Supplément «Initiatives»



QUARANTE-HUITIÈME ANNÉE - Nº 14369 - 6 F

MERCREDI 27 MARS 1991

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

Après quatre jours d'émeutes violemment réprimées

L'armée a pris le pouvoir au Mali et arrêté le président Traoré **Impatiente** Afrique

AFRIQUE qui rit, Afrique qui Apleure. Au Bénin, un ncien général putechiste, s'incli-ant devant le verdict des untes éjouissante première, – quitte le scène après dix-sept ans d'une mandste ». Au Mali, un autre on trône, tente de noyer dans le sang la révolte de la rue avant d'être renversé par ses officiers rebelles. Ici, la démocratie a'insl'alternance. Là, un peuple en colère pais chèrement l'éviction

Au-delà du contraste qui, pour l'heure, les oppose, ces deux pays d'Afrique francophone sont celle de la liberté, concédée chez l'un, réprimée chez l'autre. Leurs enfants s'émancipent, assoiffés d'une démocratie longtemps cir-conscrite à quelques neureuses oasis – le Botswana, le Sénégal, l'île Meurice, il est vrai si peu africaine – mais dont le continent

APPAUVRIE par les gebe-cal aussi péremptoire qu'incom-pétent, dévastée par les ravages d'une corruption florissante, lassée de l'extravagance des cultes de la personnalité, fatiguée des s vides et des dogmes d'emprunt, l'Afrique se réconcilie avec son temps, en faisant sienne artin – la grande idée démocra-tique, déjà régénérée par les vieilles nations d'Europe centrale. Elle le fait à son rythme, au gré des humeurs des roitelets et des tyranneeux qui la gouvernent. D'où l'image un peu floue d'une « Afrique à deux vitasses », où le changement s'npère plue ou moins vite, selon la nature des égimes et de leurs chefs.

Ce qui compte, c'est la sens énéral de l'évolution en cours, flatteuse pour la liberté des peu-ples. Car la démocratie est conta-gieuse, et beaucoup l'ont « attrapée». Sao-Tomé et le Cap-Vert ont discrètement montré l'exem-ple en choisissant comme dirigeants d'enciens opposants. Le Gabon et la Côte-d'ivoire ont dit adieu au parti unique; le Togo et le Zaire ont promia d'en faire autant. Et ce n'est pas un hasard si les animateurs de l'opposition malienne, apprentis de la démo-cratie, visionnèrent inlassable-ment les vidéocassettes tournées l'an dernier au Bénin, lors de la conférence nationale qui prépara l'evènement du multipartisme. Restait à surmonter la peur, ca que firent – la colère aldant – les foules de Barnako.

DANS ces heureuses muta-tions, Paris s joué son rôle. Rompant avec une trop longue tradition de complaisance envers ses clientèles africeines, la France – tout en y mettant les formes – fit enfin connaître ses exigences lors du sommet de La Baule en juin 1990. Le montant de l'alde dispensée aux dirigeants du continent noir dépendrait désormais de l'ardeur qu'ils mettraient à « démocratiser » leurs faires et à secolule leurs régimes et à assainir leurs finances. Cette mise en garde, plus ou moins entendue des gouvernants, n'a pu qu'encourager les peuples d'Afrique à hausser la voix en attieant leur désir de vain-ers enfin la fatalité du délabrement politique et économique où ont sombré trop de jeunee nations.



Après quatra jours d'émeutes violemment réprimées, la radio malianna a confirmé, mardi 26 mars dans la matinée, l'arrestation, dans la nuit, du président Moussa Traoré at la formation par das militaires d'un « Conseil da réconciliation nationala » qui a pris la pouvoir. Les nouveaux dirigeants, qui ont affirmé leur volonté da « dialoguer », davaient rencontrer

les représentants da l'opposition. et à Dakar, a précisé qu'un couvrefen avait été instauré de 21 heures à 5 heures et que les aéroports et les frontières evaient été fermés. D'autre part, toutes les liaisons téléphoniques evee le capitale malience semblaient evoir été interrompues. Un premier bilan faisait état de cinquante-neuf morts et deux cents blessés depuis lundi soir à Bamako, Parmi les morts se soir a Bamako, raini les mots se trouvent le ministre de l'éducation et le beau-fière de l'ex-président malien, Mamedou Diarra, Les deux corps oot été brûlés par le foule, La composition du Conseil de de maniferire nerienne (CPN) de réconciliatino nationale (CRN) n'e pas été divulguée. Dirigé par le commandant des unités parachuistes, le lieutenant-colonel Amadou Tournany Touré, le CRN e suspendu la Constitution et dissous le gouvernement ainsi que le parti

Radio-Bamako, captée à Abidjan unique UDPM (Union démocratique du peuple matien). La radio a ajouté que des mesures vont être prises pour établir un régime «pluraliste». Emmené de son palais de Bamako vers une t heure du matin (2 heures à Paris), le président Moussa Traoré a été condnit sous forte escorte en directino d'une base aérienne militaire, ont rapporté des témoins. Selon M. Bakary Karambe, chef de l'uni-que syndicat malieo et président du comité de coordination du Mouvement pour la démocratie, le chef de l'Etat est détenu par des parachutistes et a été arrêté pour ne pas evoir démissionné comme le demandait l'opposition. Les dirigeants de l'opposition devaient ren-contrer les militaires mardi matin afin de décider du sort du prési-

45 000 demandeurs d'emploi supplémentaires

Le chômage a fortement augmenté en février

En février, 45 200 damandeurs d'emploi supplémentairas at une brutale augmentation da 1,8 %, en données corrigées : la guerre du Golfe a eu das répercussions immédiates sur la chômage en France. Pendant quatre semaines, les entreprises ont galé leurs embauches, et las personnes qui étaient à la recherche d'un travail se sont massivement inscritas à l'ANPE. Les résultats n'avaient pas été aussi mauvais depuis 1984.



Lire page 17 l'article d'ALAIN LEBAUBE

La grève des mineurs en URSS

Ouverture en Irlande du Nord

La controverse autour de RFO Un antretien avec

M. François Gloquel, PDG de la Radio-télévision française d'outre-mer Le palmarés

des Oscars Hollywood « dense avec les loups » et ignora Gérard Depardieu

Plafonnement de la consommation des ménages Les Français ont utilisé la hausse du pouvoir d'achat

pour épargner davantage

« Sur le vif » et le sommuire compli se trouvent page 24

Un mark de l'Est cher payé

Les déboires de l'Allemagne ne doivent pas freiner l'union européenne

par Jacques Lesoume

Des dizaines de milliers de manifestants qui défilent dans les grandes villes de l'ancienne Allemagne de l'Est, un président de le Bundesbank qui perle de e désastre » économique, et l'opinion publique française découvre evec étonnement les problèmes de l'union économique et monétaire allemande.

Or, pour une fois, l'histoire est exempte de surprises. Tout evait été scellé le jour où le chancelier

Kohl, pour edresser aux Allemands de l'Est le message politique fort qu'ils étaient membres à part entière de le netion, evait décidé qu'un ostmark s'échangerait contre un dentschemark. Ce jour-là, le plapart des analystes français, élevés dans un pays evec une longue expérience de l'inflation, ont mis l'accent sur la distribution massive de pouvoir d'achat en RDA et sur les risques de dérapage des prix.

Or les calculs montraient que cet effet était limité : de 1 % à 1,5 % de hausse supplémentaire

sur l'année suivante. On occultait ainsi - en sous-estimant le mécanisme des prix et les conséquences du coût du travail (en termes réels) sur le fanctionnement de l'économie - le phénomene principal : avec le niveau de la productivité du travail en Allemagne de l'Est, le numbre d'entreprises rentables dans les nouvelles ennditinns de coût allait être infime par rapport à ce qo'il cût pu être evec un taux de change de deux ostmarks pour un

Lire la suite page 18

Une loi-cadre sur la bioéthique pourrait être proposée

Faut-il légiférer, et da quella manière, dans le champ de la prévenir les dérives actuelles et à venir, qu'il s'agisse da la procréation médicalement assistée, de l'utilisation des arganes et des praduits du corps humain au aneore de la thérapla génétique? La mission Pour le droit de la bioéthique et les sciences de la vie, confiée par le premier ministre à M. Noëlla Lanoir a pnur la première fois procédé, lundi 25 mars, à Parie, à l'auditinn publiqua da peraonnalités françaises et étrangères. Elle pourrait proposer une loi-cadre.

Lire page 10 l'article de JEAN-YVES NAU

SCIENCES & MÉDECINE

■ Mentor sur disqua dur. ■ Alzheimer: un médicament snus pressions. ■ Une loi pour l'Ordre. ■ Points de vue: «Procréer, une liberté à ancadrer», par la profaasaur Jacquas Lansec. ■ «S.O.S. Musée de l'homma l», per André Langaney.

La traque des Palestiniens du Koweït Ils sont l'objet d'une « chasse aux sorcières » qui mêle dans le même opprobre

les collaborateurs, la « majorité silencieuse » et même les résistants

plusieurs heures durant. Pédiatre,

KOWEÎT

de notre envoyée spéciala Sur environ 5 kilomètres, avec trois contrôles de police, la scène va se répéter à deux reprises. Après un rapide coup d'œil sur la carte d'identité prouvant sa nationalité palestinienne, le soldat dit simplement : « Garez-vous. Atten-dez!» Cinq minutes, dix minutes, un quart d'heure passent avant qu'il ne consente à se déplacer pour procéder à la fouille de la voiture. Examen du coffre en détail et des sièges arrière. Le soldat a eu le temps de voir qu'il s'agissait d'un médecin et, devant le regard étonné du passager - un banquier koweitien qui se fait connaître, - il répond, un peu agacé: « Excusez-nous, ce sont les ordres. » Si pour ce médecin, vivant depuis trente ans à Koweit, cela s'est relativement bien passé, il n'en e pas été de même pour son cousin, sorti brutalement de sa voiture et placé face contre terre un médecin, « une mère a amené

celui-ci croyait bien faire en nffrant ses éventuels services aux enfants do soldat. Mais la réponse a fusé : « Si mes enfants étaient malades, je préférerais les faire soi-gner par des juifs en Israël que par toi. » Exemple extrême? Pas tant que cela, raconte Sleiman, qui, se rendant avec son fils et son beau-frère koweitien à Hamadi, a entenda un soldat dire à ce dernier: « Comment se fait-il que toi, propre comme un point blanc, tu te retrouves avec ces deux points noirs?» Les check points sont la hantise de Sleiman, petit commerçant du quartier palestinien d'Hawalli, «La dernière fois, dit-il, cela a duré trois heures. Ils ont quasimeni désossé la voiture, du moteur au coffre, et regardé tout ce que nous avions. Ils ont lu intégralement mon carnet d'adresses, les papiers personnels que j'avais dans mon porteseuille. Tout. » La

semaine dernière, affirme Khaled,

son enfont qui ne tenait plus debout à l'hôpital. Elle nous o dit qu'il était tombé, mais mes confrères koweitiens l'ont pressée de dire lo vérité. En fait, celui-ci. employé de la centrale électrique de Doha, avait été battu jusqu'au sang et menacé de mort s'il révélait quelque chose. » Sa faute? Le premier jour de l'offensive terrestre, il refusait de sortir.

> FRANÇOISE CHIPAUX Lire la suite page 6

Lire également -

Visite d'une ville ∢ libérée » du Kurdistan îrakien par YVES HELLER page 24

La mystérieuse marée noire du Goife par VÉRONIQUE MAURUS page 7

QEUVRES COMPLÈTES DE FREUD Direction de la publication: André Bourguignon, Pierre Cotel

Direction Scientifique: Jean Laplanche.

LES LIFRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

Tome XVI. 1921 - 1923.

Psychologie des masses

ques divers. (1894-1899).

Tome XIII. Une névrose infantile. Métapsychologie

Déjà parus :

(1914-1915).

Traduire Freud.

Le moi et le ça. 432 pages - 245 F

Tome III Textes psychanalyti-

Par A. Bourguignon, P. Cotet, J. Laplanche et F. Robert

Volumes reliés pleine toile sous jaquette.

A TITALI ÉTRANGER

L'armée a pris le pouvoir au Mali

Suite de la première page

Les troubles, qui ont débuté au Mali vendredi et ont fait, selon l'opposition et des diplomates, au moins cent cinquante morts et un millier de blessés, avaient repris hundi en fin de soirée. Vers 23 h 30, la foule a l'envahi les rues et érigé des barricades enflammées, en scandant des slogans hostiles à Moussa Traoré. Des voi-tures blindées de l'armée sillonnaient la capitale, tandis que des soldats bouclaient certains quartiers stratégi-ques, comme celui abritant le siège

Les cris de la foule étaient ponctués de coups de feu, tandis que, dans le ciel, on pouvait voir les lueurs de balles traçantes. Seloo M. Karambe, les coups de feu étaient le fait de manifestants tirant en l'air pour exprimer leur joie. La rumeur faisant état du renversement du général Traoré a en effet immédiate ment provoqué un concert de vivats et de pétards, les manifestants, transistor à la main, espérant une confir-mation de la nouvelle. Dans un quar-tier du centre-ville, des jeunes gens se sont livrés au pillage, cassant les magasins et les administratioos. A l'hôpital Gabriel-Touré, des médecins oot estimé que deux ou trois personnes avaient été tuées au cours des violences de la nuit, mais le bilan définitif pourrait être plus élevé.

A la prison centrale de Bamako, en proie à une émeute des détenus de droit commun depuis lundi matin, on cotendait encore des coups de feu, tandis qu'une fumée montait des bâtimeots. Nul oe pouvait s'eo

> « En collaboration avec les organisations démocratiques » ?

Voici des extraits du texte de la proclamation feite par les militaires qui ont pris le pouvoir, selon Redio «Considérant l'obstination

du régime de Moussa Traoré de se maintenir au pouvole par tous les moyens, considérant le climat dans lequel ce régime a plongé notre pays, considérant le mépris affiché face aux inquiétudes de notre peuple d'eccéder à une vie juste et honnête, nous, forces armées et de sécurité du Mali, constituées en Conseil de réconciliation nationale, evons décidé, en collaboration avec les organisations démocratiques de notre pays, de mettre fin au régime sanguinaire et cor-rompu de Moussa Traoré et de son clan. A partir de cet instant, le Conseil de réconciliation nationale, sous la Amadou Toumany Touré, prendra en charge le maintien de l'autorité de l'Etat, le sécunité des biens et des per sonnes sur toute l'étendue du territoire national (...). Que soient bannis à jamais la corruption, l'effairisme, le népotisme et toutes les autres pratiques inavouables dans notre cher Mali (...)

approcher sans être mis en joue par le cordon de forces de sécurité installées aux alentours. Dans la matinée les détenus avaient tenté de s'évader collectivement à la faveur de la libé ration de vingt-quatre détenus politiques, interpellés su cours des manifestations du mois de janvier et de la semaioe dernière. Cette mutinerie s fait quinze morts et un nombre indéterminé de blessés, selon des sources proches des milieux médicaux

A l'annonce du renversement du général Traoré, les observateurs o'excluaient pas go'un rapprochement puisse intervenir dès mardi entre les militaires qui oot dirigé l'opération et les membres du Comité de coordination de l'opposition. Selon eux, cette nouvelle pouvait impliquer, des mardi, l'arrêt de la grève générale illimitée lancée par l'Union nationale des travailleurs maliens, la centrale syndicale unique du pays. Cette grève, qui avait commencé dans la ouit de dimanche à lundi et semblait largement suivie à Bamako, oc devait cesser, selon ses organisateurs, qu'après la « démission du président oussa Traoré».

Des informations non confirmées indiquent que l'opération militaire a été menée par l'actuel ministre de la défense, le général Mamadou Couli-baly, le chef d'état-major de l'armée de terre, le colonel Kafougouna Koné et le commandant des unités parachutistes, le colooel Amadou Toumany Touré. - (AFP, Reuter, AP.)

La France juge la situation « prometteuse »

La France juge que « ce qui se passe ou Mali parait prometteur et poneur d'espoir», a déclaré, mardi 26 mars, le porte-parole du ministère français des affaires étrangères. M. Daniel Bernard a ajouté que le gouvernement français se « réjouissoit » de l'arrêt des massacres au Mali, où la radio oationale a annoncé dans la matinée l'arrestation du président. Moussa Traoré et la formation par les militaires d'un Conseil national de récoociliation (CNR) quì a pris le pouvoir.

Luodi, le porte-parole do Quai d'Orsay avait exprimé la vive préoccupation des autorités françaises : « Le gouvernement français est vivement préoccupé par la situation qui prévaut au Mali. Il s'inquête de l'usage de la force armée et déplore les pertes en vies humaines », avait-il souligné. A propos de la communauté française dans ce pays (3 200 personnes, doot plus de 2 000 à Bamako), le porte-parole avait précisé qu'à «ce stade» il n'y avait tude v.

En outre, on déclarait de source proche du gouvernement, à Paris, a éprouver une assez vive émotion » par rapport « aux événements sangiants » du Mali et « déplorer les conditions dans lesquelles s'exerce la répression » tout en réaffirmant que la scule solution passait par «le dialogue avec l'opposition et des élections démocratiques ».

BÉNIN: l'élection présidentielle

M. Soglo a remporté une large victoire sur M. Kérékou

Le premier ministre Nicéphore Sogio e emporté la première élection présidentielle réellement démocratique qu'ait connue le Bénin en vingt ans, éliminant le président Mathieu Kérékou qui ne recueille que le tiers des suffrages. Après un long règne musclé, le général Kérékou est le premier militaire africain avent réussi un coup d'Etat à être éliminé par les électeurs.

M. Soglo a obtenu 67,6 % des suffrages exprimés contre 32,4 % à M. Kérékou, selon

des chiffres quasi définitifs publiés lundi. L'ampieur de cette victoire est cependant assombrie par la fracture politique Nord-Sud: M. Kérékou conserve une grande popularité dans le nord du pays, où il est né, et vient d'être plébiscité. Cet entagonisme s'est dramatiquement manifesté à Parakou, la plue grande ville du Nord, où des partisans du général Kérékou se sont livrés à une chasse aux Sudistes. Bilan : deux morts et une quinzaine de blessés.

Des rumeurs ont circulé à Cotonou sur de possibles troubles, et même sur la mort de M. Soglo, qui n'a pas tenu de meeting lors de le campagne pour le second tour, et a paru très fatigué lors de ses interventions.

Son entourage e révèle qu'il souffrait d'une fièvre typhoïde et d'une crise de sciatique, mais a affirme que le nouveau prasident serait investi lundi prochain, comme prėvu. - (AFP.)

Le nouvel élu

Un « technocrate » entre politiciens et militaires

Les deux concurrents au scrutin présidentiel du 24 mars ne pouveisnt guère être plus différents. S'ila ont is même ags, à quelques mois près, tout - ou presque - les sépere. A commencer par leur origine géographique, ca qui revêt une grande mportance en Afriqus, et particulièrement dans ce petit pays qui s'étire en longueur du Nord su Sud : M. Methieu Kérékou est un Nordiste, M. Nicéphore Sogio, un Sudists. Significativement, checun a fait le plein de voix dans sa région et l'élection n'e pas manqué d'être entachés da qualques incidents interethniques.

L'un est militaire, qui e conquis la pouvoir par la force das ermes ; l'autre un civil, monté en grede dens la fonction publique (nationals et Intsmationale), qui, s'étant découvert récamment una ambition politiqua, accède à le présidence par la voia démocratique. Si ce « tschnocrate » a eu un lien qualconque avec la caste des militaires, cs fut par son oncie, le général Christophe Soglo, mala celul-ci, qui aveit réussi le premier comp d'Etat au Bénin en 1963, affait étre ren-

GABON ; violents lecidents

lors d'élections législatives par-

tielles, - Dans la ville de Kango,

située à 100 km à l'est de Libre-

ville, de violents incidents se

soot produits, dimanche 24 mars,

à l'occasion d'élections législa-

tives partielles. Le gouvernement

gabonais a fait savoir, lundi, que

trois geodsrmes svaicot été

a sérieusement » blessés et qu'uoc

.vingtaine d' « agitateurs »

avsicot été interpellés, Récla-

maot un «changement total et

définitif » dans le pays, des msni-

festaots, qui svaicot mis à sac

des boreaox de vote, oot coopé

l'sccés à la ville et se soot heur-

tés aux forces de sécurité venues

de jsunes officiers su nombre dsaqusis figursit Mathiau Kéré-

Né en 1934 à Lomé, M. Soglo s accumulé à Psris les diplômes en droit et en lettres - il se vante de sa « culture française » et e conservé la double nationalité. Il entrera enaulte à l'ENA - « En d'autres termes, c'est un énerque», mentionne fièrement sa biographie officielle. De retour au Bénin, il dsviendra, sprès une carrière assez discrète, ministre de l'économie et des finances, de 1963 à 1965. Puis il sera, da 1978 à 1986, administrateur à la Banque mondials, où il pourra misux sncore observar l'évolution de l'ensemble de l'Afrique et nourrir sa réflexion avant que ne eouffle sur le continent noir ce « vent de liberté » qui va le pousser sur le chemin du pouvoir (1).

« Désastre économique et politique »

Saa compétances économiquee et sa relativa neutralité politiqua lui vaudront d'être choisi pougprendre la tête do gouverne-; ; yne passe pas entre M. Kérékou et



mant de transition an mars 1990, à l'issue de la conférence nationale qui, un mois auparavant, a préparé ls fin du régime « militaro-mandiste » du président Kérékou, en ouvrant la voie au pluralisme. L'ancien fonctionnaire. International sera l'un des plus virulents à dénoncer la « désastre économique et politique » que connaît le Bénin, Durant cette période de transition, le courant

M. Soglo, mais ils éviteron; vaille que vsille, d'étaler leurs divergences. Toutefois, leurs déclarations de candidature sins que l'effervescence de la carripagne électorele achèveron: de creuser le fossé entre sux.

Les hommes qui, quesi unanimement, sveient porté M. Soglo eu poste de premier ministre lui reprochent maintenant son manque de concertation at son « opportunisme ». Peut-être parce que depuis douze mois, il s'en est souvent pris eux « polit. ciens». Alors qu'il avait nourri l'espoir d'une élection dès la premier tour, M. Soglo, n's pas caché son amertume devant les critiques de ceux qui ont été jusqu'à l'accuser d'evoir trabi cesprit de la transition » en briquant la magistrature suprême. Celui qui a pu mesurar l'avantage de n'avoir été ni politicien ni militaire conneît déjà l'inconvénient de ne plus être tout à fait un chomme neufs .

(1) Lire Fentretien que nous ava.: coordé M. Soglo, dans un article ja::-ulé : « Rencoutre avec « un dirigeant a troisième type » (le Monde du y juin

Un vaincu qui a la vie dure

Lorsqu'il prand le pouvoir, le 26 octobre 1972, personne n'imagine que le commandant Mathieu Kérékou est là pour durer, étant donné le nombre de coups d'Etat qui aveient marqué la vie du Bénin (ex-Dahomey) depuis l'indépendance. Il aure finalement réveai à se maintenir aux affaires pendant près de daux décannies. Mais on ne peut pas dire qu'il a tenu les promesses de ses débuts : combattre eles luttes d'influence néfastes, la corruption, le régionalisme et le favoritisme ».

Né en 1933, dans la nordouest du pays, il endosse l'uniforme dès l'âge de quatorze sna à l'Ecole française des enfants de troupe. Après avoir reçu une formation d'officier à Fréius, il est sous-lieutenant au moment de l'Indépendance, loreque Hubert Msge, premier président da la République, 'appelle à son cabinet militaire. Il commande snsuite un groupement de parachutistea avant de faire partie du mouvement des «jaunes cadrea» de l'armés qui déposent, en 1967, le général Christophe Soglo.

Ne partagesnt pas les idées de ses supérieura qui installent, an juillet 1988, à la tête da l'Etat un civil, M. Emile-Darlin Zinsou, Il refuse, un sn plus tard, da prêter aarment au triumvirst da personnalitée, elles aussi civilas, qui se voiant confier las rênes du pouvoir. Et l'embitieux officier parviendra, en 1972, svec l'side de quelques gendarmes, à mettre fin à cette expérience.

Le général Kérékou lence un programme de construction nationales. Maie, c'est an 1974 qu'il affiche les coulaurs de sa révolution et ennonce un changement de société. Il choisit le marxisma-léninisma comme idéologia at le socialiame scientifique comma voia de développement. En 1975. le Dahomev devient la République populaire du Bénin at un confier le responsabilité des parti unique est mis en place.

Tout, cependent, ne va pas 1975, le chef de l'Etet doit maîtriser une première tentetive de aoulèvement militaire, Msia la plus sérieuse alarme a lieu deux ens plus tard lorsqu'à l'aéroport de Cotonou il doit mater une tentative de débarquement d'une centeina de mercensires européens et africains conduits par le fameux Bob Denard.

Candidatare de dernière minute

La greffe marxista ne prend paa. Lea Séninois feignent d'adhérer eux alogans révolutionneires. Des luttes d'influences entre doctrinsires et révisionnistes », que le président a du mai à erbitrer, se multiplient su sein du parti. Souciaux de sa sécurité, il s'entoure d'une garde personnella bien équipée, renforce les services spéciaux et la répression, contre tous ceux qui contestant son pouvoir. II déjoue ainsi un nouveau complot, en svril 1988 et feit arréter plus d'une centaina de militaires.

Les graves difficultés économiquee que traverae le peya obligent M. Kérékou à s'écarter da le vole du aocielisme pour emprunter celle du pragmstisme. Une politique d'sustérité crée un vif mécontentement populaire dana le meeure où l'oligarchie au pouvoir, elle, ne se prive de rien et, bien au contraira, s'adonne sans scrupules à tous sortes de trafics, y compris celui de le drogue.

M. Kérékou n'ignore rien mais leisse faire. Pis, ce fervant animieta prend comme confident M. Amadou Mohamed Cissé, un escroc de haute volée qui joue, auprès de lui, les maraboute. Ce ressortissent franco-malien se voit services de sécurité du pays evec rang de ministra d'Eta; détoumements de fonds, il est arrêté en juillat 1989 à Paris.

On assista à la déconfiture du systèma bançaire et à d'interminablas gravas de fonctionnaires privés de salaires. L'Etat ne répond plus. Las scandales se multiplient et finiront par précipiter la chute de M. Kérékou. De nouveaux troubles, an décambre 1989, le contraignent à accepter une conférence nationale » qui, au mois de février auivant, ragroupe l'ensemble des responsables politiques, y comprie les exilés. Cette vaste coalition impose un gouvernement de transition, la liberté da presse, le multipartisme, at una nouvelle Constitution.

conférence, il présidait discrètement le pays et l'on s'attendait qu'il a'efface définitivement lore de l'inetallation du nouvasu régime. Il e créé la surpriee en snnonçant sa candideture à la demière minute at en obtenent, au premier tour, 27,34 % des suffrages, immédietament après M. Soglo (36,22 %). Le algne, pour de nombreux Séninois, que M. Kérékou, malgré sa défaite eu deuxièma tour, n'svait pas dit son demier mot et qu'il faudra encore compter evac lui. Ainsi qu'evec « ses » gens du Nord qui ont massivement voté en se faveur parce que, notamment, ce sont les dirigeants du Sud et de Cotonou qui ont le plus souvent gouverné le pays.

Silencleux depuis cette

JACQUES DE BARRIN

de la capitale. - (AFP.) "Uhé du pays! FINLANDE". La ville se succèdent avec harmonie : olanche du nord se dessine à colines et bois clairs où filtrent l'horizon autour du Port suc es rayons de soleil, tacs où d'Helsinki et son grand marché coloré. les cygnes chanteurs semblent annoncer quelque heureuse Par la joyeuse ambiance rophétie, cours d'eau marine de sa capitale, ses rues ses monuments, ses boubques la l'inlande dévoile une de ses L'air du l'iord v est tièrie facettes au touriste arrivant par et le temps ne compte pas la mer. Le pays du temps de vivre. ses lacs par milliers et sa nature omniprésent tout l'été. généreuse, vous attendent Et au Nord, la LAPONIE um univers préservé : marche, canoè sur le fac d'inari loin des bruits, vous n'entendez pêche, randomées en 4 x 4, bateau. que l'eau, le vent, les chants d'oiseaux. Les paysages qui resteront inoubliables l OFFICE NATIONAL Quel que soit votre choix : votre voiture, train, voyage organisé, vous saurez tout sur vos prochaines vacances en nous DU TOURISME 13. rue Auber 75009 PARIS TEL: (1) 47 66 40 13

Le Parlement soussique préoccupé, jundi 25 mars. grève des mineurs depuis le début du mois-té vernent est diversement act il est très difficile d'aven tableau d'ensemble de m s tion : cortaines mines seed to ment arretees, d mulies appe un charbon qui n'est pas ve quelques unes anfie s'assi que les besoins de seurs seu MOSCOU

de notre parent souch

Select district secretary was cent mile mergals accepted to d'hui en gière, michal in burners of Lang or It in Sales cfutest) Exceptable to the section mentances that had take vingt make to contain ver diapels to State assessment de course l'aggree Tem milions quant the an array or the series SCHOOL OF MEN. THE SAME W burn, on Allerian in Department deux mer. La colar une sien mitteen it are alleged by the au Pariement de Manie. Mit Dentecento des la griet del depute is to make West Manager Per employed static

La presidential de che delle battle in the Callerine Table

Butter in the Callerine Table

Butter in the Callerine Table tenner de distribut des les per velevenut a Fill matter se se La resolution for a conpar le muiti superior #80 a conference a firm to grave to

ROUMANTE: an tribunal military de b

Verdicts cience pour les anciens dans de PC BUCAREST

do note consequence

April hart touch d'act déceant, ir a respectue d'act promis par ses apportués mus s'est artiste, famei 23 many di perite salat ponet sine fine but tribunal matters de la lace were a section of the second ments, accurate par designa Satisfaction ofer reresion w puis pur des efficiencies és Les / 370 performer outs 2 14% righters fine in in 1880 in the condition insulational assets BE THE THE PARTY AND AND THE BOTH Privon aus absente Charles Parti computation and presented a were eather as Z miles Dai militare de Bacacara de ting det vingt at un medi-comilé politique étérals demain (CPEA, Mineral Professor survis pour recinicales par étaient absents à làces de stances da CPEN de la pa Avait éle approuvée. Les em plus assicus, con est popularia cinq avec sice is: 2 dex pois de cinq ans ci demi 1 desa prison. Non pour agreciment tion our avail valle is peaced tion à Nicolae et Elera Cer mais pour sauce lesonatuon e Dons la suite, la bede loan Totu, carrette totale trouvant la conductamient de nier à cinq ans et demi de e injusie, car û n'a riest die et plus que les autres ». Invités à l'exprimer par le Ciobotaru, prévaders du tribe

venuit de bre le pagement de tendue, les e vings et une p evaient demende l'accommen préféré se laire. Le procuse réclamé pour eux les carge attenuantes v. compte tem s grand dgr. leur état de sand regrets « M. Paela labole d de trois des inculpes el aveces de Nicolae Ceausescu, Nicola avant cic condemné en note vingt ans de preson pour en au meurir particular constitution particular presque satisface a La calculait-elle. Ce n'en pas are mais ils aucuent pu more pe ons et la perperunt. H. qu'on ait tenu compte de l'a santé et du passé sons signe occusés. » Les condage jours pour faire acord. En decembre derwier, te

ministre roumann M. Peter avait demande au out ther at a chiever drived in his qui ont mene le pays du di Pour l'instant, se soquéte mi DOOR SUIVIE d'effet.

JEAN-BAPTISTE S

Le gouvernement accepte d'ouvrir des négociations si les mineurs reprennent le travail

Le Parlement soviétique s'est préoccupé, lundi 25 mars, de la grève des mineurs, qui dure depuis le début du mois. Le mourement est diversement suivi, et il est très difficile d'avoir un tableau d'ensemble de la situation : certaines mines sont totalement arrêtées, d'autres extraient un charbon qui n'est pas vendu, quelques-unes enfin n'assurent que les besoins de leurs régions.

MOSCOU de notre envoyé spécial

Selon diverses sources, quelque cent mille mineurs seraient aujourd'hui en grève, essentiellement dans les bassins d'Ukraine et de Sibérie. Ils étaient cinquante mille au début do mouvement, mais deux cent quatre-vingt mille la semaioe dernière, d'après les déclarations des comités de grève. L'agence Tass indique qu'un quart des six cents mines de l'URSS seraient bloquées, mais dans le Kouz-bass, en Sibérie, la proportion est de deux tiers. En outre, une dizaine de mineurs et une députée du Kouzbass au Parlement de Russie, M. Bella Denissenko, font la grève de la faim depuis le 11 mars pour appuyer leurs

127

1112

....

170

and the state of t

1.15

: == }

-56

Jan 1947

100,000

2012

e.e.

Tex.

100

 $\mathbb{I}_{\mathbb{R}^{2n}} = \mathbb{I}$

1.5

100

- 4

1.0

1.3

La production de charbon aurait baissé de 60 à 65 % en mars. Selon le ministre de l'industrie, 3 millions de tonnes de charbon ont été perdues et le manque à gagner direct et indirect s'élèverait à 250 millions de roubles. La résolution qui a été votée mardi par le Soviet suprême ordonne la «suspension» de la grève pendant deux mois, comme la loi sur les conflits sociaux adoptée à l'automne 1989 en donne le droit aux députés. Cette mesure pourrait être étendue à toutes les industries de base dépen-dant de l'État. Au cours des débats, qui ont été vifs, certains parlemen-paires ont fait remarquer qu'il ne ser-vait à rien de voter des résolutions si elles n'étaient pas applicables, et que le Parlement risquait, une fois de plus, le ridicule.

Les députés demandent également que des négociations soient engagées par le gouvernement avec les mineurs sur les revendications économiques— augmentations de salaire (de 200 à 250 %), meilleures conditions de travail, amélioration de l'approvisionne-vail, amélioration de l'approvisionne-ment dans les régions bouillères, — mais pas sur les revendications politi-ques : démission de M. Gorbatchev et do gonvernement, dissolution du Congrès élu sur des bases jugées non démocrationes. démocratiques.

> Trève au Kazakhstan

Les comités de mineurs considèrent que les arrêts de travail actuels ne sont pas une nouvelle grève, mais la poursuite du mouvement commencé l y a deux ans et qui avait paralysé les mines soviétiques pendant l'été. Ils estiment avoir été alors trompés par les autorités, qui n'ont pas tenu les promesses faites pour obtenir la reprise du travail.

Leurs exigences politiques s'expliquent, disent-ils, par ce manque de confiance. Seraient-ils mieux écoutés si leurs interlocuteurs étaient les dirigeants des Républiques fédérées et non le gouvernement de l'Union? Ils le pensent, et le conflit de compé-tences entre les diverses instances

fisiérales et fédérées ne facilite pas, en effet, la solution du conflit. Le pre-mier ministre soviétique, M. Valentin Pavlov, a été très clair : pes question de discuter aussi longtemps que le travail o'aura pas repris. Il a ensuite admis que les négociations pourraient commencer en même temps que le travail reprendrait. C'est aussi l'objectif de la résolution du Soviet suprême. Les négociations pourraient s'engager le 29 mars, et les mineurs ont donc jusqu'à vendredi pour redescendre au fond.

Mais M. Pavlov a'en est pris en même temps sux autorités de la Fédé-ration de Russie, dirigée par M. Boris Etsine qui, selon hu, fuient leurs res-ponsabilités dans l'approvisionne-

décide, lundi 25 mars, d'interdire

toute manifestation à Moscou jus-qo'au 15 avril, alors qu'un grand

rassemblement est prévu dans la capitale soviétique jeudi – jour de

l'ouverture du Congrès des députés de Russie – pour soutenir Boris Et-sine. Le cabinet des ministres a

adopté, « sur les directives du prési-

dent Gorbatchers, une résolution

interdisant à Moscou les « meetings,

piquets, défilés et manifestations » et

chargeam le KGB et la police de

défendre l'ordre public, selon Tass.

prononcé contre la manifestation de

jeudi organisée par le monvement

Le Parlement soviétique s'était

caux, les moyens de transport, qui

Au cours d'une tournée dans le Kouzbass, le premier ministre de Russie, M. Ivan Silaiev, a voulu rassurer les mineurs, dont le mouvement est soutenu par les forces démocrati-ques alliées de M. Eltsine, faisant attention toutelois de ne pos prendre des engagements qui risqueraient de se retourner contre lai. Il a donné raison aux mineurs de vouloir echapper il a promis de ne pas remplacer une bureaucratie par une autre, car la Russie recouvrerait la souveraineré sur ses ressources : a Ce que nous vou-lons, c'est créer les bases économiques

Les manifestations interdites à Moscou pendant trois semaines

Mardi dans la Prardo, M. Piotr

Bogdanov, vice-ministre de l'inté-rieur de l'URSS et responsable do

maintien de l'ordre à Moscou, jus-

tifie l'interdiction de la manifesta-

tion du 28 mars par la hausse de la criminalité dans la capitale soviéti-

que, Il invite les Moscovites à res-

pecter la loi, démentant cependant les rumeurs selon lesquelles la police pourrait utiliser des blindés et des

gaz iscrymogènes contre d'éventuels

L'interdiction des manifestations

convre aussi la période d'entrée en

vigueur des hausses de prix prévues

de Moscou, présidée par le réfor-miste Gavriil Popov, avait passé outre et l'avait autorisée. le 2 avril, et les dirigeants d'entre-prises sont appelés par le gouverne-ment à faire assurer la discipline.

d'un fonctionnement indépendant des entreprises », a-t-il dit, ajoutant qu'il était pret à faire venir des sociétés étrangères pour moderniser les mines

An Kazakhstan, où quelque cent ment dans le bassin du Karavanda, le président de cette république d'Asie centrale n'a pas attendu que le nouvezu traité de l'Union soit signé et la répartition des compétences entre le «centre» et la «périphérie» redéfinie. Pour prendre les choses en main, M. Noursouhan Nazarbaïev est allé après cinq heures de discussions, a obtenu une trêve de trois mois. « Pour

Par ailleurs, l'ex-ministre des

a trois mois en dénonçant l'in-

fluence croissante des conservateurs,

a estimé lundi, dans une interview

télévisée à la BBC, que MM. Gorbatchev et Eltsine « devraient régler

leurs différends et travailler à un

compromis». M. Chevardnadze ne

pense pas que les militaires soient

actuellement « hors du contrôle » du

pouvoir civil, mais n'exclut pas la

possibilité d'un coup d'Etat militaire «si les événements évoluent différem-

ment v. - (AFP, Reuter.)

affaires étrangères, M. Ednuard Chevardnadze, qui a démissionné il

cées par les grévistes, et montrant ainsi qu'il connaissait leurs pro-

leur a-t-il dit, répondant point par

point aux treize revendications avan-

Il a promis que d'ici trois mois le gouvernement d'Alma-Ata prendrait la responsabilité des entreprises. Il n'a pas été question des revendications politiques des mineurs.

La grève des mineurs soviétiques a dooné lieu enfin à une polémique entre la télévision soviétique et l'ambassadeur des Etats-Unis. Un commentateur du journal télévisé avait critiqué comme une ingérence dans les affaires intérieures de l'URSS la présence de deux diplomates américains à une réunion de grévisus et la solidarité affichée par le syndicat AFL-CIO. L'ambassadeur, M. Jack Matlock, a alors convoqué le ban et étrangère pour répondre qu'il était tout à fait normal que les diplomates s'informent et que les travailleurs américains appuient leurs camarades soviétiques. Le journal l'Indépendant a ainsi proposé un vieux slogan à sadeur des Etats-Unis . « Prolétaires de tous les pays, unissez-

 Trois Géorgiens toés en Ossétie. -Trois Géorgiens ont été tués dimanche et deux autres blessés lors d'un échange de tirs avec des soldats soviétiques, près d'un village d'Ossè-tie do Sud attaque par des combat-

tants géorgiens, a indiqué lundi

25 mars l'agence Interfax - (AFP.)

Russie démocratique, mais la mairie

Discrètement, loin des passions électorales occidentales

TIRANA

de notre envoyé spécial

Pautalous pattes d'éléphant, Adidas, chemises cintrees, ils marchent par petits groupes on se tenant par l'épaule, s'arrêtent une dizaine de mioutes pour fumer une cigarette oo contempler la bicvelette d'un ami - un must dans ce pays sans voitures, - lancent une plaisanterie à un autre Les 1 030 personnes tuées et les groupe qui déamhule dans l'autre sens, se remettent à marcher, s'asscoient parfois sur le trottoir pour se relever quelques instants tard et entamer, pour la dixième ou vingtième fois peut-être, un nouvel aller-retour.

Ils sunt ainsi des milliers de cunes, entre quinze et trente ans, à arpenter, matin et soir, le boulevard principat de Tiraca qui, sur quelques kilomètres, mène de la place Skaoderbeg à l'université. Seul des grands aneiena dont la statue reste encore sur le boulevard, Lénine peot assister à cette étraoge coria. Stalice, tui, a dis-paru depuis décembre : déboclonné par les ouvriers municipanx sur les ordres de responsables de pays. Quant à Eover Hoxha, te fondateor du régime, sa statue, qui domioait la place, a été abattue en février par les étudiants en colère.

> Une étonnante tolérance

L'université est fermée. Les rares entreprises du pays ne fonctionnent pratiquement plus, et les administrations, dejà végétatives, or sont plos que l'ombre d'uoe ombre. Alors, comme il n'y a rien à faire - « sinon une fois par mois aller chercher mon salaire », dit un jeune techoicien - ils marchent et ils parient. Ils parient de ceux qui sont partis à Brindisi ou plus loin. de la victoire de l'Olympique sur Milan et, bien sur, des élections du 31 mars. Les premières élections libres, en fait, depuis la création du pays.

L'immense majorité d'entre eux va certes voter pour le principal parti d'opposition, le Parti démocratique, et se rend compte de l'importance de ce scrutin. Mais, vicillis saos doute avant l'âge par IVIE C'ENEL.

JEAN-BAPTISTE NAUDET Trop de propagande et lucides sur et des campagnes.

l'état réel de délabrement de l'économie de leur pays, ils n'attendent pas de miracle d'une éventuelle victoire de leur parti. Tous o'oot eneore qu'un seul mot à la bouche : partir! Mais partir pour revenir un jour, dans cinq ou dix ans, avec de l'argent, un «vrai» dipiôme, une qualification et bâtir enfin a quelque chose » chez cux.

tation, historique à hien des points de vue, toot est ainsi étranment calme au pays des aigles. Quelques panocaux électoraux, des réunions le plus souvent confidentielles des différents partis en présence, constituent, pour te moment le meou quotidien de cette campagee peu mosclée. Comme si, entre deux flambées de violence, les Albanais, doot tous disent qu'ils eraignent avant tout une guerre civile, avaient peur de leurs propres instincts.

Et c'est la démocratie qui est gagnante. Il faut avoir vu, à Peza, une ville de 2 000 babitants, fief traditinonel du Parti du travail (communiste), un jeune soldat dire tout haut, sans ancune crainte, au milieu d'un groupe de militants communistes qu'il votera «évidemment» pour le Parti démocratique, pour se rendre enmpte de l'esprit de tolérance étoonant qui règne aujourd'bui

Comme on est loin par exemple des invectives, des ennps bas, des exclusions de la dernière campagne électorale en Roumaniel Etopoante anssi la diversité des opinions dans uu pays qui a connu

Antre incertitude : si les deux grands partis, seuls à présenter des candidats dans les deux ceot cinquante circonscriptions devraient, selon toute vraisemblance, truster les suffrages, quel score réaliseront les plus petits formations, comme Parti républicain, formé de notables, le Parti agraire, excrois-sance do Parti communiste ou encore la formation Omonia, qui présente des candidats de la partie erécophone du pays? Apparemment, les programmes de tous ces partis se ressemblent : démocratie, pluralisme, économie de marché, iotégration à l'ensemble européen.

> Lutter contre le centralisme

La grande différence porte davantage sur le rythme de changemeet souhaité et sur le statut qui sera réservé aux paysans. Point erucial dans un pays où 65 % des hahitants vivent à la campagne. Un autre débat est de savoir qui a permis la démocratisation du pays.

« Nous, affirment les militants des partis d'opposition, car ce changement o commence quand nous ovons soutenu les premières monifestations des étudionts et avans exigé le pluralisme que le pouvoir n'o accepté que contraint et farcé, » « C'est Romiz Alia, rétorquent les communistes, qui, des 1985, avait entrepris de démocratiser la vie du pays, de lutier contre la bureaucratie et le centralisme. » Argument qui semble porter, puisque de nombreux jeunes partisans du Parti démocratique reconnaissent un rôle d'arbitre ao successeur d'Enver Hoxha!

Le mode de scrutin, à plusieurs tours, n'est pas fait pour simplifier une situation déjà complexe. Au premier, dimanche 3t mars, seront élus les candidats ayant obtenu plus de 50 % des suffrages. Dans le cas où personne n'aurait cette majorité absolue ne resteront en lice, une semaine plus tard, que les deux premiers. Mais si lors de ce second tour ancun d'entre eux n'nhtient 25 % des inscrits, les partis devront alors changer leurs candidats ponr un troisième round, voire un quatrième... Les résultats complets? On ne les aura sans doute pas avant le 14 avril.

YOUGOSLAVIE: reprise du dialogue

Le président de la Croatie et cëlui de la Serbie ont eu un long entretien

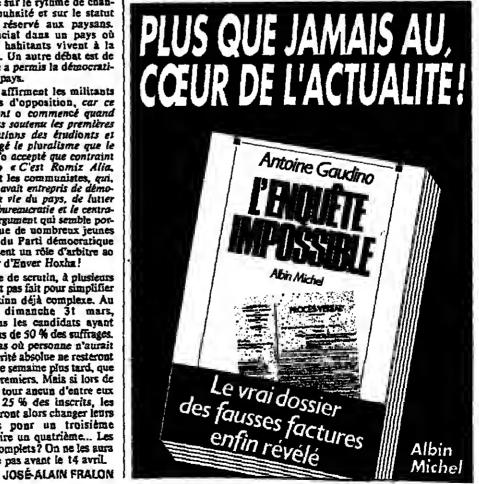
BELGRADE

de notre correspondante

Sans annonce préalable, le présideot de la Croatie, M. Franjo Tudjman, a rencontré, londi 25 mars, son homologue de Serbie, M. Slobodao Milosevic. L'entre-tien, qui a dure plusieurs heures, a porté essentiellement sur l'avenir politique et économique de la You-goslavie. Il s'est déroule dans une petite ville proche de la frontière entre les denx Républiques. Ces discussions entre M. Milosevie, fervent défenseur d'un modèle fédéral centraliste, et M. Tudjman, partisan d'une union d'États souverains, ou de la «dissociatioo», témoignent de la gravité de la crise politique que traverse le pays.

Les présidents des deux princi-pales Républiques de la Fédération ont admis qu'il fallait « éliminer toute aption pourant desservir les intérêts du peuple serbe ou du peu-

ple croaté » et trouver une solution deux mois. Quant aux problèmes écocomiques, MM. Milosevie et Tudiman estiment qu'il faut examiner la proposition de la chambre yougoslave de commerce qui preconise « une modification des réformes et de la composition du gouvernement fédéral » de M. Markovic, pendant cette periode transituire, « afin d'éviter la débacle économique ». Les présidents des six Républiques avaicot décidé, la semaioe dernière à Belgrade, d'intensifier leurs rencontres pour tenter de sortir de l'impasse actuelle. Le dirigeant de la Croatle, M. Franjo Tudjman, avait fixé au 28 mars, à Dubrovnik, le premier rendez-vous. Après ses entretiens avec M. Milosevic, il a déclaré que les e problèmes crucioux » devraient être résolus dans un



ROUMANIE: au tribunal militaire de Bocarest

Verdicts cléments pour les anciens dirigeants du PC

de notre correspondant.

Après huit mois d'un procès décousu, le «nouvean Nucemberg» promis par les autorités roumaines s'est achevé, bundi 25 mars, dans une petite salle pour une fois bondée du tribunal militaire de Bucarest, sur des verdicts confus et pour le moins cléments, accueillis par des sourires de satisfaction chez certains ioculpés, puis par des effusions familiales.

2 198 blessées lors de la répression de la révolution roumaine auront coûté, au maximum, cinq aus et six mois de prison aux anciens dignitaires do Parti communiste roumain (nos dernières éditions du 26 mars). Le tribunal militaire de Bucarest a acquitté cinq des vingt et un membres du consté politique exécutif du PC roumain (CPEX, bureau politique) pour suivis pour « génocide », parce qu'ils étaient absents à deux des trois séances du CPEX où la répression seances on Creat ou as repression avait été approuvée. Les seize autres, plus assidus, ont été condamnés (dont cinq avec sursis) à des peines allant de cinq ans et demi à deux ans de oe cinq aus et cemi a deux aus de prison. Non pour «génocide», accusa-tion qui avait valu le peloton d'exécu-tion à Nicolae et Elena Ceausescu, mais pour «avoir favorisé l'infrac-tion». Dans la salle, la belle-ceur de Ioan Totu, ex-responsable du Plaz, trouvait la condamnation de ce dernier à cinq ans et demi de prison sirjuste, car il n'o rien dit et il o pris plus que les autres».

Invités à s'exprimer par le colonel Ciobotaru, président du tribunal, qui venait de line le jugement d'une voix tendue, les «vingt et un » qui, tous, avaient demandé l'acquittement, ont préféré se taire. Le procureur avait réclamé pour eux les «circonstances atténuantes», compte tenu de «leur grand âge, leur état de santé et leurs regretts. Me Paola Iacob, défenseur de prois des inculoés et avocate du fils de trois des inculpés et avocate du fils de Nicolae Ceausescu, Nicu, qui, lui, avait été condamné en 20ût dernier à vingt ans de prison pour « incitation ou meurire particulièrement grave », était presque satisfaite. «La moyenne des peines est de deux ou trois ans, calculait-elle. Ce n'est pas une victoire, mais ils ouraient pu avoir entre vingt ans et la perpétuité. Il est normal qu'on ait tenu compte de l'âge, de la santé et du passé sans infraction des accusés » Les condamnés ont dix jours pour faire appel.

En décembre dernier, le premier ministre roumain, M. Petre Roman, avait demandé au parquet « de recher-cher et d'envoyer devant la justice ceux qui ont mené le pays au désastre ». Pour l'instant, sa requête ne semble guère suivie d'effet.

L'Albanie sans illusions

les Albanais se préparent à voter le 31 mars. L'opposition a le vent en poupe

Une semaine avant cette consul-

quarante-cinq ans d'oppression. Quittant Peza, où les communistes tiennent donc le haot du pave, nous cous arrêtons ainsi, tout juste quelques kilomètres plus loin, aux abords d'une autre petite ville. Sur la vingtaine de persoones interrogées devant un arrêt d'autocars, tous, du jeune médecin à la vieille paysanne en passant même par l'instituteur. répondent sans réfléchir uce seconde qu'ils voteroot « pour in

Traduire, pour le Parti démo-cratique. Témoignages qui nuan-cent le manichéisme de certains observateurs, qui estiment que les jeunes et les habitants des villes voteront pour l'opposition alors que le Parti communiste recueillera les suffrages des plus anciens

DIPLOMATIE

Dans une lettre à M. Gorbatchev

M. Bush presse Moscou de «faire progresser» les négociations sur le désarmement

une lettre personnelle à M. Gorbatchev pour lui demender notamment de « faire progresser» les négociations START sur la réduction des arsenaux stratégiques des deux pays, e annoncé lundi 25 mers le porte-parole da le Meison Blancha, M. Fitzwater. Cette lettre avait été remise le même jour eu président soviétique par l'embassedeur nméricain à Moscou, M. John Matlock, eu cours d'un antretien présenté par l'agence Tass comme s'étant déroulé « dans l'esprit amical habituel ».

Les oégociations sur un traité START qui devsit initialement être signé à Moscou lors d'un som-met Busb-Garbatehev prévu d'achopper sur des détails techni-ques portant sur sa vérification. La visite faite à Moscou ea début du mois par le secrétaire d'Etat James Baker ne s'était apparemment soldée par sneun progrès sur ce

A Muscuu, le porte-parole du ministère soviétique des affaires étrangéres, M. Tchnurkine, a confirmé que soo gouvernemen souhaite signer un accord START à l'occasion du sommet et s'est dit assuré que les experts élimineront les dernières divergences « dans les toutes prochaines semaines ».

Il reste que les rapports entre les deux pays sont compliqués par ce que les Etets-Unis considérent comme une tentative de Moscou pour tourner le traité CFE sur la réductinn des forces enoventinnnelles en Europe. La transmissinn de ce traité au Sénat eméricain

le transfert en Sihérie de chars soviétiques normalement couverts par cet accord et par l'affectatinn aux forces navales, non couvertes par le traité, de trois divisions ter-

Un responsable américain cité par le Woshington Post a estimé landi que les militaires soviétiques ont renforcé leur influence à Moscou et s'emploient à « défaire » les accords passés par M. Chevard-nndze, l'aneien ministre des affeires étrangères, dans les der-nières semaines qui ont précédé sa démission en décembre. « Gorba tchev était sur la ligne de Chevard-nadze, mais maintenant il a des problèmes sérieux », a dit ce res-

Cette observatioo est confirmée par M. Chevardnedze lui-même qui, dans un entretien à la BBC, critique les militaires soviétiques « J'éprouve de la déception pour ci qui s'est passé avec ce traité [CFE], du ressentiment », a dit l'ancien chef de la diplomatie soviétique.

An total le seul accord soviéto américain de désarmement qui fonctinnne sans problème, est le intermédiaires (FNI), signé en 1987 : après que les dernières fosées Pershing 2 eurent été retirées d'Allemagne le 13 mars, les seize derniers missiles de croisière américains basés en Enrope devaient l'être, mardi 26 mars, de In base italienne de Comiso pour être détruits dans l'Arizona, annoncé landi le Pentagone. Tous les engins cooverts par le traité FNI devaient être neutralisés avant le 31 mai de cette année. - (AFP,

ASIE

LAOS: ouverture du cinquième congrès du PC

La mise en œuvre des réformes économiques n'a pas ébranlé l'autorité de la vieille garde communiste

Le cinquième congrès du Parti communiste leotien s'ouvre mercredi 27 mers à Vientiane. Ses travaux, qui doivent s'étaler sur trois ou quatre jours, donneront la mesure de l'ouverture sur le reste du monde d'un régime encore étroitement lié au Vietnam.

BANGKOK

de notre correspondant

Le précédent congrès, en 1986, ince le «nouveat nisme économique », politique de réformes qui évitait de remettre eo cause le mooopole du pouvnir exercé depuis 1975 par le Parti populaire révolutinnaire (PPRL). En gros, le pari a été tenu : des progrès oat été eccomplis, et l'eu-torité de la vieille garde communiste dirigée par M. Kaysone Phomvihane, numéro un du parti et premier ministre, n'e pas été

de notre correspondant

Cs pourrait être la revanche

du pnète sur le Trône. C'est à

tout le moins un « couac » reten-

tissant dans la concert de léni-

fiante propaganda du régime de Pékin. Dapuis le 20 mars, une

enquête est activement menée

au sein du Quotidien du peuple

pour recharcher les responsa-bles d'une mystification comme

on en n'e jamais vu dena l'in-gane du PCC, placé depula 1989 sous hauta surveillance

Il s'ngit en apparence d'un

pnèma an huit vera de sept caractères, plutôt enodins,

Zhu Haihong, censé vivre aux Etats-Unis. Le journal l'e publié

dens une page consacrée eux

Chinnis qui pourauivent leura étudas à l'étranger, dans son

édition diffusée outre-mer. Jus-

A cette nuance près que le

racours à une technique éprou-

vée da la poésie chinoise, qui

consiste à cacher une deuxième

signification dernère les mots

afin de donner à l'œuvre sa por-

tée véritable, en l'occurrence

fort peu révérencieuse pour la premier ministre, M. Li Peng, détasté par les intellectuels

depuis la crise de Tiananmen. Si

on lit le poèms en diagonala à

partir du damiar carectère du

premier vers, on découvre l'ex-

hartation suivante : «Li Peng.

que-là, n'en de auspect.

Le Laos, vaste territnire enelavé peuplé de 4 millions d'habitants (16 ao kilomètre carré), reste l'un des quetre pays les plus paovres de la plenète, avec un revenu annuel par tête inférieur à 1 000 francs, uo médecio pour 3 000 habitants et 90 % de ses villages sans eccès routier. Après dix ans de pénurie socialiste, il s'est ouvert sur le moode ooo commo-niste dans la foulée des réformes préconisées alors par M. Gorbatchev. En 1989, il e dégelé ses relations avec la Chine et, depuis, les deux pays règlent à l'amiable leurs

Vieotiane a dépêché son pre-mier ministre à Paris voilà quatnrze mnis. Entre-temps, la promulgation, en 1988, d'un code libéral des investissements étrangers n favorisé un fort mouvement de capitaux, notamment thailandais. Depuis les graves incidents frantaliers de janvier 1988, les relations se normalisent entre Bangkok et Vientiane. Le aonvel hnume fart de Thaïlande, le géné-

démissionne pour que s'apaise la colère du peuple l ».

Le tour de force est d'eutant

plus remarquable que le carac-tère peng formant le prénom du

chef du gnuvemament ~ qui

signifia «roc» - n'est pas d'un

usage courent en chinois et

aurait dû attirer l'attention des

censeurs. De même leur vigilance devait-elle être singulière-ment relêchée pour qu'ils lais-sent passer le demier vere :

« Attendons qu'à travers tout le

pays e'épanauisse le prin-

sux revendications démocrati-

ques du « printemps de Pékin ».

Pied de nez

au premier ministre

Cela fait des siècles que, dans

les temps de répression, les let-trés chinnis ae consolent des vicissitudes palitiques par des

scrobaties cérébreles de cette esu, destinéen à réaffirmer la

supériorité de la culture sur le

alles seules, chuter les dynas-

ties, elles contribuent à les

affaiblir aux yeux de leurs pro-

pres serviteurs. Certaina des

manderina enmmuniates qui

assistalent lundi à la prestation

de M. Li Peng devant la Parle-ment ne se cachaient pas beau-

coup du plaisir que leur procu-

rait ce pind de nez adressé eu

premier ministre le plus impopu-

laire de l'histoire de le Républi-

FRANCIS DERON

que populaire.

mps», nilusinn transperente

CHINE: la publication d'un poème à clé

dans le « Quotidien du peuple »

« Li Peng démissionne! »

réservé au Laos sa première visite à l'étraoger eprès le coup d'État

rel Suebinda Krepreyonn, a

Cette anoée, une quinzaine de vnlontaires du Corps de la paix (Peace Corps) américaio seront autorisés à résider an Laos. Eo novembre, les Australiens entrepreodront la construction d'nn poot au-dessus du Mékong reliant pour la première fois la rive laotienne à la thailandaise:

> Une centaine de projets étrangers

Alors que les Soviétiques réduiseot oettement leur presence -ainsi qu'ils le font au Vietnam et ao Cambodge, - les nnnveaux investissements au Laos représentent une enveloppe de 160 millioos de dullars par an, soit près du cioquième de soa PNB.

L'nuverture est dane réclie et, probablement, sans retour. Plus d'une centaine de projets étrangers nnt été agréés en l'espace de deux ans. Les principaux bénéfi-ciaires snnt, bien entendu, les Thaïlandais, dont les biens de consummation envahissent les marchés lentiens. La croissance a repris, en dépit de la sévère séche-resse de 1987-1988.

Le gouvernement s'est lancé dans une pulitique de privutisa-tinus et e annuncé, en jenvicr, qu'il ne se porterait pas au secours des dizaines de ecopératives nn d'entreprises commerciales d'Etat au bord de la banqueroate, afin de leisser la place à des sociétés privées plus dynamiques.

Ce qui ne veut pas dire que tout aille pour le mieux. Désespéré-meat démuni, le Laos était, de toute fscon, condamné à s'onvrir;

□ VIETNAM : la France souhaite

la levée de l'embargo américain. -En visite au Vietnam, M. Tnny Dreyfus, secrétaire d'Etat auprès du premier ministre, a décleré, lundi 25 mars à Ho-Chi-Minh-Ville, que « In France fera trut pour faciliter la levée de l'embargo américain (contre le Vietnam), et nous espérans qu'après la guerre du Golfe il y aura un assouplissement de la position de Washington». M. Dreyfus, qui dnit s'entretenir evec de hauts dirigeants de Hanol, a ajnuté : « Nous souhaitons alder le Vietnam (...) at nous voulons développer la coopération avec ce pays. » - (AFP.)

aide étrangère est limitée. En ootre, après avoir végété pendant plusieurs années, une discrète guérilla a retrouvé un pen de souffle daos les montagnes du Nnrd-Onest depuis l'effondremeot des régimes communistes est-euro-

Comme plus de 300 000 Laotiens se sont enfuis depuis 1975, la résistance recrute notamment parmi les Hmongs (nu Méos), minorité ethnique fortement représeatée dans la diaspora et parmi les réfugiés en Thallande.

Installés sur la rive opposée dn Méknng, 65 000 réfugiés, ponr l'essentiel des Hmnngs, refusent encore d'être rapatriés alors qu'un peu plus de 6 000 oot regagné leurs foyers dans le cadre d'un programme dn Haut-Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (HCR) et que 15 000 à 20 000 sont revenus par leurs propres moyens.

> Une alchimie dépassée

Enfin, en octobre dernier, deux anciens vice-ministres unt été arrêtés et accusés d'avoir tenté de renverser les autorités en place. En fait, ils se scraient sculement pronnacés en faveur du multipartisme, ce qui reste contraire à la ligne des trois PC indochinois.

Le 2 décembre, à l'occasion da uinzième anniversaire du régime, M. Kaysone, que l'on dit aujnurd'hui malade, avait rappelé que « le peuple est décidé à poursuivre l'actuelle politique de déveluppement » en se rassemblant « autour du parti », ce qui demeure apparemment le ligne à la veille du cinquième congrès du PC.

Un prajet de Constitutina, peblié en juia 1990 et qui dnit être adopté cette année prévoit d'ailleurs le poursuite du rôle diri-geant du PPRL, tout en ratifiant les réformes écnnumiques en ebantier depuis 1988. Le congrès dira si la vieille garde communiste épronve plus de difficultés qu'il y e deux eas à imposer cette alchimie sans nriginalité et plutôt

JEAN-CLAUDE POMONTI

JEAN-CLAUDE ROUVEYRAN MÉMOIRES ET THÈSES

L'art et les méthodes

PREPARATION-REDACTION-PRESENTATION POUR REUSSIR MEMOIRES ET THESES Un volume 15 x 21, 200 pages 98 F

MAISONNEUVE ET LAROSE 15, rue Victor-Cousin 75005 Paris - Tel, 43 54 32 70

AMÉRIQUES

ÉTATS-UNIS

Les démocrates mettent en cause l'efficacité des services de renseignement

WASHINGTON

correspondance

a Pour l'humilier encore davantage, Saddam Hussein devrait être choisi comme candidat démocrate à l'élection présidentielle de 1992 », disait récemment an humoriste. En effet, étant donné le climat actuel d'euphnris et l'exceptinanelle popularité du président Bush (plus de 90 % d'avis favnrables), les aspirants à l'investiture démocrate pour l'élection présidentielle de 1992 sont rares. La crainte d'être ridiculisé freine les ambitions.

Ainsi, aucune personnalité ne s'est mise en avant, à l'exception de George McGovern, ancien sénateur, écrasé par Nixon en 1972 (il avait perdu quarante-neuf Etats sur cinquante) et de Paul Tsongas, ancien sénateur dn Massachusetts, se situant actuellement à la gauche du parti. Et encore, les deux mes sont-ils conscieots de n'avoir sucune chance.

Néanmoins, les démocrates commencent à sortir de leur réserve... Ils passent même à la contre-attaque, eccusaot les républicains d'avoir sacrifié le « bipartisme », a l'esprit d'unité nationale à des fins électorales ». Comment les républicains peuvent-ils nons dénoncer comme des «appeasers», des Munichnis, disent les démocrates. Après tout, poursuivent-ils, deux anciens présidents de l'étatmajnr combiać et eix enciens secrétaires à le défense partageaient ontre noininn qu'evant de décleneber les hostilités il faliait cootinuer d'appliquer les sanctions. Et, bien entendu, les démocrates oe cessent de répéter que, moins d'une semaine avant l'inva-sion do Koweit, la moitié des élus républicains à la chambre votaient contre les sanctions.

Appréciations erronées sur la puissance irakienne

Les démocrates ont également trouvé uo autre terrain sur lequel contre-attaquer. Nos appréciations, errocées sur la puissance militaire de l'Irak et sor la perspective d'enormes pertes en vies humaines, diseot-lls, s'appuyaient sur les renseignements donnés par l'administration Busb et sur certaines déclarations alarmistes de plusieurs chefs militaires.

Aussi, le sénateur Bnren et le représentant McCurdy, tous deux démocrates et présidents des com-missinns spécialisées dans les affaires de renseignement, se proposent, en quelques semaines, d'nuvrir une enquête, de tenir des audiences publiques sur la carence de la communauté dn renseignement. Personne ne conteste que la

CIA et le Netinnal Security Agency, dépendant du Pentagone, nat accompli un excellent traveil technique. Par leurs satellites. ils nnt pris des photos, ont intercepté des communications et donné des indications précises sur les mnuvements des traupes irakiennes. D'une manière générale, ils avaient informé les dirigeants de l'imminence de l'attaque irakienne

Mais cette bonne performance est contrebalancée par des insuffi-sances et des défaillances. En particulier, les services de renseigaement suraient péché par use surestimation de la puissance militaire irakienne; le nombre de cinq cent mille hammes eurait été exegéré. Avant même l'affeasive aérienne dn 26 janvier, les divisinns irakiennes étaient considérahlement nffaiblies par les déser-tions. Bref, au début de l'offensive terrestre, selon certaioes analyses actuelles, elles ae comptaient plus que deux cent mille hommes.

Inexactitude des estimations

De même, les services de reaseignement ouraient exagéré la capacité de l'Irak de mener une guerre chimique; en tout cas, ils n'nnt pas expliqué pourquoi, ayant ces armes à leur dispositinn, les Irakiens ne les avaient pas utilisées. En revanche, les services auraient sous-estimé la capacité des lrakiens de mettre eu point des lan-ceurs mohiles (Scud); le général Sehwarzkopf lui-même aurait edmis l'inexactitude des estimations des services spécieux, Enfin, ceux-ci o'euraient pas détecté à temps la fuite des appareils lrakiens se réfugiant en territoire ira-

Pour le séneteur Bnren, la carence des services a deux raisons essentielles. D'une part, ils se soot trop longtemps coocentrés sor l'Union soviétique et les pays de l'Est européen; d'autre part, ils se sont trop fiés à la technologie, aex satellites et insuffisamment aux hommes de terrain, à ce qu'no appelle le humint (Human intelli-gence), e'est'à dire le renseignement bumain. La technologie oe peut donner des indicatinos valables sur les intentions des dirigeants ennemis, ni sur l'état d'es-prit de la population. Il est done nécessaire d'amélinrer nntre humint, estime le sénateur Boren; d'où la oécessité d'angmenter le nombre et la qualité des agents npérant dans la elandestinité, plutôt que d'acheter très eber un matériel perfectionné ou d'embaueber de savants analystes, frais émoulus des universités.

HENRI PIERRE

A TRAVERS LE MONDE

AUSTRALIE

Mort de Sir John Kerr ancien gouverneur général .

Ancien gouverneur générel d'Austrelie de 1974 à 1977, Sir John Kerr est mort dimanche 24 mare à l'âge de soixante-seize ans. Ce juriste, dant les frasques et le goût pour la boisson evaient défrayé la chroniqua de son pays, connut son heure de ginire inre-que, en novembre 1875, il evait révoqué le gouvernement traveil-liste de M. Gough Whitlam, provoquant de nouvelles élections, qui sboutirent à la victoire des ennser-

Cette décision svan provoqué un vériteble « séisme » pulitiqua en Australie, suscitant une violente campagne enntre Sir Jahn. Il fut accusé par cartains travaillistes d'avoir été un egent de la CIA et fut même victime d'une tentative d'attentat' L'hostilité manifeste de ses compatriotes l'avait contreint à démissionner de ees fonctione an décembre 1977 pour devenir smbassadeur à l'UNESCO, poste qu'il quitta un mois plus tard pour prendre sa retraite.

o BRÉSIL : démission du ministre da pétrole. - Le ministre du pétrole, des mines et des télécommunications, M. Ozires Silva, e démissionné lundi 25 mars. Il sera remplacé par M. Eduardo Teixeira, président de la Petrobras, compagnie nationale du pétrole. - (Reu**TCHÉCOSLOVAQUIE**

D'anciens agents de la police politique

à la chancellerie présidentielle

travaillent

La grande purge se poursuit en Tchécosinvaquie, où la présence d'enciens agents de la StB (l'expolice politique communiste) à la chancellerie présidentielle e été nfficiellement confirmée lundi 25 mars. Après les révélations du parlement concement una centaine de députés, le premier ministre Marian Calfa a indiqué lundi au quatidlen Minda Fronte Daes qu'une cinquantaine de hauts fonctinnnaires travalliant dens lea ministères de Prague étalem d'anciens agents secrets. Le porte-parole de la présidence, Michael Zantnysky, a précisé lnre d'une conférence de presse qu'il y en avait une dizaine à la chancellarie du chef de l'Etat. « li ne a agit que de personnes travaillant dans des fonctions subalternes », e-t-il dit, tout en avouant qu'il y avait parmi eux des « repporteurs », des fonctionnaires préparant des dossiers pour le président Havel. Tous ont déjà été révoqués ou le saront d'ici la fin du mois, selon M. Calfa. e ils partent généralement de leur plein gré», n ajouté M. Zantovsky. - (AFP.)

• Le Monde • Mercredi 27 mars 1991

Il y a une règle d'or dans la communication: quand on annonce des pertes, on èvite de faire parler de soi. On attend que le soleil brille à nouveau.

Mais il y a une règle d'or chez Bull: parler des solutions au lieu de taire les problèmes. 1990 a été, ne le cachons pas, une année difficile pour l'informatique européenne. Demain, notre Groupe annonce de très mauvais résultats: plusieurs milliards de francs de pertes dont une partie significative en provisions pour frais de restructuration. Comme la plupart des grands fournisseurs de systèmes d'information, nous sommes confrontés à une profonde crise de mutation.

Des technologies en progrès rapide, des fournisseurs émetrant des messages cacophoniques, une offre de produits foisonnante: les utilisateurs ont bien des raisons d'être perplexes et de se demander comment adapter leurs organisations à ces évolutions. Mais cela n'est pas tout.

C'es Les constructeurs comme Bull doivent faire face au ralentissement de la croissance et à une forte baisse de leurs marges. En Europe suttout, la concurrence

s'est exacerbée. Les constructeurs américains et japonais, dans la perspective de 1993, portent l'essentiel de leurs efforts commerciaux sur les pays de la Communauté, en s'appuyant sur leurs marchés nationaux qu'ils dominent largement.

· [mailoslovaque

.

Face à cette situation, les 44 000 hommes et femmes de Bull sont décidés à se battre. Nous nous battons pour nos clients à travers le monde, pour que la qualité de nos produits et services satisfasse toutes leurs exigences. Nous nous battons pour la maîtrise de notre technologie, de nos produits et de notre destin d'entreprise. Nous nous battons parce que nous partageons, en Europe, avec nos clients, une ambition commune de construire un marché intégré et ouvert, riche de sa diversité. Nous nous battons pour que Bull, 8° fournisseur mondial de systèmes d'information et premier européen, soit un des points d'appui de cene construction européenne. Nous nous battons enfin et surtout pour que les clients de Bull soient les plus avancés dans la mise en œuvre de systèmes et de solutions d'information. Il ne peut en être autrement. Présents dans 90 pays, comptant des millions d'utilisateurs qui nous font confiance, nous devons nous montrer dignes de leurs attentes.

Pour relever ce défi et surmonter ces difficultés, nous avons mis en oeuvre des novembre 1990 un Plan de Mutation drastique couvrant la période 1991/92.

Ce plan permettra d'améliorer en deux ans notre marge opérationnelle de plus de 4 milliards de francs, notamment par les actions suivantes:

Concentration de l'appareil de production sur cinq usines principales spécialisées et hautement équipées, au lieu des treize existantes début 1990 • Rèduction des frais de fonctionnement conduisant à diminuer de près de 20% les effectifs mondiaux du Groupe en 1990/1991 • Concentration sur des marchés et segments stratégiques et recherche de partenariats dans des secteurs d'activité ou nous n'atteignons pas la taille critique • Restructuration complète de l'organisation mondiale du Groupe, notamment par la mise en place

C'est le pire moment que nous puissions choisir pour faire de la publicité. C'est pour cela que nous le faisons.

d'une responsabilité unique de la production et de la recherche-développement • Restructuration de l'offre de produits autour d'une nouvelle architecture.

Cette crise est un risque. C'est aussi une formidable opportunité. Les clients ne veulent plus se soumetire aux contraintes imposées par les constructeurs. Ils veulent bénéficier d'évolutions technologiques qui ouvrent très largement la gamme de leurs choix. Les remparts s'effondrent, ceux qui nous protègeaient, comme ceux qui protégezient tios concurrents. Nous comptons bien en profiter. Afin de construire de véritables réseaux intelligents donnant un accès simple, "transparent" pour l'utilisateur, à partir d'un poste individuel, à une multitude de fonctions, de services et d'équipements répartis à travers le monde, nous avons annoncé le 14 mars 1991, le Distributed Computing Model". Celui-ci définit le cadre de l'offre du Groupe et assure l'intégration et la complémentarité entre nos grands systèmes et les systèmes standards. Nous offrons à nos clients à la fois le libre accès à la formidable bibliothèque des applications standards et aux hautes fonctionnalités transactionnelles de nos grands serveurs centraux. Nous créons un environnement qui met réellement l'homme au coeur du système

d'information. Pour renouveler notre offre dans ce cadre, nous avons lancé dès 1990 un programme complet de développement représentant un effort de 14 milliards de francs sur 4 ans dont plus de 11 milliards seront réalisés en Europe. Dans ce projet, nous augmentons les moyens de recherche-développement de Zenith Data Systems dans le domaine des micro-ordinateurs de bureau et des micro-ordinateurs portables pour donner à cette société une place prééminente sur son marché.

Nous savons que demain, l'utilisation des systèmes d'information représentera le premier secteur économique du monde: aux Etats-Unis, ce marché devance déjà celui de l'automobile. Nous savons que les technologies de l'information constituent aujourd'hui la pierre angulaire de la compétitivité éco-

nomique: dans les bureaux, dans les usines, dans les produits. Nous savons que les technologies de l'information touchent de plus en plus à notre mode de vie même: culture, santé, école, sécurité. Nous savons qu'elles sont au

coeur de l'identité culturelle des communautés qui les emploient. Nous savons que la technologie prend souvent le relais des idéologies et des armes en tant qu'instrument déterminant dans les compétitions économiques et politiques entre nations. Nous savons que la possibilité pour les pays européens de s'appuyer sur une haute technologie dont ils ont la maîtrise influera de façon décisive sur les conditions mêmes d'organisation du marché unique qui s'ouvrira à la fin de l'année prochaine.

Nous savons que cette bataille sera longue, coûteuse et difficile et que nous aurons à la mener en coopération toujours plus étroite avec nos partenaires mondiaux.

Gagner une telle bataille est l'affaire de tous.

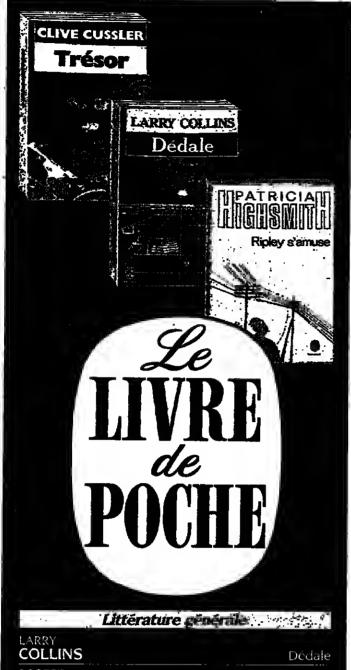
Les hommes et les femmes de Bull se sont engagés

à rèussir ces objectifs pour que Bull offre à ses clients
des réponses pertinentes à leurs exigences les plus
fortes et donne ainsi à l'Europe les compétences dont
elle a besoin pour tenir son rang.

Ce n'est pas en courbant le dos qu'on peut relever la tête. C'est en parlant fort aujourd'hui que nous ferons parler de nous demain.

*Distributed Computing Model est une marque déposée de Bull.

Groupe Bull



LARRY COLLINS	Déda
ROBERT MERLE	Le Propre de l'homm
ARTHUR KOESTLER	Le Zéro et l'infi
BERNARD LENTERIC	Diane - Les Enfants de Salonique
DANIELLE STEEL	La Belle V
ANNE FRANK	Conte
SERGE DOUBROVSKY	Le Livre bris
PATRICIA HIGHSMITH	Ripley s'amus Ceux qui prennent le lars
DENISE BOMBARDIER	ET CLAUDE Le Mal de l'äm SAINT-LAURENT
JEAN	

JEAN
CAU

JEAN-LOUIS
SERVAN-SCHREIBER
JEAN-MARIE ET FRANCIS
PONTAUT SZPINER

Le Métier de patron
L'Etat hors la loi

FANNY CORNUAULT MICHÈLE

PERREIN

Biblio/Romans

RENÉ

CREVEL

CREVEL Mon Corps et moi
LAO SHE Le Pousse-pousse

Kabris

La Margagne

YVES
SIMON Jours ordinaires et autres jours
IEAN-LUC
MARION L'Idole et la distance
MICHEL

MEYER Le Philosophe et les passions

Policiers/Thrillers

CLIVE
CUSSLER Trésor

ALFRED
HITCHCOCK Histoires avec pleurs et couronnes
Langues Modernes
UNILINGUES

ERNEST The Old Man and The Sea
HEMINGWAY (Le Vieil Homme et la meri
FRED Reunion
UHLMAN (L'Ami retrouvé)
HEINRICH Die Verlorene Ehre der Katharina Blum
BOLL (L'Honneur perdu de Katharina Blum)
BILINGUE

THOMAS **MANN**

Tristan (suivi de Le Paillasse)

LES SUITES DE LA GUERRE DU GOLFE

La traque des Palestiniens du Koweït

Suite de la première page

Les Irakiens étaient venus le chercher pour aller travailler, ce qui a suffi à le désigner comma collaborateur. Le même traitement a été infligé au directenr palestinien de la centrale, qui, au dire même des Koweltiens, avait travaillé au mieux pour réparer celle-ci, après deux jours d'interruption du courant par l'occupant. Toujours à l'hôpital, celui-ci a bien recu des excuses du ministre de l'électricité, mais ne pense plus qu'à une chose : partir.

qn'a une chose: partr.

Pnur la enmmunanté palestinienne dn Koweit - 300 000 personnes avant la guerre, cuviron 120 000 aujourd'hui, - la libération a marqué le début d'une terrible « chasse aux sorcières » qui mêle dans le même opprobre vrais collaborateurs et résistants, et surtnut l'immense « majnrité silencieus » qui, durant l'occupatinn, a tenté, comme tnut le monde, de survivre.

Désignés indistinctement comme collaborateurs de l'occupant irakien, les Palestiniens vivent depuis plus d'un mois dans la peur et l'hamiliation, rejetés qu'ils sont à la simple vue de leur carte d'identité. 'Si les premiers jours de la libératioo ont été les plus durs, avec des milliers d'arrestatinns arbitraires, des passages à tabac, des tortures, des exécutinus sommaires npérées par des jeunes en civil et armés qui avaient pris possession de la rue en y dressant partnut des barrages et que les vrais résistants koweitiens dénnnçaient comme des résistants de la vingt-cinquième benre, la situatinn ne s'est guère améliorée avec la reprise des check points par l'armée koweitienne.

Interrogatoires « musclés »

Difficilement vérifiables tant le désordre régnant à Koweit alimente les rumeurs les plus folles, les chiffres diffèrent mais oo estime, de source palestinienne responsable, que treize personnes ont été tuées, parmi lesquelles nn enfant de treize ans. Iyad Ibrahim, dont le corps, affreusement mutilé, a été trouvé dans la rue, tandis que ses trois camarades arrêtés avec lui soot toujours portés manquants. Plus de 300 personnes auraient été sévèrement torturées. De 2 000 à 3 000 personnes seraient arrêtées et 150 seraient portées disparues.

Les arrestations, affirme-t-oo de même sonrce, se poursuivent aujourd'hui au rythme de trente à quarante par jnur, ce qui correspond à peu près au nombre des libérations, 1 200 à ce jnur, maintenant à un niveau constant le chiffre des personnes arrêtées, qui sont détenues dans quatre écoles et la prison militaire.

La durée des arrestatinns sans

jugement varie de quelques jours à

une vingtaine, mais les interrogatoires e musclés » portent toujnurs
sur les mêmes questinns: « Vos
relatinns avec les Irakiens durant
l'occupation, les noms des gens de
l'OLP qui ont coopéré avec l'occupant, les noms des Palestiniens qui
ont conduit des Irakiens chez des
Knweltiens? A quel mouvement
appartiennent les persunnes
arrêtées et les nums des outres
membres de ces mouvements?...»
« Or, affirme un responsable, in
plupart de ces persunnes n'appartiennent à aucune organisation, ne
peuvent rien dire, ne savent rien et
on leur fait peur en leur demandant
de signer des confessions écrites. »

Après des demandes répétées, et sans dante sous la pressinn internationale, le gouvernement koweitien a toutefnis antorisé pour la première fois samedi, soit vingt-six jours après l'entrée des troupes alliées à Koweit, le Comité international de la Croix-Rouge à visiter ces prisonniers et à enregistrer leurs noms, « pour qu'aucun d'eux ne puisse disparaître entre les visites ».

L'appel lancé par le premier ministre et prince héritier Cheikh Saad, à son retour, à ne pas se venger snr la communauté palestinienne et son affirmatinn que les collaborateurs anraient des procès équitables sont restés lettre morte et, comme l'affirme un Koweitien, « tant que le gouvernement ne fera pas un exemple en pénalisant publiquement quelqu'un qui aura injustement frappé ou arrêté un Palestinlen, rien ne changera » l

Or, si les autorités affirment condamner ces représailles et ont

aldé l'occupant », déclare ainsi M. Khaled El-Najjar, un des représentants de l'opposition démocratique et l'un des rares à dénnncer publiquement les représailles antipalestiniennes : « Je savais que nous ne pourrions pas éviter les problèmes, car nous avons vu de nos propres yeux des Palestiniens aux check points des Irakiens. Certains d'entre nous ont été torturés par des Palestiniens et des femmes ont été violées par eux. Oul, c'est arrivé. C'est une faute dramatique pour les Palestiniens qui l'ont commise. » Et il ajoute : « Cela n'est en aucun cas une raison pour se venger sur n'importe quel Palestinien. Nous avons été les victimes des forces de Saddam Hussein. Nous ne voulons pas jouer le même rôle qu'elles on Nous, peuple koweltien, devons mettre fin à cela. »

One des Palestiniens aient collaboré avec les troupes iralciennes, c'est un fait acquis, y compris chez ceux du Koweit, qui affirment, cux, que ceux-ci sont venus avec l'armée iralcienne : « Plusieurs milliers de combattants d'Abou Abbas ou d'Abou Nidal nu des Palestinlens d'Irak sont venus au Koweit », affirme ainsi un responsable palestinien, dont les propos

déjà mis fin aux perquisitions dans les maisons, elles ne semblent pas prêtes à faire un geste officiel pour le prouver: « Le peuple ne le comprendrait pas », affirme ainsi un ministre, qui ne craint pas de dire : « Tous les Palestiniens devront partir. » Malgré les événements, aucun contact n'a encore en lieu entre les officiels koweitiens et les responsables palestiniens qui, d'ailleurs, se terrent pour l'instant. Les autorités restent en tout cas sourdes aux appels à l'apaisement des gouvernements occidentaux et même de l'Arabie saoudite, inquiète des éventuels dérapages de la situation.

Une cassure profonde

S'il est difficile de faire la part des accusations portées de part et d'autre sur la période de l'occupation, il est certain qu'une cassure profonde s'est créée entre Koweitiens et Palestiniens, lourde de ennséqueaces pour l'avenir. Audelà des cas précis de collaboration militaire avec les Irakiens, qui ne semblent pas très nnmhreux, an mnins de la part des Palestiniens dn Koweit, les Koweitiens sont quasi nnanimes à dénnneer ce qu'ils appellent « la joie de la plus grande partle des Palestiniens à l'entrée des troupes irakiennes».

l'entrée des troupes irakiennes». « Vrai ou faux, les Koweltiens pensent que les Palestiniens ont sont corroborés par de très nnmbreux témoignages. Une chose semble sûre: les Palestiniens étalent généralement mieux traités que les Koweitiens, ce qui a d'ailleurs permis à nombre d'entre eux de rendre service à la résistance koweitienne.

a Nous leur conftions des messages, des coups de téléphane à passer, des leilres », affirme un des chefs de la résistance, qui s'emploie aujourd'hui à faire libérer les Palestiniens. Forcés an pas, il semble aussi que, dans leur majorité – et les Koweltiens le dénoncent anjourd'hui, – les Palestiniens, comme beaucoup d'antres étrangers, aient rompu assez vite ce que les résistants appellent la egrève civile».

« ils nnt, les premiers, travaillé dans l'administration civile, envoyé leurs enfants à l'école, ouvert leurs magasins, changé les plaques minéralogiques de leurs voitures », accuse ainsi un responsable de l'opposition, qui ajnute : « On n besoin de nettoyer notre maison el c'est le gouvernement d'unité qui dott faire le tri. »

Mais, comme l'affirme un employé de banque palestinicn, « nos patrons koweltiens mus demandaient de venir pour protéger les choses. Nous avons pu mettre en sécurité des éléments indispensables des nrdinateurs, des documents essentiels, aider la population à sur-

vivre n. Aujnurd'bui, seul l'aspect négatif de leur comportement est retenu, et, au-delà des meurtres et des tortures, dant le nombre est en diminutinn, selna un représentant d'une organisation humanitaire, e'est inute une communauté qui est en permanence humiliée et confrontée à l'angoisse de l'avenir.

Partir mais où ?

Comme pour tous les étrangers, les contrats des Palestiniens ont pris fin, « pour cas de force majeure », le 2 août, et chacun s'interroge sur son sort. Institutrice depuis vingt-cinq ans dans une école kowentienne, Leila n'a pas encore osé aller voir. « Le ministère de l'éducation a rappelé les seuls Kowentiens, dit-elle. Alors j'attends. » Pour son frère, pompier, le verdict a été plus direct : le premier jour, raconte-t-il, il est allé à la caserne meis on lui a dit : « Tu peux rester chez toi. Ce n'est pas la neine de venir. »

peine de venir. »

Médecin spécialiste, Maher a vu son contrat temporairement renouvelé, la règle générale pour les non-Koweitiens en ce moment, mais il s'ioquiète. Comme des milliers de ses enmpatrintes sans passeport, prineipalement nriginaires de la hande de Gaza, il n'est détenteur que d'un seul laissez-passer égyptien et celui-ci oe lui-donne ni le droit de se rendre en Egypte ni même celni, il en a fait l'expérience; d'nbtenir nn visa de transit par la Jordanie.

par la Jordanie.

Où pourrait-il aller? Le fait toutefnis que les Koweitiens ne fassent pas mystère de leur vnlonté de rédnire drastiquement leur maind'œuvre étrangère a de quoi préoccuper sérieusement les Palestiniens, qui, pnur nnmbre d'eotre eux, sont au Koweit depuis vingt à trente ans. Pour l'instant, certes, rien o'est joué, mais le fossé est prnfond entre deux communautés qui coexistaient dans l'harmnnie, et le Koweit oe sera plus jamais un havre pour les Palestiniens, principaux artisans do développement do pays.

*100±

Conscients do phénomène, certains soogent déjà à partir. Mais où? Détenteurs, pour la plupart de ceux qui eo possèdent on, d'un passeport jordanien, ils savent que le gouvernement d'Amman – déjà confronté au poids de ceux qui, sauf cas très particuliers et à condition que leurs sponsors répondent pas autorisés à rentrer – o'est pas en mesure de satisfaire à leurs besoins. De cette situation douloureuse et précaire, beaocoup reodent responsable le chef de l'OLP, M. Yasser Arafat, qui o'a visiblement pas les faveurs de la communauté palestinienne du Koweit, même s'il reste, comme le confie, contre l'avis de ses fils, Siciman, ala reule lueur d'espoir ». « C'est pour celn que je m'accroche à lui, dit-il. It n'avait pas le chnix. » « Il est responzable de tous nos malheurs, l'interrompt Mawran. C'est parce qu'il ne pense pas à nous qu'il s'est mis avec Saddam. »

Dans leur désarroi, e'est sur la communauté internationale – et d'abord sur les alliés – que les Palestiniens comptent ponr lenr protection tant il est vrai que, comme le dit l'un d'eux, pour la majorité, e ce pays est notre pays. Nous y avons passé notre vie et c'est pour cela que nous supportans ce qui arrive ». Beauchup espèrent encore que le temps arrangera les choses, mais sans y croire vraiment. « Il « st certes. enmme l'avoue Khaled, infernai d'être Palestinien au Koweit aujnurd'hui. Mais où est notre choix? »

FRANÇOISE CHIPAUX

BULLETIN

D'ABONNEMENT

Le	Monde

Société anonyme

des lecteurs du Monde

Le Monde-Entreprises,

M. Jacques Lesourne, gérant

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journam et publications, n° 57 437 ISSN :0395-2037

Renseignements sur les microfilms et index du Monde au [1] 40-65-29-33 RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15 Tél. : (1) 40-65-25-25 Télécopieur : (1) 40-65-25-99 Télex : 208,806 F

ADMINISTRATION:

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MERY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél.: (1) 40-65-25-25
Télécopiour: (1) 49-60-30-10
Télex: 261.311 F

ABONNEMENTS

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél.: (1) 49-60-32-90

AUTTES

Tadii FRANCE SUIS-BELG. PAYS vale 2006 F 572 F 790 F 6 800 F 780 F 1 123 F 1 560 F 2 960 F 2 960 F

ÉTRANGER: par voie
aérienne tarif sur demande.
Pour vois abonner,
resvoyer ce balletis
accompagné de votre règlement
à l'adresse ci-dessis

Chargements d'adresse définités ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande doux semaines avant tenr départ, en indiquant leur numéro d'abonné.

_
_

Code postal : ______
Localité : _____

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tour le noms propres en capitales d'imprimerse. PP.Paris Hi

رمخ

Edité par la SARL le Monde	
Durée de la société :	
cent aus à compter du 10 décembre 1944	Le Mond
Capital social :	24 2104 444
620 000 F	PIIRLICIT
Principano ampolés de la société .	1 ODE CIT

Capital social:
620 000 F

Principeux associés de la société:
Société civile
« Les rédacteurs du Monde »,
Association Hubert-Beuve-Méry »

Prancose Huguet, directeur gén
Prince Durait directeur gén
Prince Durait directeur

Prançoise Huguet, directeur general
Philippe Dupuis, directeur commercial

5, rue de Monttensuy, 75007 PARIS
Tél.: (1)45-55-9t-82 on 45-55-9t-71
Télex MONDPUB 206 136 F
1860s: 45-55-9t-70. Societé finate
du journal le Mondre et Régie Prese SA.

Le Monde TÉLÉMATIQUE

TÉLÉMATIQUE
Composez 36-15 - Tapez LEMONDE
ou 36-15 - Tapez LM
ABONNEMENTS
PAR MINITEL
36-15 - Tapez LEMONDE

code d'accès ABO

LES SUITES DE LA GUERRE DU

Selon le « New York Times »

Les Américains aident indirectement les insurgés irakiens

Une semaine environ après l'an-nooce pat la résistance kurde de l'occupation de Kirkouk, le département d'Etnt a confirmé que la plus grande ville pétrolière de l'Irak se trouvait bien sous le cootrôle des insurgés. La veille, le New York Times, citaot des responsables américains, écrivait que les forces gouvernementales étaient sur le point de preodre le dessus sur les rebelles dans le Sud et également au Kurdisten. « Nous sommes au courant de ce danger. affirmait l'un de ces responsables, mais nous foisons en même temps face ou problème de ne pas nous ingérer dans les affaires intérieures de l'Irak.» Cependant, toujours scloo le New York Times, l'edministration américaine aide iodirectement les rebelles sans l'admettre

Selon l'Unioo patriotique du Kordistso (UPK), deux bombar-

Prélevés sur le contingent

présent dans le sud de l'Irak

Des spécialistes français

du déminage arrivent

au Koweit

KOWEIT-VILLE

de notre envoyée spéciale

Prélevés sur le contingent

« Daguet », toujours dans le sud de l'Irak, 1es premiers des deux cent soixante-deox hommes du REG

(régimeot étranger du génie) devaient arriver lundi 25 mars au Koweīt. Ces spécialistes du démi-

nage renforceront sur place le

contingent de quatre cent cinquante-deux militaires français qui s'y trouve déjà et qui comporte des élé-ments du 17 RGP (régiment du génie parachutiste), basé à Montau-ban, du 2 RIMA (régiment d'infan-

terie de marine) du Mans et des commandos de la marine et d'un

détachement de l'ALAT (détache-

ment de l'aviation légère de l'armée de terre), chargé à la fois du démi-

nage et de la dépollution, c'est-à-dire

outre le déminage, le ramassage des munitions et des armes. Les hommes du 17 RGP ont, en un peu

d'ambassades nettoyées, soixante-douze résidences privées, plus d'une

dizaine de bâtimeots publics, buit

ceotrales. Exprimée en toooes, leur

collecte est à la mesure de l'engage-

ment irakien au Koweit : plus de 120 tonnes de munitions récupérées, dont une cinquantaine de munitions

légères et environ 30 tonnes d'obus de mortier.

Quaot aux mines de diverses caté-

gories, antipersonnel (les plus com-

breuses), ou antichars, elles se comp-tent par milliers, plus de six mille par jour. Jusqu'à maiotenant, les

parachutistes, qui partagent ce diffi-cile travail evec des uoités sméri-

caioes, ont complètement oettoyé les 22 kilomètres de plage qui leur

ont été attribués et chaque jour

Koweit résonne des explosions de mines. Des plongeurs des comman-

dos « Hubert » de la marioe nationale ont, pour lenr part, déjà récu-péré dans le port de Raf-El-Ardh, eotièrement reconou, plus de 800 kilos de munitions et neutralisé

en mer une cinquantaine d'antres. Les commandos « Hubert » sont

aussi ioterveous dans le port de Schuwaikh, notamment pour baliser

les obstacles marios, grues ou

Outre ces missions d'utilité publi-

que, les militaires français font de la récupération de matériels de guerre

qu'ils étudieront à leur retour en France, poursuivant leur enquête

sur la nature et la complexité des défenses irakiennes, encore nom-

Installé dans les bâtiments d'une école anglaise proche de l'ambassade

noit ceots à mille hommes pour instant, pris sur « Daguet », ne

semble en tous les cas pas sur le point de rentrer tant la tâche reste

nde et les difficultés nombreuses.

Israël : Nouvel essai d'un mis-

e anti-missiles. - Israel e pro-

ede lundi 25 mars, à l'essai d'un

sissile anti-missiles baptisé Hetz

lèche), mis au point en coopéraoo avec les Américains. Il s'agit

un second essai, le premier lanceent ayant en lieu le 9 août 1990. se semaine après l'invasion du Kowelt par l'Irek. Selon la télévi-

sion israélienne, cet essai, organisé depuis une vedette en Méditerra-

nés, a été un demi-succès : le tir a

ét! interrompu au bout

d'une minute en raisoo de défaillances des systèmes électroniques.

Koweit, qui ne devrait pas dépar

breuses à Koweit.

de trois semaines, obteou des résultats importants : une quinzaioe

qué lundi à trois reprises Kirkouk et la ville voisine de Dohouk. D'après l'UPK, un des hélicoptères a été absttu. Les raids ont fait de nombrauses victimes, ejonte l'UPK, qui a de nouveau demandé sux forces alliées encore stationoces dans le Golfe d'empêcher les forces gouvernementales d'utiliser l'aviation. Washingtoo, pour ss part, a affirmé oe pouvoir confirmer l'emploi par les Irakiens d'appareils e à ailes fixes ».

□ Les Etats-Unis vont livrer quarante avions de combat à la Turquie. - Les Etats-Unis vont transférer en Turquie quarante avions de combat F-4E à titre d'aide militaire complémentaire après la guerre du Golfe, s annoncé, lundi 25 mars, l'ambassade des Etats-Unis à Ankara. Cette information a été donnée après les entretiens qui ont réuni au cours du week-end à Washington les présidents George - (Reuter.)

Si les insurgés kurdes semblent contrôler la majeure partie du Kurdistan à l'exception de Mossoul, (lire en page 24 l'article de notre envoyé spécial Yves Heller au Kurdistan). l'insurrection chiite dans le Sud marque le pas. A ce propos, le porte-parole du département d'Etat, M= Margaret Tutwiler, a indiqué que les combats dans le Sud s'étaient poursuivis luodi, mais que leur ensité semblait moins importante. M= Tutwiler a dit n'avoir pas de

Bush et Turgut Ozal, et qui ont été essentiellement consacrés à l'après-guerre et à l'aide américaine à la Turquie. Les quatre premiers F-4E conceroés devaient arriver lundi à la base zérienne torque d'Eskischir, à 230 kilomètres à l'est d'Ankara. Le F-4E était l'avion de combat le plus couramment utilisé par l'aviation américaine pendant la guerre du Vietnam.

qui serait, selon la radio de Téhéran, «explosive». L'agence syrienne SANA, pour sa part, affirme que M. Saddam Hussein fait venir des renforts de la garde républicaine à Bagdad e pour nettoyer la capitale, afin de pouvoir être libre de mater ensuite l'insurrection des outres regions»

A Téhéran, le ministère iranien des affaires étrangères s rejeté fermo-ment mardi les «allégations» irakiennes selon lesquelles les militaires iraniens auraient franchi la ligne du cessez-le-feu entre l'Iran et l'Irak, en les qualifiant de « purs mensonges ». L'ambassadeur irakien aux Nations unies avait adressé au secrétaire général Jsvier Perez de Cuellar, me lettre énumérant treize incidents frontaliers recensés entre les 6 et 17 mars dans lesquels seraient impliqués des soldats iraniens ainsi que d'autres agroupes» ou aindividus»

Dans une lettre distribuée aux Nations Unies

Moscou propose sa vision de l'après-guerre

25 mars eux Nations unies, Moscou propose le retrait des forces étrangères dans le Goffe. L'Union soviétique souhaite également que l'ONU joue un plus grand rôle dans la région.

NEW-YORK (Nations unles) correspondance

Dans une lettre distribuée lundi 25 mars à l'ONU, l'ambassadeur soviétique, M. Iouli Vorontzov, énumère ce qu'il appelle « quelques observations sur le règlement de la situation dans lo région du Golfe per-sique ». L'ambassadeur suggère que la présence militaire étrangère « ne dépasse pas celle qui existait dans la region avant le l'août 1990 », veille de l'invasion du Koweit par l'Irak. M. Vorontzov ajoute que si un appui militaire étranger es imposaits, ce rôle devrait revenir aux forces de maiotian de la paix des Nations

Les Soviétiques proposent aussi la

Dans une lettre distribuée le pavillon de l'ONU en cas de menace partion de l'ONU en cas de menace pour la navigation dans le golfe Persi-que». Se rélévant à ce qu'ils quali-tical de « confiance nouvelle qui règne actuellement entre les membres permanents du Conseil», ils proposent la participation du comité d'état-major du Conseil de sécurité e à la recherche d'une solution aux ituations de crises. Ce comité de l'ONU, plus oo moins tombé en désuctude et composé de militaires des cinq pays membres permanents du Conseil (Etats-Uois, URSS, Chine, Grande-Bretagne et France), a le pouvoir, seion la Charte des Nations unies, de créer une force multinationale en cas de conflit.

Pour Moscou, le rôle éssentiel pour déterminer les « paramètres du règlement » « apportient, bien entendu, aux Etats du Golfe euxmêmes». Moscou met en garde les Etats de la région contre la création econime auparavant, el un groupe fermé, d'un blocen quelque sorte isolé des autres pays, qui serait une source de nouveaux antagonismes et de nissance des anciennes rivalités ».

secrétaire général des Nations unies, l'ambassadeur soviétique demande à la communauté internationale de rechercher une solution au conflit arabo-israélien « sans plus tarder ». Sur ce sujet, un diplomate soviétique à l'ONU estime que esans une conférence internationale sur le Moyen-Orient, tout règlement de la question nalestinienne sera impossible ».

Seloo l'Unioo soviétique, «il convient d'examiner sérieusement » la question d'ane e réduction équilibrée » des fournitures d'armes dans la région. « Cette question nécessite une approche responsable de la part des principaux fournisseurs d'armes ne de leurs acheteurs. » En conclusion, la lettre soviétique

distribuée lundi souligne : « En formulant ces idées, nous ne prétendons pas détenir l'ultime solution.» L'Union soviétique se dit prête à contribuer à la recherche d'une solution ripide aux problèmes lies au réglement de la situation dans de région après la crise et à discuter de toute idée constructive.

Le roi Hussein a repris contact avec le président syrien

Le roi Hosseio da Jordaoie e effectué, lundi 25 mars, une brève visite à Damas, au cours de laquelle il e évoqué avec le président syrien Hafez El Assad eles résultots de la guerre du Golfe » et « les idées de poix évoquées sur la scène internationale ». C'est la premiére visite du souveraio hachémite dans la capitale syrieoce depuis novembre 1988. De source

que la visite du souveraio jordanien s'inscrit dans le cadre des efforts de la Jordanie pour un rapprochement entre les Etats arabes divisés par la crise du Golfe.

A Washington, le département d'Etat, en recevaet un coosciller du roi Hussein, s souligné lundi le rôle important que la Jordanie pouvait jouer dans la recherche de

diplomatique arabe, on a indiqué la paix au Proche-Orient. e Malgré notre profonde déception devant le comportement de la Jordanie pendant la crise du Golfe, nous reconnaissons que lo Jordanie o un rôle potentiellement important à jouer dans la recherche de la paix et de la sécurité dans lo région après lo guerre », s déclaré M= Tutwiler, porte-parole du département d'Etat - (AFP.)

> Les premiers détachements de « Daguet » sont rentrés en France

Quelque onze cents soldats francais do dispositif « Daguet » oot débarqué, lundi 25 mars, à Toulon, en provenance de port saoudien de Yambu. Ils svaient embarqué, avec une partie de leurs matériels, à bord du transport militaire Ouragan et de deux navires civils spé-cialement affrètés, le roulier Cop d'Afrique et le car-ferry Chartres. Leurs familles les attendaient sous la pluie. Le manvais temps pen-daot le trajet en Méditerranée à égèrement retardé l'arrivée de ces hommes, dont certains ont quitté la France il y a sept mois.

Ce sont les premiers détachements de «Daguet» à rentrer . Ils appartiennent ao l'régiment de hussards parachutistes (Tarbes), su l'arégiment de spahis (Valence) et l'arégiment de spahis (Valence) et aux commandos de recherche et d'action en profondeur de la 11è division parachutiste (Toulouse). Ils seront basés ao camp militaire de Carpiagne, près de Marseille, jnsqu'à mercredi 27 mars, jour prévu de l'arrivée à Toulon de quelque sept cents cioquaote autres hommes du même dispositif «Daguet» issus du 2º régiment étranger d'infanterie (Nîmes) et du 21 régiment d'infanterie de marine (Fréjus). D'antres retours auront lien avant tuin .

Pour marquer cet événement, le ministre de la défense, M. Pierre Joze, se rendra le 27 mars à Touloo, où il présidera une revue des troupes suivie d'un défilé terrestre

Brume de fumée à Bahrein

La « marée noire du siècle » n'a eu que des effets très limités

Jours maussades à Bahrein. Comme tous les Etats riverains du Golfe, le petite île conneît depuis un mois un nouveau phénomène météorologique : le « brume de fumée ». Clel plombé, soleil brouillé, températures inférieures de plusieurs degrés à la normale. Ces fumées, dêgegées par les puits en flammes du Koweit, gâtent le temps à des centaines de kilomètres à la ronde, descendant désormais certains jours jusqu'au détroit d'Ormuz. Bahrein attend la « marée noire du siècle». Mais elle n'errive

MANAMA

de notre envoyée spéciale La guerre est finie, reste le pollution. Contrairement à toute attente, elle vient des elrs, pas des saux. « On réalise que ce n'est pas seulement un crime contre le Golfe, maie contre toute la planète l », a'indigne le ministre bahreīni de l'informadon. Car si l'etmosphère eat souillée de suie jusqu'à une alti-tude de 3 600 mètres, les eaux du Golfe, elles, restent tranqui-lement (turquoise.) Vollà plus de huit semaines que Bahrein, perticulièrement exposé de par sa situation géographique, attend de pied ferme le « marée noire

du siècle », qui n'arrive pas. La catastrophe écologique sans précédent », « délibérément » provoquée par l'Irak, et dénoncée comme telle le 21 janvier demier par l'état-major eméricain à grand renfort d'images chocs – cormoran détrempé de pétrole, pleges soudées, etc. –, qui e étoufié à point nommé la contestation pacifiste, n'e pas eu lieu. Et pour cause I Car sI ces sources officielles restent-sur le sujet délibérément vegués, les experts, eux, commencent à

Où sont passés lee quelque 15 millions de tonnée de pétrole qui, annonçait-on il y e deux moie, devalent recouvrir toutes, les saux, polluer toutes les rives du Golfe? Mystère... Il y a bien eu une maréa noire. Elle e polité les côtes saoudiennes sur 150 kilomètres environ. De Res-al-Sofanya jusqu'à Abu-Ali, les plages, les marais, les mangroves sont englués de pétrole. Mais rien n'évoque le « raz de marée » pétrolier attendu.

Estimations exagérées

« Ce n'est rien comparé à ce que cela surait pu être ei 4,5 millions de tonnes de pétrole avaient été réallement déversés. Le Golfe n'est pas recouvert de pétrole la, essure M. Walter Vreeland, expert au comité bahreini pour l'environ-nement, piacé an état d'alerte permanenta et relié à tous les postes de surveillance de la

L'explication du mystère est double : d'une part les millions de tonnes n'ont jamais existé, d'autre part le nature, grâce à une météo favorable, a fait son

œuvre et largement limité las dégâts. Deux moie apràs la catestrophe», l'ampleut exacte des fuites n'est toujours pas connue evec préciaion. Seule certitude : les estimatione initieles ont été largement exagérées. Personne, assure-t-on de sourca diplomatique, n'e réellement constaté de visu les décâts.

Les estimetions ont été dédultes des capacités théori-ques des réservoirs du terminal d a Mina-al-Ahmadi da Mina-al-Ahmadi (1000000 tonnes) et de trols tankers encrés à proximité (500 000 tonnes) (le Monde daté 3-4 mare). Aujourd'hul, les chiffree officiels, révieés à le beisse, varient de 3 à 7 millions de barila déversés. La réalité est probablement beeucoup plus faible. « Probablement moins de 500 000 tonnes », dit M. Vreeland, chiffre confirmé per des sources saoudiennes très bien

De ces quantités, que reste-t-il eujourd'hui dans les eaux du Golfe? Second mystère. Le vent et les courents ont poussé vers le nord-ouest, puie cassé an deux le nappa initiele. De plus, l'évaporation a fait dispareître la majeure partie des éléments les plus voletils. Petit à petit, le nappe s'est réduite, morcelée et trenaformée an petites boules de goudron de quelques centimètres de diamètre, dont une bonne partie e sombré eu fond, le reste flottant entre deux eaux ou venant s'échouer sur les côtes saoudiennes. Reate un film flottent, tras étendu, puisque très fin, qui se déplace tous les jours au gré des courents, surtout des courents de marée

Chaque jour deux avions, appartenant l'un à l'Aramco, la compa-gnie pétrolière secutionne, l'eutre aux gardes côtes américains, survolent le Golfe sur 180 kilomètres de Bahrein jusqu'au sud de l'Irak, pour rapérer la position exacte «des» nappes de pétrole, ils com-Etats concernés. La marée noire est désormais disloquée en lambeaux de tailles et de densités variables, qui continuent de menacer les côtes du Koweit, de l'Arabie saoudite et de Bahrein. «Elle viendra tôt ou tard, sesure M. Vreeland. Tous les ans nous avons une mini-marée noire. Cette année, nous en aurons plus que d'habitude. Rien de tragique...»

On est très loin des conséquences apocelyptiques prévues à l'origine. Jusqu'ici en effet, les effets de la «marée noire du siècle > restent des plue restreints. Aucune grande usine de dessalement d'eau de mer n'e été atteinte ou même menacée. La pêche reste autorisée dans tout le Golfe, sauf, comme tous les ans, pour les crevettes, en pleine période de reproduction. Et, mis à part les oiseaux nichant sur les côtes nord-est de l'Arabie sacudite, le nombre des «victimes» reste limité : les poissons, les huttres perlières, les crevettes sont jusqu'à nouvel ordre intacts. On déplore la mort de trois deuphins et de trois dugongs (des siréniens appelés aussi vaches marines), mais pour des raisons equi n'onr strictement rien à voir avec la marée noire,, assure M. Vreeland. **VÉRONIQUE MAURUS**





La droite et le PC craignent que l'autonomie des communes ne soit mise en cause

Les députés ont commencé, undi 25 mars, l'examen du projet de loi d'orientation relative à l'administration territoriale de la République (le Monda daté 17-18 mars), nouvelle étape de la décentralisation selon la majorité. Plus d'une cinquantaine d'orateurs ont participé, jusqu'à 2 heures du matin, à la discussion générale de ce texte - préparé, en son temps, par M. Pierre Joxe et défendu per son successeur au ministère da l'intérieur, M. Philippe Marchand -. aui comprend trois volets : le premier est consacré à la déconcentration des services de l'Etat, le deuxième à l'amélioration du fonctionnement de la démocratie locale, le demier à la coopération locale. Ce troisième point e été particulièrement contesté par les oppositions, qui craignent une mise en cause de l'autonomie des

La réforme de l'administration territoriale est-elle destinée à « casser les derniers effets du centralisme technocratique», comme l'a affirmé le rapporteur du projet, M. Christian Pierret (PS), ou, comme le craignent certains élus des oppositions, cache-telle « une seprise en main par l'Esas des collectivités locales » (M. Jean Briane, apparente UDC, Aveyroo) enrobée d'une «logomachie pom-peuse» (M. Francis Saint-Ellier, UDF, Calvados)? Cette eraiote concerne plus particulièrement le dernier volet du texte, qui crée deux niveaux supplémentaires de coopération communale : la communauté de communes (milieu rural) et la com-munauté de villes. Conscients des réserves suscitées par ces innovations, M. Pierret a rappelé que les « nouscraient pas mis en œuvre sans le conseniement des communes.

Il s'agit donc, a insisté M. Gérard Gouzes (PS, Lot-et-Garonne), en

commission de l'UDF - rejetée -, de créer, non pas une obligation, mais deux possibilités supplémentaires de coopération iotercommunale. «Il s'agit de dépasser le cadre figé des structures traditionnelles de coopéra-

tion », a encore affirmé M. Pierret. Pour le rapporteur, il ne s'agit pas de remiser les outils traditionnels de coopératioo (SIVOM, districts, etc.), mais de passer de la gestion des ser-vices locaux à un véritable projet, « par de nouvelles conceptions des movens mis en commun ». Ces regroupements d'un type nouveau pourront choisir entre plusieurs blocs de compétences : urbanisme, environnement, habitat. Le ministre de l'intérieur a enfoncé le clou en estimant qu'il n'y e là rien d'attentatoire à l'autonomie ni à la liberté des communes et que l'on se trouve «à cent lieues des regroupements autoritaires ou des fusions» évoqués par certains.

Quant à la commission départentale de la coopération intercommunale (composée uniquement d'élus locaux et présidée par le préset), elle donnera soo avis sur toute proposi-tion de structure de coopératioo et elle sera chargée d'élaborer un schéma de coopération intercommunale. «Loin de constituer une machine de guerre au service de je ne sais qu'elle volonte de regroupement autoritaire, ce schema conciliera, au contraire, la récessaire réflexion sur l'avenir avec les exigences du débat démocratique le plus large», a expliqué le ministre de

Récusant également la notion de « planification autoritaire », M. Pierret a précisé que le préfet - dont la pré-sence est jugée ioquiétante par M. André Rossinot (UDF, Meurine-et-Moselle), qui y voit la marque du «dirigisme» jacobin - serait un « préfet-notaire», gage de neutralité. «La coopération intercommunale est conçue de façon ambigues, a affirmé M. Rossinot, qui a souhaité que «l'initiative de l'intercommunaité appartienne aux élus et non à l'Etat, par préfet interposé ».

Les précisions et assurances appor-tées par le ministre et le rapporteur ont été maptes à réduire l'hostilité du

ment aux trois autres groupes de l'op-position, ne semble pas disposé à modifier sa position dans la suite de la discussion. C'est ainsi que M. Jacques Brunhes (PC, Haut-de-Seine) s'est inquiété de la perte d'autonomie des communes. «L'objectif est limpide: il s'agit d'organiser l'espace administrafic de la France en fonction des objectifs du X Plan et de l'espace européen qui se dessine », a-t-il assuré.

Le député communiste a dénoncé ce projet, qui imposerait aux com-munes des regroupements et ne serait donc pas conforme à l'article 72 de la Constitution, lequel spécifie que les collectivités locales « s'administrent librement». Les deux motions de pro-cédure déposées par le PC – excep-tion d'irrecevabilité et question préalable - oot été repoussées.

La consultation directe

En réponse, M. Bernard Derosier (PS, Nord) a fait valoir que, « de toute évidence, l'espace restreint de la commune» ne permet pas de bien répondre aux nécessités du développement local. «La mise en œuvre de projets de développement, a-t-il expliqué, néces-site le croisement de deux notions : celle d'optimum fonctionnel et celle que sur trente-six mille communes. plus de vingt-deux mille comptent moios de cinq ceots habitants, M. Jean-Pierre Balligand (PS, Aisne) a affirmé que «*le monde rural ne se* sauvera que par une intercommi

Saone-et-Loire) s'est inquieté, quant à lui, du risque de «brouiller» l'image de la commune, qui est, selon lui, la seule « parfaitement lisible par tous ». Il estime que le monde rural se verrait imposer un « système contraignant, réducteur des diversités (...), introduisant une administration à deux niveaux, affaiblissant la légiti-mité du maire et de son équipe».

Plusieurs députés de l'opposition ont regretté qu'en pratiquant le mélange des genres ce projet d'orien-tation engendre une certaine confu-

protesté M. Paul-Louis Tenaillon (UDF, Yvelines) qui aurait préféré que chaque thème fit l'objet d'un proque chaque theme nt l'objet a un projet particulier, faute de quoi, a-t-il dit, la tentation est grande de tout rejeter en bloc. « C'est un mélange disharmonieux sans grande cohérence, touchant à tout. voire un saupoudrage allant jusqu'au détail », s'est étonné M. Rossinot, tandis que M. Briane e vivemeot regretté qu'ancune nouvelle étape de la décentralision n'ait été

En revanche, les intervenants se sont félicités de la déconcentration des services de l'Etat et des mesure des services de l'Etat et des mesures adoptées pour stimuler la démocratie locale par une participation plus directe du citoyen. « J'identifie la démocratie locale aux droits des citoyens d'être régulièrement et complètement informés sur la gestion et les comptes de la collectivité à laquelle ils appartiennent, d'être le plus souvent possible associés à la préparation des décisions enfin d'être parafaitement décisions, enfin d'être parfaitement protégès contre les trrégularités éven-tuelles d'autorités locales», e souligné

Toutefois, la création par la loi d'une possibilité de consultation directe des électeurs sur les affaires de la commune (appelée impropremen « référendum municipal ») a suscité plus que des réserves, même si M. Marchand a précisé que des précautions seraient prises pour éviter les usages démagogiques et abusifs.

Pour M. Briane, il s'agit d'une « fausse réponse à une bonne ques-tion», car, « loin de contribuer à une meilleure démocratisation, le recours au référendum local risque de paraly ser certains projets indispensables, mais contestés par des minorités agis-santes ». M. Perben redoute, d'une façon générale, l'utilisation de ce biais pour instaurer, selon la formule de M. Robert Ponjade (RPR, Côte-d'Or), «une démocratie de contestation, le plus souvent réactionnaire», et pour entretenir, dans les petites comm les « conflits de personnes ». La suite de la discussion dira de quelle façon. le législateur aura encadré cette pratique de la consultation populaire com-

M. Fabius propose de rendre obligatoire le vote personnel des députés sur certains textes

M. Laurent Fabius, président de l'Assemblée nationale, e présenté, lundi 25 mars, uno série de propositions da réforme du travail parlementaire, qui seront soumises aux députés dès l'ouverture da la session ordinaire de printemps, le 2 avril. M. Fabius suggère de lutter contre l'absentéisme en instituant, pour les textes «importants». une obligation de vote personnel des députés. Ces modifications ont recu l'accord da tous les groupes politiques représentés à

L'effet désastreux, sur l'opinioo publique, dn spectacle des quel-ques rares députés présents dans l'hémicycle au moment du vote du budget de l'éducation nationale, en oovembre dernier, alors que des milliers de lycéens défileieot devant les grilles du Palais-Bour-boo, a iocité l'eosemble des groupes parlementaires à réfléchir à une réforme de leur méthode de

Premier ennemi : l'absentéisme, « Les députés travaillent, et il jout que cela se voie », • déclaré M. Fabius, en annonçant qu'à titre expérimental et sur certains textes jugés «importants» par tous les groupes de l'Assemblée un vote personnel sera exigé des députés. Pour obliger les élus à être présents no moment du vote, celui-ci pourrait être séparé de la discussion du projet de loi et être fixé au mardi ou au mercredi, jours d'affluence au Palais-Bourboo. Sur ces textes, une seule délégation de vote serait autorisée. Pour cette proposition, M. Fabius s'est peut-être inspiré de l'exemple du Parlement européen, dont il est aussi membre (lire enca-

Afin d'allèger l'exameo de cer-teins textes «techniques», M. Fabius a annoncé le dépôt d'une proposition de résolution tendant à modifier le réglement de l'Assemblée, pour permettre un vote sans débat en séance publique, si tous les groupes politiques soot d'accord pour estimer que le travail en commission est suffisaot. Pour ne pas encourir les reproches do Conseil omstitutionoel, qui, le 7 novembre dernier, avait jugé ontraire à la Coostitution une proposition similaire du Sénat, M. Fabius a souligné que cette pro-cédure ne supprimerait pas le droit d'amendement en séance publique.

Le président de l'Assemblée oationale a indiqué qu'il sera le premier signataire d'une proposition de loi relative aux commissions d'enquête et de cootrôle, fixant le principe de la publicité des ooditions (alors qu'eujour-Les commissions pourraient déci-der, toutefois, de rétablir la confideotialité des débats si elles le jugeaient nécessaire

Développer l'information

Pour mieux associer le Parlement eux décisions communau-taires, M. Fabius suggère de déve-lopper l'information des députés en invitant les ministres concernés à des auditions devant les commissions de l'Assemblée et en instituant un débat sur les questioos curopéennes à chaque session ordi-naire. La séance des « questionserible», qui permet aux députés d'interroger no ministre pendant une heure, chaque jendi de la session de printemps, aura également lieu peodant la session d'automne en debors du débat budgétaire proprement dit.

M. Fabius, qui avait souhaité engager le débat sur l'allongement de la durée des sessions, n'a pas été suivi sur ce poiot par l'ensemble des groupes. La proposition minimale de prolonger de quinze jours chaque session a été rejetée par le RPR, qui l'avait, pourtant, suggé-rée. Le président de l'Assemblée oe désespère pas de relancer cette réforme, qui évitérait aux députés d'examioer «50 % des textes le

hundi, le week end ou la nuit ». PASCALE ROBERT-DIARD

> -2

. ₹v.

POINT DE VUE

La loi sur le cumul des mandats cinq ans après

par Marc Dolez

N 1985, les socialistes pren-nent l'initiativa d'une loi eur le cumul dee mandate. Désormais, un élu ne peut plus exercer que deux mendets permi les sui-vants : député (ou séneteur), député européen, conseiller réginnal, ller général, conseiller de Paris, maire d'une commune de plus de vings mille habitants, adjoint au maire d'une commune de plus de

Cinq ans après, le réponse du ministre de l'intérieur à une question écrite (1) est l'occasion de dresser un pramier bilan et d'envisager une nouvelle étape :

I. - L'analyse 292 cas d'epplication des lois du 30 décembre 1985 révèle l'existence d'uno stratégie de la classe politique, qui privilégie les mandets natio-naux et municipaux au détriment des mandats départementaux, régionaux et européens : 10 élus sur 20 ont délaissé leur mandat européen, tandis que seulement 2 élus sur 251 ant choisi d'abendonner leur mandat de député ou de

Les parlementaires européens ient pourtant de le légitimité du suffrage universei direct, mais, élus sur des listes nationales, ils sont généralement mai onnnus de leurs électeurs. Si le renforcement des pouvoirs du Parlement auropéen passe par une révision du traité de Rome, le made de scrutin relève, lui, de la loi nationale. Pourquoi, dans cas conditions, ne pas modifier le texte adopte en 1977 pour faire élira des députés européens dans un cadre régional, ce qui renforcerait les liens entra l'élu at ses électeurs, et permettrait aussi uno meilleure représentation du territoire ? Sur les 70 députés ou sénateurs qui, en même temps qu'ils étaient maire d'une commune de plus de vingt milie habitants, avaient aussiun mandat de conseiller général, 68 ont abandonné ce demier. De même, sur les 29 députés ou sénateurs qui.

commune et surtout bénéficié au

étant maires, avaient aussi un man- son siège de conseiller général que dat da conseiller régional, 28 ont e'il préside l'assemblée départemenabandonné leur siège à l'assemblée tale, ce qui e été le choix, par exemrégionale. Alors que les loie de ple, d'Alain Carignon dans l'Isère ou décentralisation ont peu touché à la de Rodolphe Pesce dans la Drôme, elors que Dominique Baudis et département et à la région, les Michel Giraud ont ébandonné leur assemblées de ces deux collectivités présidence du conseil régional pour semblent « boudées » par les élus. sièger au Parlement. Le département Dans la pratique, un élu ne conserve et la région ne sont toutefois pes

Situations de cumul depuis l'entrée en vigueur des lois du 30.12.1985

	uco 1015 du 5		
Nombre de mandars détents	Nombre de cas reacontrés	Type de mandat dépi abandousé	Nombre
5	. 2	Député européen Conseiller régional	2
4	18	Conseiller régional Conseiller général Maire	11 12
3	m	Député européen Conseiller régional Conseiller régional Conseiller péaceut Maire d'une ville de plus de 2000 habitants Adjoint au maire d'une ville de plus de 100 000 habitants Conseiller de Paris	2 8 147 94 3

N.D.L.R. - Deux lois du 30 décembre 1985 - une loi organique et une loi simple - limitent à deux mandats la possibilité de cumul des fins. Elles prévoyaient une application prograsive de cette nouvelle réglementation (le Monde duit 22-23 décembre 1983). A partir de 1987 - donc après les législatives et les régionales de 1986, - les élus devaient, à l'occasion de chaque élection les concernant, abandonner un de leurs mandats, s'îls en détranient plus de deux ministère de l'autérieur en réponse à une question do M. Manc Dolez, député du Nord (198), tient compte des situations remontrées lors de l'eurée en vigueur de ces deux lois, mais, assis, de celles qui ont pu être créées par la suite, paisqu'un élu déternant déjà deux mandats peut toujours être candidat à un troisième, à charge pour lui, e'il est ellu, de su mettre en conformité veue la législation, c'est-à-dure d'abandonner un de ses trois mandats.

Certains étus peuveut apparâtre à plansicurs niveaux dans ce tableau. Une fois qu'un élu déternant cum mandats en abandonne un, il se retrouve dans la entégorie de ceux qui en déternant quattre; et zinsi de suite.

Concrétement, d'après sos recherches, plus acque député ne détient plus de deux mandats, la dissolution de l'Assemblée outionnèe, en plus 1988, ayant, pour eux, accéléré l'application de cette législation. En revanche, les s'énateurs, dont le mandat s'enatoriel a's pas lété resouvelé depuis 1987, out eu un peu plus de temps pour se metre en conformité avec la loi, surrout s' le siège de consciller péndral qu'il détiennent à pas, hi non plus, être enouvelé depuis cette dans.

Quatre s'enateurs sont, apparentment, dans cette situation : MM. Georges Berchet (Rassembre, d'auvent de vice-président du conseil président de la leur mondent de la laur d'une de la conseil exprésident du conseil régional d'une-bêrenne et conseiller de conseiller de la conseille régional d'une-bêrenne et conseiller et conseiller de la laur (Républicans et indépendants), conseiller général de la Sarthe et conseiller régional des P

logés à la même enseigne ; lorsque les élus doivent choisir entre leur mandat départemental et leur mandat régional, ils choisissant massivement d'abandonner leur siège à l'as-semblée réginnale (84 des 78 députés et 23 des 25 sénateurs concernés). Bien entendu, plusieurs facteurs peuvent expliquer ce phéno-mène, qui n'est pas en soi négatif puisqu'il permet à une nouvelle génération d'élus d'investir la scane régionale. En effet, même si la place dans l'organisation administrative du pays ne peut que se renforcer, la région est encore une jeune institution, alors que le département jouit du prestige d'une institution plus que centenaire ; les conseils régionaux gèrent moins de crédits que les conseils généraux ; enfin, à la diffé-rence du conseiller régional, le conseiller général dispose d'une assise territoriale (le canton) qui peut l'aider à conquérir ou à conserver un

mandat national ou municipal. II. - La poursuite de la décenalisation et la rénovation du travail parlementaire imposent aujourd'hui de franchir une nou-

La discussion prochaine du projet préparé par Pierre Joxe sur l'admi-nistration territoriale de la République et le remise en chantier du statut de l'élu pourraient être l'occasion d'eméliorer la loi sur le cumul des mendats, dans trois grandes direc-

- Actuellement, la loi prend en compte les mendats et non les fonctions exercées dans les assemblées départementales et régionales, puis-que le simple conseiller est soumis aux mêmes restrictions que son président. Pourquoi ne pas modular la contrainte en fonction des responsa-

Pluaiaurs solutions sont possibles : une réforme radicale consisterait à interdire aux maires des grandes villes et aux présidents des conseils régionaux et généraux > Marc Dolez est député social'exercice de tout autre mandat. à l'instar de ce qui se passe dans la

plupart des pays étrangers.

Une réforme plus douce, et plus réaliste, interdirait le cumul de deux fonctions exécutives : le maire d'une ville de plus de cent mille habitants pourrait être parlementaire, ou conseiller général, ou conseiller régional, mais il ne pourrait plus présider le conseil général ou le conseil

régional. - La région et le département interviennent sur un même territoire avec des compétences et des rôles bien distincts, mais les citoyens comme les décideurs les confondent encore très souvent.

Pourquoi ne pas interdire tout cumul des mandats départementaux et régionaux, comme le prévoit le projet, créant un nouveau statut pour la Corse après un amendement adopté en première lecture à l'Assemblée nationale? Cela permettrait assurément une medieure identification de cas deux collectivités dont les essemblées seront, à l'avenir, renouvelées le même jour.

Il ne resterait plus alors qu'à retenir la région et non le département (f) comme circonscription électorale des élections régionales..

La Constitution de la V. République interdit à tout ministre d'être député ou sénateur (ce qui représente une entorse au parlementarisme et mériterait un jour de retenir l'attention du constituent), mais la loi sur le cumul des mandats ne tient pas compte des fonctions ministérielles I Personne ne contestere qu'elles sont au moins aussi prenantes que l'exercice de n'importe quel mandat électif... et qu'il y a là une anomalie qu'il conviendrait de configer.

(1) Journal official, débats padementaires, Assemblée nationale, n° 2 du 14 janvier 1991, pages 137 et 138.

liste du Nord, conseiller régional et conseiller municipal de Douai.

Le mauvais exemple de Strasbourg

Une sonnerie retentit dans l'immense palais de l'Europe à Strasbourg. Dans les couloirs, c'est la cavalcade. De tous les bureaux sortent des parlementaires se hatant vers l'hémicycle. Comme trois fois au cours de la semaina, qui, chaqua mois, réunit les députés européens en session, c'est, selon un horaire immuable, « l'heure des votes». Ici, le règle du vote personnel est strictement appliquée, comme celle qui prive d'une partie de leur indemnité les élus trop souvent absents. Checun fait donc l'effort nécessaire pour être présent à son banc lorsque vient le moment de se prononcer.

La clarté des débats n'y gagne rien. Les votes étant regroupée, ils ont lleu ou mieux quelques heures eprès la discussion, au pire le lendemain, ou le surlendemain, et le plupart des parements par pro-sevent pas sur quoi ils se prodes délibérations, les apparatchiks des groupes leur ant remis leur « feuille de route ». Ils ne la quittent pas des yeux pour savoir comment voter lorsque le président de séence appelle les amendements en ne citant que leur numéro d'ordre. Et. e les ont un doute, ils surveillent leurs présidents de groupe qui, au premier rang de l'hémicycle, le pouce levé ou ebaissé, comme les empereurs romains, leur rap-pellent les consignes.

Comme il faut en peu de temps voter sur des dizzines de propositions, les députés ont à peine le temps de lever le main, ou de tourner le clef de la machine électronique, qu'il leur faut recommencer, sans avoir le temps, blen sûr, de jeter le moindre regard sur la liasse des emendements. Les espécialistes » des groupes imposent leur choix à leure collègues, comme s'ils tournaient les clefs de tous. Le spectacle est ausei attristant à Strasbourg qu'à Paris.

M. Chirac présente son contre-projet de solidarité intercommunale

M. Jacques Chirae a choisi, lundi 25 mars, la tribune da Conseil de Paris pour répondre au gouvernement à propos de son pro-jet de loi visant à instaurer une solidarité financière intercommunale. Il a formulé une contre-pro-position pour le « fonds spécifique de péréquation en lle-de-France ».

Le maire de la capitale a pré-conisé la création d'un fonds pro-pre à l'Île-de-France auquel les col-lectivités territoriales (communes, départements et régions) adhéreraient, de manière modulée, après décision de leur assemblée délibérante. Ce fonds, destiné à alimenter le budget des communes les plus défavorisées, serait géré, toujours selon M. Chirac, par les élus, qui auraient la responsabilité d'établir un programme d'intervention « sur la base de conventions conclues arec les communes bénéfi-ciaires ». Des dispositions spécifiques devraient fixer le niveau minimal de contribution des collectivités en fonction de leur situation économique et financière. Cette contre-proposition du maire de la capitale pourrait servir de base aux sénateurs de l'opposition pour amender la loi projetée par le gouvernement,

« Lo solidarité, ce n'est pas la chorité», a vivement répliqué M. Georges Sarre, président du groupe socialiste, ajoutant : « Crispée sur l'abondance des produits de la taxe professionvelle, appuyé sur le capitol immobiller valorisé par une speculation qu'elle se refuse à combattre, lo majorité municipale ne veut pas contribuer à soulager la charge financière des communes périphériques. » Rappelons que la réforme gouvernementale coûtera 606 millions de francs à la ville, dont environ 400 millions pour sa seule contribution à la solidarité

régionale en lle-de-France. Concluant le débat, M. Alain Juppé (RPR), adjoint ou maire, chargé des finances, o rappelé que la ville, « avant, même le voté de la loi actuellement soumise au Parle-ment », subita entre 1990 et 1993 une a ponction a de 4 200 millions de francs au titre de sa participation à la solidarité régionale.

En sin de séance, le Conseil de Paris a voté la contribution de la de la préfecture de police. Cette subvention s'élèvera à 890 millions de francs, alors que le préfet récla-meit 920 millions, soit une augment 920 infinions, soit une aug-mentation de 12 % par rapport à l'an dernier. Il n'aura donc obtenu qu'une majoration de 8 %. Au eours des débats, M. Jacques Dominati, président du groupe UDF, a réclame une nouvelle fois que le maire de la capitale soit doté, comme à Marseille et à Lyon, des pouvoirs de police. Ce que la

Entre « l'effet Golfe » et « l'effet Boudarel »

Le Front national tente de reprendre en main son électorat

sonnes lolusieurs milliers, selon les organisateurs) ont manifesté à l'appel du Front national, lundi 25 mars, devant le palais de justice de Versaillen contre l'arrêt rendu le 18 mars par la cour d'appel de cette ville, condamnant M. Jean-Marie Le Pen à 1,2 million de francs de dommagesintérêts et frais divers pour avoir qualifié l'utilisation de chambres à gaz dans les camps d'extermination nazis de « point de détail de l'histoire de la seconde guerre mondiale». Par cette protestation contre la condemnation de son chef, comme par la dénonciation de l'universitaire Georges Boudarei, l'extrême droite tente d'effacer le mauvais effet de ses positions face à la guerre du Golfe.

La guerre du Golfe l'avait isolé, il tente maintenant de sortir de l'om-bre. Marqué négativement par «l'ef-fet Golfe», le Front national part à la reconquête de l'opinion - et d'une partie de son électorat, troublé - à la faveur de l' « effet Boudarel » et en ameutant les foules sur l'effet pécu-niaire de la condamnation judiciaire de M. Le Pen pour ses propos, le 13 septembre 1987, au «Grand Jury RTL-le Monde», sur les chambres à gaz, le point de détail de l'histoire de la seconde guerre mondiale». Les tribunaux, saisis par les associations d'anciens déportés, avaient conclu, en première instance, que cette déclaration révélait un « consente-ment à l'horrible » de la part de son

De nombreux sondages avaient indiqué que les prises de position de M. Le Pen dans la crise du Golfe n'étaient pas suivies par la majorité de ses sympathisants. Etrangement bienveillant à l'égard de M. Saddam Hussein et forquehement hostile à Hussein et farouchement hostile à l'intervention militaire française, le chef de file de l'extrême droite avait déstabilisé certains secteurs de son électorat, notamment chez les militaires et les rapatriés d'Algérie.

Une opération a :- mande révision

Le « président » avait suscité doute et incompréhension. Certains cadres du parti s'en étaient fait l'écho eu cours de la réunion, à buis clos, du (le Monde du 12 mars). Le Front national a-t-il subi un facheux «effet Golfe» lors des dernières élections partielles? Tout au plus peut-on remarquer que quelques consulta-tions du début mars ont marqué un léger retrait, ce qui n'était générale-ment pas le cas dans les serutins pré-cédents.

Marginalisé dans le débat politique intérieur, le Front national a vu sur-gir l'affaire Boudarel comme une divine surprise. Les dirigeants de l'extrême droite se sont engouffrés JEAN PERRIN dans la brèche. D'babitude si atta-



chés à la del'ense de l'unité nationale, menacée de rupture, selon eux, par le rappel des actes de collaboration française avec les nazis pendant la seconde guerre mondiale, ils se sont pourtant dressés contre le « kollabo des Viets », dénoncé par M. Serge Martinez dans l'éditorial du dernier numéro de l'hebdomadaire Minute-la France, qu'il dirige en même temps que la fédération de Paris du Front

Le commissaire et le comédien

Georges Boudarel, l'ancien commissaire politiqua du camp 113 en Indochine, et le comédian Gérard Depardieu ont fait, lundi 25 mars, une entrée remarquée au Conseil de Paris. Par 139 volx et una abstention, l'assembléa municipale a voté la vœu da Mr. Alice, Saunier-Serté (UDF) « de charger le représentant de la Ville au conseil d'administration de Paris-VII da demander aux instances de catte université de déférer M. Gaorges Bouderel devant la juridiction disciplinaire pour atteinte à la

Le groupe socialiste n'a pas participé eu vote. « Même si M. Boudarel n'est pas sympathique, les édiles de la cepitale n'ont pas à interférer dans les débats qui ont lieu au sein de l'université », a expliqué la président du groupe, M. Georges Sarre, qui, quelques instants auparavant, avait fait voter par l'essembléa municipala... un voeu de soutian au egrand comédien Gérard Depardieu».

L'affaire Boudarel permet à l'extrême droite de tenter un rétablis-sement dans son électorat militariste en se présentant comme le meilleur défenseur d'une armée bafouce par les socialistes, qui anrait donc seulement fait illusion pendant la guerre

du Golfe. Subsidizirement, les dirigeants du Front pratiquent une opération de révision de l'histoire coloniale, facilitée par la description du comporté ment cynique d'un commissaire politique qui, quoi qu'on en pease, à éte amnistié. Une bonne occasion pour l'extrême droite de stigmatiser les « réseaux » communistes, qui ont permis à M. Boudarel de se réinsèrer en France, les autorités de la « droite molle», qui l'ont blanchi et laisse entrer dans l'éducation nationale, les socialistes, qui le maintiennent à l'Université, Dans le même temps, observe M. Bruno Mégret, délégue général du Front national, M. Bernard Notin, universitaire negation-niste de Lyon, « a été condamné pour avoir mis en cause, en deux phrases, l'existence des chambres à gaz, ce qui serait plus grave que de trahir son

« Asphyxie financière »

En conséquence, le parti d'extrême droite soulient une manifestation, organisée notamment par les jeunes rovalistes de l'Action française, murcredi 27 mars à Paris, contre «le naître Boudarel ». Histoire de dramatiser pour favoriser la mobilisation, M. Roger Holeindre, membre du bureau politique et président du Cer-ele national des combattants (CNC) y invite péremptoirement ses adhérents en déclarant : « Nous attendons une grosse contre-manifestation avec la présence de Vieuninhs pour souis-

A cel effort de reprise en main de son électorat, le Front adjoint un effort symétrique, dirigé vers ses militants, grâce à la condamnation

de M. Le Pen par la cour d'appel de Versailles pour sun « point de détail », qui lui coûte plus de 1,2 milhon de francs de commages-intérets

M Mégiet dénonce une lentative d asphyxie financière de l'extrème droite le Front national, ses organisations satellites et la presse qui les soutient espérent pro-voquer un « effet Versailtes ». Il s'agit, sans ctat d'ame sur le fond, de resserrer les rangs autour d'un chef, invisible, en la circonstance, pour cause de voyage en Asie. M. Carl Lang, secrétaire général, fustige «la justice du régime socialiste des stipen-diès », M. Mégret promet «la riposte» de son parti.

Premiere manifestation de cette nposte: une demonstration protesta-taire modeste organisée, lundi, oc-ant le palais de justice de Ver-sailles. Le nom de M. Le Pen a été associé au terme « liberté », le nom de M. Boudarel à celui d' « assassin » et M. François Mitterrand a été prié de « foutte le camp». M. Martial Bild, membre du bureau politique et directeur du Front national de la jeunesse, a remercié de leur présence les directeurs du quotidien Présent et des hebdomadaires National-Hebdo et Minute.

La contre-offensive ne s'arrête pas là. Le Front national appelle ses militants à manifester « pacifiquement et digitement » a chaque fois qu'un proces implique un de ses dirigeants. La presse lepéniste désigne nommément les magistrats «fautifs», faisant peser sur cux une menace implicite. Elle se livie, selon un procéde obsessionnel de Prèsent, à des jeux de mots qui se veulent blessants sur le nom du pre-mier président de la cour d'appel de Versailles, M. Pierre Estoup. Elle montre du doigt un avocat général, dans l'espoir que la vindicte s'abatte sur lui. M. Jacques Duplat, substitut général, avait achevé son réquisitoire par ces mois : « Aidées par la conscience active de leurs oinés, les générations futures devront s'em-ployer à faire mentir Bertolt Brecht lorsqu'il écrivait : « Il est encore fécund le ventre d'où est sortie lo bête inmonde. » Aux yeux de l'extrême dioite, ces magistrats ont, tout simplement, déconsidéré la justice.

OLIVIER BIFFAUD □ Le Front national en position d'arbitre au conseil régional dn Centre. - Pour la première fois depuis 1986, la coalition RPR-UDF du conseil régional du Centre a été mise en minorité, lundi 25 mars, à Orléans, après un vote commun des trois conseillers Front national et des élus de gauche. Jusqu'au passage à France unie, la semaine précédente, de M. Régis Blancbet, UDF, désormais apparente au groupe socialiste, le RPR et l'UDF détensient la majorité absolue à l'assemblée régionale, avec trente-buit sieges sur soixante-quinze.

MARABOUT 化化过程分别性压力器单位

Nouvelles des chercheurs suisses

CHEVEUX. QUELQUE **CHOSE BOUGE**

à perdre ses cheveux toit por tie des personnes qui, madi-tionnellement, ne sont pas disposees à se resignet. Souver ses cheveux n'est pas un sport auquel on puisse se consacre

de temps à cutre. L'espoir est un fait acquis un tait auquel la recherche offre depuis longtemps èner-gie et résultats. Il semble qua la Suisse soit la patrie la plus sensibilisée par les problèmes des personnes qui perdent leurs cheveux.

C'est de Bâle, siège reconnu des colosses de la chimie. qu'arrive un nouvel encoura-gement à espérer pour celui qui est touché par les premiers indices sérieux. Il s'agit de la récente

découverte faite par deux chercheurs aul travoillent pour les igborgtoires d'une société de Bale (LABO), sur l'efficacité d'un nouveau pro-duit cosmétique qui semble: en mesure de prévenir la perte excessive des cheveux. Le produit est à base de Niccténil (association de deux molécules el d'un vasodila-

Cette préparation cosmétique, déjà testée par le protes-seur E. Fink, du Therapy and Performance Research Insti tute d'Erlangen, a révèlé une efficacité visible dans la majeure partie des cas traites. Cette nouvelle découverte de la chimie suisse est attendue dans quelques pharmacres trançaises.

Les Réunionnais rendent hommage à Mme Mitterrand

ST-DENIS-DE-LA-RÉUNION

de notre correspondant

Le démarrage, lundi 25 mars, de la ebaine eryptée Canni-Réunion, qui diffuse une partie des programmes de Canal-Plus, une semaine après le début des émissions de la télévision privée Antenne-Réu-nion, n'a fait qu'aviver le ressentiment des partisans de Télé-Free-DOM dont certains menacent de recourir de nouveau à la violence si le gouvernement n'intervient pas pour annuler la saisie de l'émetteur de la chaîne de M. Camille Sudre. Répliquant à ceux de ses détracteurs qui l'accusent d'avoir parfois flatté les plus bas instincts de la population réunionnaise au prétexte de lui don-ner la parole, celui-ci n'a pas manqué de faire observer que pour son pre-mier soir d'émission Canal-Réunion devait diffuser un film d'horreur et

un autre classé «X». M. Sudre, en revanche, s'est déclaré satisfait de son entretien de dimanche avec M- Danielle Mitterrand, «M- Mitterrand est sans doute le meilleur interlocuteur que j'aie eu venant de métropole», a-t-il notamment déclaré. Mais ce n'est pas seulement l'evis du président de Télé-Free-DOM. La presse locale, dans son ensemble, a largement souligné le conrage et les capacités d'écoute de la présidente de la fondation France-Libertés, qui a confié, avant son départ pour Madagascar : • J'ai pu me rendre compte que dans bien des bidonvilles la seule fenêtre, au sers

propre comme au sens figuré, c'est la télévision. » Mª Mitterrand plaidera certainement le dossier à Paris. C'est en tout cas ce qu'espère une partie de la population. - (Intérim.)

o M. Jean-Jack Oueyranne « Volonté de dialogue ». - Le porte-parole du PS, M. Jean-Jack Queyranne, s'est réjoui, lundi 25 mars, que M. Mitterrand ait engagé le dia-logue à la Réunion, «où, a-t-il dit, il y a un besoin de reconnaissance, de parler à la métropole». Il a également estime que la chaîne publique RFO devait «évoluer, s'ouvrir, car la station d'outre-mer garde une image de

o M. Jean-Paul Virapoullé : « Vide médiatique». – M. Jean-Paul Vira-poullé, député centriste de la Réu-nion, a souhaité, lundi 25 mars sur Europe 1, que RFO « remplisse le vide médiatique » après l'arrêt des émissions de Télé-Free-DOM, en développant « une télévision de proximité». Il a estimé qu'il fallait « donner l'ordre ou président de RFO de mettre en place un cahier des charges qui sera négocié avec le CSA cette senaine de façon que, des la semaine prochaine, la station locale au les moyens réglementaires d'émettre suivant les conditions que souhaite la population réunionnaise et sasse une chaîne de proximité populaire de qua-lité émettant douze à lité émetiant d quinze heures par jour s.

Lire aussi page 19 l'entretien avec M. François Gicquel, président de

Les débats au PS

M. Jean Poperen refuse de « tourner la page »

relations avec le Parlement, public, en supplément au bulletin de son courant, Synthese-Flash (date 25 mars), une « Lettre aux femmes et bommes de gauche». dans haquelle il aifirme que « le Golfe est un formidable révélateur, le coup de projecteur qui nous oblige à sortir du malentendu v.

Refusant de « tourner la page ». selon l'expression qu'avait employée M. Pierre Mauroy a l'adresse de M. Jean-Pierre Chevenement et de ses amis, M. Poperen se félicite de la « démarche métho-dique, rigou reuse » de M. François

o M. Carassus (Socialisme et Rénu blique) : « Une dérive antidémocratique». - Ancien membre du comité directeur du PS, M. Pierre Carassus (Socialisme et République), maire de Vaux-Le-Pénil, consciller général de Seine-et-Marne, estime, dans une lettre à M. Pierre Mauroy, renduc publique lundi 25 mars, que le PS se laisse, « collectivement, entrainer duns une dérive antidémocratique préoccupante», dès lors que le texte adopté à l'unanimité par le bureau exécutif en vue de la convention nationale des 6 et 7 avril (le Monde du 15 mars) a exige, au nom de l'unité des socialistes, que ceux qui ne jont pas la inème analyse (sur la guerre du Golfe) reconnuissent publiquement THE CHOICH SONS

ceux qui s'étaient opposés à cette politique au nom du refus de l' « impérialisme américain », lequel n'est, selon lui, que « l'expression la plus accomplie du système d'économe capitaliste, ce que la pateur sémantique des socialistes d'après 1983 appelle l'u économic de marche » c'est-a-dire celle meme que nous gérons chez nous ».

a Nous ne ferons pus notre salut socialiste sur le dos de l'Ameri-que », souligne le ministre, en distinguant deux sources de l'anti-américanisme : l'idée que la defense de l'intérêt national français « se défimt notamment, sinci: principalement, par opposition à la politique américaine » – peasée qui a «fortement teinté» le gaultissac et que l'on retruuve chez MM. Chevenement et Michel Jobert, - et le courant commu

americanisme comme à lo bonec de sauvetage de son identité ». Le maire de Meyzien suemause anssi le tiers-mondisme et le proarabisme de principe, auxquels une partie de la gauche s'estimerait tenue par le « peché originel » de la

niste, qui « se cramponne à l'anti-

guerre d'Algerie. S'interrogeant, d'autre part, sur le terme de « communantés » (employé, notamment, par le président de la République, le 5 mars. au sujet des juils et des musulmans). M. Poperen s'inquiete du a glissement du role spirituei jocreprésentants religions) ten una fonction temperalle : que essert.

scion lai, de « la façon dont ont été panés les rapports avec ces communantés durant la récente crise ». Il souligue que le respect de la paix civile, pendant ces sept mois, est · une grande victoire de l'intégrution . et qu'a il n'v a qu'une communauté, qu sem de laquelle se retrouvent toutes ses composantes. L'HERMÈS Editeur Tel. (1) 46 34 07 70 Outils de ANGLAIS COMMERCIAL ET ECONOMIQUE énoncés tiches techniques

corrigés eélectionnés par Gérard PERROUD et Michèle GRENIFR Diffusion MEDILIS SA 9 rue Seguier 75006 PARIS



15 apres

And the second

٠. ن

L'audition publique de dix-sept « grands témoins »

Une loi-cadre pourrait être proposée pour la bioéthique

La mission Pour le droit de la bioéthiqua et les sciences de la vie confiée à M= Noëlle Lenoir, maître des requêtes au Conseil d'Etat, a procédé kmdi 25 mars à l'audition publique de dix-sept « grands témoins », personnalités framçaises et étrangères choisies « parmi les plus marquantes et les plus représantatives da la réflexion éthique » (1). Les textes de ces interventions saront annexés au rapport qui sera remis au président de la République et au premier ministre. Cette miasion vise notamment à évaluer les politiques et à recenser les solutions retenues ou proposées en France et à l'étranger en matière de bioéthique. Elle pourrait proposer la rédaction d'une loi-cadre précisant les principes fondamentaux devant être respectés par les scientifiques et les médecins.

Pour se défendre de ce qui allait vite être perçu comme une forme d'improvisation, M= Noëlle Lenoir, sable de la mission sur la bioéthique créée « en accord avec le président de la République» par le premier ministre, devait rappeler à piusieurs reprises que la procédure dite des «ouditions publiques», en vogue outre-Atlaotique, est encore iousitée en Fraoce. Dans l'amphithéatre Jean-Moulin mis à la lisposition de la mission par l'Ecole nationale d'administration, on e donc quelque peu innové en invitant, lundi 25 mars, dix-sept personnalités (baptisées «grands témoins») à venir répondre en public à une série de questions tenant aux multiples prolèmes muraux soulevés par les développements des sciences du vivant et leurs exigences progressives dans le champ de la médecine.

Innovation oblige, cette audition publique ne se fit donc pas sans quelques tâtonnements, les questions, parfois soigneusement préparées à l'avance - comme dans le cas du cardinal Lustiger, - ne parvenant pas, le us souvent, à pallier l'hétérogénérté des propos. Pour autant cette journée l'opportunité de légiférer en la

Faut-il ou non encadrer par des textes de loi les pratiques médicales - procréation médicalement assistée, thérapies géniques, greffes d'organes, soins aux mourants - qui, d'une manière oo d'une autre, soulèvent des questions morales et politiques? Dans ce domaine complexe, on dis-posait déjà d'un rapport intitulé De l'éthique au droit, rédigé à le demande do gouvernement par une commission présidée par M. Guy Braibant, président de la section du rapport et des études du Conseil d'Etat. Ce rapport est à l'origine d'un ambineux avant-projet de loi qui, ces derniers temps du moins, semblait devoir rester lettre morte, la volonté de l'Hôtel Matignon se heurtant entre autres, ici, à l'immobilisme de

C'est pour tenter de sortir de cette impasse, et aussi pour analyser la nature des différents blocages, que le premier ministre devait confier à M^m Lenoir – qui fut directrice de cabinet de M. Pierre Arpaillange et membre de la Commission Braibant – l'actuelle mission d'information.

Décret insuffisant

Comme on pouvait le prévoir, la majorité des interventions et des questions de cette journée d'auditions publiques devait porter sur la procreation médicalement assistée. ainsi que, pour une part moindre, sur les thérapies géniques, une nou-velle technique récemment mise en procréations médicalement assistées est d'eutant plus exemplaire que l'on dispose, comme l'a rappele M. Jean Michaud, conseiller à la Cour de cas-sation et par ailleurs président de la Commission nationale de médecine et de binlogie de le reproduction, d'un décret daté du 8 avril 1988.

Ce texte prévoit notamment que cette commission nationale est chargée de donner au ministère de tutelle des avis sur les centres habilités à mettre en œuvre les différentes ment assistee. Or le paradoxe veut ic que l'activité de cette commission ne devait constituer un moment impor-tant dans l'actuel débat national sur la bioéthique, éclairant d'uo jnur teriori une dimension éthique à ses

travaux tenant par exemple à la pra-tique des procréations médicalement assistées à partir de dons de gamètes extérieures au couple.

Soulignant avec justesse à quel point les problèmes soulevés ici sont différents de ceux de la fin de la vie - là où les textes et la conscience collective sont, selon lui, amplement suffisants - M. Michaud devait s'exprimer en faveur d'un renouvellement du texte de 1988 qui devrait, selon lui, se situer demain au niveau de la loi. e Avec la procréation médicalement assistée, l'homme, pour la première fois dans son histoire, peut constituer de la vie humaine en dehors du corps maternel, a-t-il déclaré. Parallèlement, le diagnostic prénatal permet d'éviter lo naissance d'enfants atteints de malformations majeures ou mineures. On o ainsi, réunies, les conditions qui permettent d'éviter l'être humain que l'on craint pour constituer l'être humain que l'on veut. Le législateur se doit de prendre position sur ces problèmes qui enga-gent la société de demain.»

A sa manière, M. Jacques Toubon ne dit pas autre chose lorsqu'il souligne l'urgence de légiférer en matière de bioéthique (voir encadré). Le député RPR va plus loin encore lorsque, soulignant la oécessité des prises de parole multiformes sur ces sujets, il formule son souhait de voir améliorer la composition et le mode du fonctionnement do Comité consulta-tif national d'éthique que préside le professeur Jean Bernard. e Il fau réfléchir à une amélioration de la composition de ce comité et à la nécessité de l'inscrire dans la loi, a-t-il expliqué. Comment faire en sorte que les usagers puissent être représentés en son sein? Ce comité devrait par ailleurs jouer un double rôle, de réfé-rence pour le législateur et d'instance rappelant la permanence des grandes valeurs morales. Il devrait organiser la diffusion de la connaissance et les débats, publier un rapport chaque année et mettre en place quatre réu-nions annuelles sur des thèmes divers

Pour sa part, le professeur Jean

M. Jacques Toubon d'accord pour légiférer

que? Pour une fois, le réponse d'un homme politique, M. Jacques Toubon, député RPR de Paris, a été d'une grande clarté : e.Je suis favorable à une loi de principea, brève et, autant que faire aa paut, bian écrite. Un patit peu sur le modèle du Code civil. A côté de cela, il faut certainement que nous fassions dans l'immédiat quelques textes: tout d'abord, un texte qui sanctionna pénelement la principe de non-commercialité des organas, des produits et das tissus du corps humain : nuis une loi sur les registres et en finir alns! avec une certaina hypocrisie. Certes, il existe l'erticle 378 du Code pénal sur le secret médical, mala il y a des nécessités qu'il faut prendre en compte. Sur ce point, nous

avons déjà un avis du conseil

netional de l'ordre et une sion nationale informatiqua at libertés qui date de 1985. Il ne

> En revenche, ja crois qu'il faudrait attendre, étudier et débattre sur plueieurs eutres aujats, en premier lieu sur l'enaemble des problèmas posés pour le droit de la filiation par la pracréation médicalement assistéa. Il faut attendra pour légiférer de manière globale sur la PMA et le diagnostic prénutal. D'autres études doivent être faites, enfin, pour voir comment améliorer la loi Huriet sur l'expérimentation humaine. Enfin, concernant les maternités de substitution, il faudrait immédiatement légiférer ai la Cour de cassation modifielt la jurispruBernard, président depuis sa créa-tion, en 1983, du Comité consultatif national d'éthique, avait, peu de temps evant cette intervention de M. Toubon, vanté les mérites de la structure actuelle, qui souffre certes d'une pénurie extrême de moyens, mais dont l'audience tient précisément, selon hi, à son statut consulta-tif et à l'absence de pouvoir direct qui le caractérise.

M. Testart: « Une morale à tendance engénique»

Ce soot encore les procréations médicalement assistées qui seront au centre de l'audition de M= Boutin, député centriste des Yvelines et scule femme à figurer parmi les dix-sept « grands témoins ». Soulignant les difficultés psychologiques imposées par ces techniques, leur coût élevé et les discordances enregistrées dans les les discordances enregistrées dans les résultats evancés par les professionnels, M= Boutin, par ailleurs membre du Conseil supérieur de l'adoption, o'a pas craint de défendre devant l'assistance une position minoritaire en réclamant la levée de l'anonymat des donneurs de sperme.

Cette mesure, qui permettrait aux nfants issus d'une insémination artificielle avec donneur de connaître la vérité biologique sur leur ascendance est, selon Mas Boutin, indispensable an regard de l'iotérêt de l'enfant.

«Ne pas lever cet anonymat, e-t-elle déclaré, c'est prendre le risque de per-turbations psychologiques graves qui, à terme, pourraient conduire à la folie de toute une société, Quant au don-neur, il me semble qu'un homme qui donne son sperme dolt prendre ses responsabilités».

C'est anssi un point de vue mar-ginal que devait développer M. Jacques Testart, directeur de recherche à l'INSER M. Critiquant avec force les dérives actuelles concernant les indications médicales des procréa-tions médicalement assistées. M. Testart devait déonneer les « appariements, de couples reproduc-teurs », pratique mise en œuvre par les centres d'études et de conservation du sperme pour réduire le risque de naissances anormales, mais dui, du même coup, font que « les enfants concus dans un lit y ont. d'une cer taine manière, moins de chances que ceux issus des procréations médicale-ment assistées. Tonjours selnn M. Testart, c'est « cette morale à ten-

□ La ville de Petit-Couronne

réclame 18 millinns de francs à Shell. - La raffinerie Shell qui, depuis des années, laissait s'écouler des bydrocarbures dans le sol de le commune de Petit-Couronne

(Seioe-Maritime) ve se voir récla-

mer 18 millions de francs par le municipalité. Cette pollutioo avait provoqué, en août dernier, l'explo-

sion d'un pavilloo et la contamina-

tion de la nappe phréatique. La

mairie estime one l'image de la ville et donc son développement

□ Meurtre d'une étudiante dans

une résidence coiversitaire

d'Amieus. - Uoe étudiante en pre-

mière année de lettres e été assassi-

née, lundi 25 mars en début de soi-

rée, sur le campus de l'université

d'Amiens (Somme). La jeune fille

originaire de Compiègne, a été

retrouvée égorgée dans sa chambre

de le résidence uoiversitaire du

Thil, près d'Amiens. Des étudiants,

alertés par le bruit, ont tenté de

poursuivre le meurtrier, mais en

vain. La porte de la victime n'était pas fracturée et le crime semble

être le fait d'un familier plutôt que

Le maire de Charvieu-Chava-gneux (Isère) refuse de marier un étranger es situation irrégulière. –

M. Gérard Dezempte, maire (RPR) de Charvieu-Chuvagneux, a annoncé, lundi 25 mars, qu'il refuserait de célébrer le mariage, Alen

le 29 mars, d'une Franco-Algé-rienne, et d'un Tunisien en situa-tion irrégulière, dont il demaode l'expulsion. e Je n'ai pas de temps à perdre en me mettant à la dispo-

sition d'un étranger qui n'a rien à

faire dans noire pays », argumente le maire. Le maire de Charvieu-Chavagneux n'en est pas à son pre-

mier conflit avec les immigrés. En anût 1989, un local de prière

islamique avait été détruit « par erreur » par une pelle mécanique, entraînant, en mai dernier, l'incul-

pation du maire pour e entrave à la

liberté du culte et démolition de

biens appartenant à autrui ».

futur soot compromis.

EN BREF

dance eugénique » qui, demain, pour-rait servir à justifier le tri génétique des embryons fécondés in vitro.

Faut-il parler de simple progrès médical ou de véritable dérive eugé-nique avec le diagnostic prénatal de la trisomie 21? C'est le problème exposé par le professeur Jean-Fran-cois Mattéi, député UDF et spécia-liste de génétique médicale. On est, en effet, passé ici, en quelques années, do dépistage individuel a posteriori - chez une femme enceinte susceptible de donner naissance à un enfant mongolien – à un dépistage proposé o priori ehez tnutes les femmes de plus de trente-huit ans et, pent-être demaio, à toutes les femmes enceintes.

Comment oe pas transformer la reproduction d'un geste médical thé-rapeutique soulageant les douleurs d'un individo (ou d'un couple dans le cas de la procréation) en une politique qui, avec l'aide de la génétique, viserait tout simplement à «améliorer l'espèce»? Cette question se pose en vraie grandeur avec l'actuel déve-loppement des thérapies géniques. Si cette modificatino pooctuelle du patrimoioe héréditaire ne soulève guère de problème dès lors qu'elle ne concerne que quelques cellules somatiques, il en va tout différemment des lors que l'on chercherait à modifier le patrimoine héréditaire de cellules germinales, modification transmissible à la descendance.

Or, cette hypothèse, formellement condamnée par de nombreux scientifiques français, comme le professeur Jean Dausset, Prix Nubel de médecioe, o'est sujourd'hui nullement écartée aux Etats-Unis, comme l'a souligné le professeur Michael Blaese (Institut national américain de la santé), l'un des principaux acteurs de cette nouvelle thérapeutique. Selon hii, « à l'avenir, ce sera à la société de dire ce qu'elle entend permettre et Interdire ». Sans doute faudra-t-il alors salsir, comme l'e expliqué le professeur Henri Atlan, biologiste et philosophe, à quel point thérapie génétique somatique et thérapie génétique germinale sont fondamentalement différentes.

4

Braibant : il revient à l'Etat, sinon d'imposer, du moins de contrôler, via le financement de la protection sociale et de la recherche, et aussi d'interdire. « Je pense aujourd'hui que l'on peut sans mal s'accorder sur quelques grands principes, qu'il s'agisse de l'interdiction de la coms'agisse de l'interdiction de la com-mercialisation des organes et des pro-duits du corps humain ou la fabrica-tion des embryons humains pour la recherche, explique M. Braibant. Il me semble qu'au vu des législations étrangères, on pourrait utilement fixer en France un cadre législatif reprenant les grands principes de la gratulté, de la finalité thérapeutique et scientifique et de la non-commeret scientifique et de la non-commer-cialisation, ce cadre pouvant ensuite être complèté et détaillé selon l'ur-gence par le législateur». C'est, dit-on, la solution que devrait, en défiuitive, retenir le rapport de M= Lenoir.

JEAN-YVES NAU

(1) La journée des auditions publiques étail organisée par M= Noëlle Lezoir et M. Bruno Sturiese, magistrat, avec l'aide des professeurs François Gros et Axel Kahn.

(Publicité)

RONFLEMENT: UNE FORMULE FRANÇAISE TESTÉE EN MILIEU HOSPITALIER

TESTEE EN MILIEU HOSPITALIER
Stresbourg - Les chercheurs de
VRL, un jeune laboratoire alsacien,
ont mis au point le premier produit
de bien-être à formulation homéopathique contre le ronflement. Il
s'agit d'une solution à utiliser en
pulvérisations, qui agit contre la
sécharesse et la congestion des
muqueuses, et qui assura une
substantielle réhydratation des
fosses nasales. En effet, le ronflement ou ronchopathle chronique
est dû principalement su frottement
du voile du paiala au contact de
l'air inspiré. Facteurs aggravants:
l'air inspiré. Facteurs aggravants:
l'atmosphère desséchée, l'ancombrement des voies respiratoires,
l'usage du tabac, de l'aicool, des
somnifères, des tranquillisants. A
noter: un français sur quatre ronlle, au moins occasionnellement
et, après 60 ans, un homme sur
deux.

et, apres ou ans, un nomme sur deux.

Après une période de tests en milieu hospitalier, qui a fait apparaître une amélioration sensible chez 54% des utilisateurs et une dispartion totale du phénomène chez, 19% d'entre eux, HOMEORONFLEX est diemonible en pharmade. d'entre cux, nomeonomere est disponible en pharmacie.
VRL propose aussi Homéo-TAB, pastifies homéopathiques à sucer pour un metteur contrôle de la consommation tabagique. Homéo-TAB également en pharmacie.

Pour freiner la surconsommation de produits pharmaceutiques

Le gouvernement lance une campagne de sensibilisation sur le bon usage des médicaments

La miniatère das affaires socialas et de la solidarité, la Caissa natinnale d'assurance maledia et le Comité français d'aducation pour la santé vont lancer, le 6 avril prochain, una campagne de sensibilisation des Français au e ban uaage du médicamant ». Un spot tálévisé rappelent qu' e un médicament, ça ne sa prend pas à la lègère » sera diffusé jusqu'à la fin du

Il est des particularismes dont on pourrait fort bien se passer. Ainsi. la « pharmacophilie », ce mal bien fraoçais caractérisé par le faii, entre autres, que chaque habitant de l'Hexagone achète, en moyenne, cinquante boites de médicaments par an. Vit-on si mal en France que cela justifie une consommation deux fois plus importante en quantité qu'en Allemagoe, et trois fnis plus qu'aux Elats-Uois? Tel n'étant pas a priori le cas, comment expliquer pareil comporte-ment? Quelle explication doooer au fait que les Français sont quasiment champions du monde eo matière de consommatinn de tranquillisants ou d'hypnotiques?

A vrai dire, médecins et sociologues se perdent en conjectures. Ils ne peuvent que constater la noci-vité de cette sureonsommetion. Témoins ces quelques chiffres don-nés, lundi 25 mars, par M. Claude Evin lors du lancement de la campagne sur le bon usage du médica-ment : plus de la moitié des cas d'intoxications recensés au centre entipoisons de Marseille sont dus aux médicaments. Les tranches d'age les plus concernées sunt celles des deux extrêmes de la vie : les enfants de 0 à 3 ans et les personnes agées. Eo 1986, en France, plus de 17 000 personnes ont été un coût. Depuis des années, le

4:



hospitalisées pour intoxication par produit pharmaceutique, hors tentative de suicide. Cet usage immodéré, e rappelé M. Evin, est inquiétant pour l'avenir. Des enfants élevés dans un milieu où le recours au médicameot coostitue une parade à tous les problèmes risquent, à leur tour, d'en consommer encore davantage.

La responsabilité des médecias

Le plus extraordioaire est que nous n'avons pas conscience d'être des surconsommateurs, persuadés que ooos sommes - les études le montrent bien - de ne prendre des médicaments qu'en cas de vraie maladie. Bien entendu, ce problème majeur de santé publique a poste « pbarmacie » de l'assurance maladie croît de 10 à 12 % par an. Ce rythme de croissance, a rappelé M. Evin, a représente un double-ment des dépenses tous les sept ans. Cela n'est pas acceptable pour l'équilibre de la protection sociale ».

Les pouvoirs publics oot donc décidé de sensibiliser les Français afin de les inciter à mieux consommer les médicameots. « Notre objectif, a expliqué M. Bruoo Durieux, le mioistre délégué à la santé, est ovant jout de veiller o l'intérêt des malades en les incitant à une meilleure observance des prescriptions, o mieux respecter les posologies et les durées des traitements qui leur ont été prescrits. »

La campagne que les pouvoirs publics ont done décidé de mettre en œuvre à partir du 6 avril consislera avant tout à sensibiliser l'opi-

nioo sur la réalité du médicament : rappeler qu'il cootient des subsnces actives qui, si elles sont mal utilisées, peuvent devenir dange-reuses; qu'uo médicament o'est pas un produit banal, qui peut être pris à la légère. Pour ce faire, un spot d'une durée de trente secondes sera diffusé deux cents fois du 6 au 30 avril sur quatre eloes (TF 1, Anteone 2, FR 3 et

Au moment où le gouvernement tente de mettre en place une politique de maîtrise des dépenses de santé, cette campagne s'imposait. On remarquera simplement qu'elle s'adresse gvant tout aux coosommateurs de médicaments et nun aux prescripteurs. Ces derniers soni pourtaot au moins autaot concernés par ce phénomène de surconsommation dans la mesure où, par exemple, le nombre de produits inscrits en moyenne par ordoooeoce est beaucoup plus élevé qu'à l'étranger. A l'inverse, l'automédication est une pratique beaucoup moins répandue qu'on oe le peose géoéralement : eo 1960, 48 % des boîtes de médicaments aequises en pharmacie l'étaient sans ordonnance. Cette proportino était passée à 12 % eo

D'une manière générale, et c'est sans dante là l'une des causes les plus importantes de cette très forte consommation médicamenteuse, il faudrait que les médecins appren-nent – ou réapprennent – à ne plus prescrire systématiquement uo médicament dès lors qu'uo patient leur expose une plaiote. Bien souvent, ce que viennent rechercher les patients lorsqu'ils s'edressent à leur médecin, c'est la levée d'une incertitude. Un dialogue autant qu'une réponse technique basée sur

une prescription médicamenteuse. FRANCK NOUCHI

SCIENCES - MEDECINE

Mentor sur disque dur

Textes, plans archéologiques, images d'archives : l'ensemble des données disponibles sur la Grèce antique sera bientôt sur CD-ROM

texte d'Aclius Aristide introuvable en librairie? Si vous habitez Paris, la ment les jours ouvrables, bien sûr. Et suffisamment tôt pour être assuré d'y trouver une place libre. Comptez ensuite une demi-heure à consacrer aux fichiers de la BN, le temps d'y dénicher l'ouvrage du sophiste que vous recherchez. Et ajoutez, au bas mot, une heure d'attente avant de l'Obtenir

Fobtenir...
Si vous habitez la province, la tâche sora plus dure encore. Mais le parcours de l'érudit devrait s'alléger dans les années à venir, avec le développement des banques de données sur ordinateur. Encyclopédie oumérique sans précédent de le Grèce antique, Perseus vient de donner le coup d'envoi de cette révolution culturelle et pédagogique. Un prototype en vraie grandeur de révolution culturelle et pédagogique. Un prototype en vraie grandeur de ce que peut offrir le mariage de l'informatique et des humanités, qui a été présenté pour la première fois à l'université Paris-VII, le 19 mars, lors de la journée annuelle de l'Association des professeurs de langues anciennes de l'enseignement supérieur (APLAES).

Géant de la mythologie grecque, Perseus nous vient cette fois des Etats-Unis. Réalisé par le labora-toire des langues anciennes de l'uni-versité de Harvard (Massachusetts) avec le concours du MIT (Massa-chusetts Institute of Technology), cette banque de données s'appute



Temple d'Apollon, Délos (Grèce)

sur l'un des produits les plus récents de la technologie : le CD-ROM -compact disc read only memory, -ou la mémoire faite binaire. Un seul disque optique numérique peut en effet enntenir jusqu'à quatre millions de pages de texte, de graphi-ques et d'images. L'Encyclopadia Universalis, et bien plus encore, condensé, sur une plaque de poly-carbonate métallisée de douze centimètres de diamètre et d'un millime tre d'épaisseur, devient ainsi reproductible à volonté sur l'écran d'un micro-ordinateur équipé d'un lecteur de CD-ROM.

Persens englobera, à terme, les données historiques, linguistiques et culturelles de 5 500 volumes spécia-lisés sur la Grèce antique. Premier et principal chapitre de cette ency-clopédie interactive : l'intégralité des textes grees recensés depuis Homère jusqu'au sixième siècle après J.-C., en versions grecque et anglaise. Ce enrpus étant accompa-gué d'une paracritique des éditions et traductions, d'une analyse morphologique et, pour chaque mot, d'une définition et d'un commen-taire grammatical.

Combien de fois Hérodnte emploie-t-il le terme grec alors en usage pour désigner un bouelier? soin, pour le savoir, de relire les milliers de pages de ses Histoires. Le temps d'oppayer sur la souris de l'ordinateur, et la réponse s'affiche à l'écran. Dans quel contexte l'associet-il à cet autre mot sélectionné parmi les nombreux termes grecs désignant la conquête? Nouveae geste de l'index, et la machine replonge dans le texte ancien. L'ordinateur peut ainsi devenir un véritable dictionnaire hilingue interactif, grace ouquel il cesse même d'être iedispensable - quoique recommandé - de lire le grec pour evancer

invitation au voyage

Deuxième chapitre : l'archéologie. L'invitation au voyage, vers des sites qui se comptent par centaines. Une fois l'emplacement d'un lieu visualisé sur la carre de la Grèce, il suffit d'appeler à l'écran le small site plan: voici les plans de construction successifs de Delphes, en l'an 600 av. J.-C., de 586 à 548, de 550 à 500. Vos pas imaginaires vous portent-ils devant l'eutel du temple d'Aprèle 2 Vous course une sont control de l'appele 2 l' d'Apolion? Vnus saurez tout, presque instantanément, sur l'architecture de ce périptère dorique, sur son histoire et celle de l'omphalos, la pierre fétiche dont il était le gardien et qui représentait, selon les Grecs, le nombril du monde. Et s'il vous prend sondain l'envie de contempler le Trésor des Athéniens, « cliquez » enenre deux ou trois fois. Sa photo s'incrustera au centre de l'écran aussi nette qu'une diapositive prise scion l'axe que vous aurez sélectionné sur le plan.

Bean livre illustré ? Sans doute, mais bien plus enenre. Des sculp-tures de la Grèce antique à sa géo-

graphie actuelle photographiée depuis l'espace par le satellite amé-ricain Landsat, en passant par les monnaies régionales collectées dans les musées, c'est une civilisation tout entière que Perseus, soudain, met en perspective. A portée de l'esprit, et d'une manière infiniment plus puissante que ne l'autorise le

Parce qu'ils s'adressent à des lycéens ou à des étudiants de différents nivesux, parce qu'ils condui-sent souveot leurs propres recherches en parallèle, les enseignants soot les premiers bénéfi-ciaires potentiels d'une telle banque de dosoées. « L'ordinateur ouvre directement le dialogue entre le texte et l'élève, précise Hervé Bourbon, professeur de lettres classiques ou lycée Frédéric-Mistral de Fresees. De plus, le programme dont il est équipé permet de naviguer à l'inté-rieur d'une phrose et d'y repérer tous les éléments qui entretiennent entre eux des correspondances syntaxi-ques. » D'où un apprentissage vérita-blement actif, sans commune mesure avec les possibilités offertes par le dictionnaire le plus complet.

Pour les linguistes eux-mêmes, l'apport de l'informetique peut vite devenir irremplaçable. Du moios pour ceux qui ont accepté l'extraordinaire outil de recherche que pou-vait représenter le mariage de l'écrit

> CATHERINE VINCENT Lire la suite page 12

Alzheimer: un médicament sous pressions

Le rôle de la Food and Drug Administration américaine est à nouveau mis en cause à propos d'un traitement de cette maladie encore incurable

lait. Oui ou non, le tetrahydroamino-acridine (autrement tuant chaque année enviroo cent mille (ce qui es fait la quatrième trans allail-il être autorisé par la cause de mortalité chez les adultes). Food and Drug Administration (FDA) sociricaine dans le traitement de la maladie d'Alzheimer? Ce vendredi 15 mars, les nombreux Rockville (Maryland) autour du sière de la FDA ne savaient plus

Quatorze heures durant, le temps pour les huit experts de la FDA de tion de mise sur le marché déposée par la firme Warner-Lambert de Morris Plains (New-Jersey), Wail Street répercuta, en les amplifiant, les rumeurs les plus folles.

Toute la journée, les cours fluc tuèrent sans arrêt, à tel point qu'il fallat même interrompre un instant les cotations. Lorsque, enfin, les ion pour annoncer leur décision de refuser la demande d'autorisation de mise sur le marché, la déception de la foule qui s'était rassemblée autour de l'immeuble fut à la mesure de l'enjeu commercial considérable que représentait, pour la firme, ce médi-cament. Ne disaft-on pas, que, à lui-seul, le THA rapporterait chaque année à Warner-Lambert environ milliard de dollars?

L'affaire du THA avait com-mencé en 1986, avec la publication dans les enjonnes du New England Journal of Medicine d'una étude conduite par un psychiatre de Los Angeles, le docteur William Sommers, montrant pour la première fois qu'un médicament semblait être capable de corriger la perte de mémoire, l'un des symptômes les plus handicapants de la maladie d'Alzheimer, la principale cause de démeace sénile (le Monde du 14 novembre 1986) (1). Le THA. une molécule agissant au nivezo des mécanismes régulateurs de l'un des priscipaux ocorotransmetteurs (l'acetylchobine) par l'intermédiaire d'une enzyme (l'acétylcholinestérase), avait été expérimenté sur dixsept malades atteints de la maladie d'Alzheimer. Plusieurs d'entre eux, qui avaient oublié jusqu'à leur nom, purent récupérer ainsi une partie de leurs facultés.

Le retentissement médiatique de cette étude fut considérable. Aux

France, la maladie d'Alzheimer est un véritable fléau touchant plus de quatre millions de personnes et en On tenait enfin un médicament capable d'avoir une certaine efficacité sur l'uo des principanx symptômes de la maladie.

Hélas, il fallut vite déchanter lorsqu'il s'avera que, dans 25 % des cas environ, apparaissaient, chez les patients traités, des troubles hépatiques (augmentation du taux de certaines enzymes). Heureusement, ces atteintes étaient réversibles à l'arrêt du traitement. Le 25 octobre 1987, la FDA faisait savoir qu'elle souhai-tait l'arrêt de l'expérimentation do THA et décidalt d'ouvrir une enquête sur les conditions dans les-quelles le docteur Summers avait

Parallélement, d'autres étndes étaient entreprises aux Etats-Uois, en Grande-Bretagne et en France sur plusieurs centaines de patients. On s'aperçut vite de la difficulté avaoce les patients « répondeurs » au traitement et les « oon-répondeurs». En outre, les expérimentateurs rencontrêrent de nombreux problèmes d'ordre méthodologique, du fait, es particulier, de le difficulté qu'ils avaient à mener et à interpréter, des essais enotre pla-

temps avaot que la FDA ne rende son verdict, paraissaient dans The New England Journal of Medicine, un éditorial du directeur de cette peblication, le docteur Arnold Relman, ainsi que le pré-rapport de la FDA concernant l'étude du docteur Summers. Le docteur Relman rap-pelait que la décision de publier l'ar-ticle du docteur Summers avait été Les relecteurs de la revue étaient

Le 31 janvier 1991, soit peu de

prise eprès de longues délibérations. bien conscients des insuffisances de cette étude, mais il leur avait semblé que, compte tenu du caractère incu-rable de la maiadie d'Alzheimer, de tels résultats ne pouvaient qu'encourager chercheurs et médecins à poursuivre leurs traveux. Quant ou rapport de la FDA, il était bien entendu-très critique sur les travaux du doc-teur Summers, ce qui ne manqua pas d'envenimer les rapports entre cette institution et la firme Warner-

Dans un tel contexte, les experts Etais-Unis, comme d'ailleurs eo de la FDA étaient confrontés à un pas, elle non plus, de quelques éti-

problème pour le moins délicat : soit ils refusaient d'autoriser le THA arguant du fait que son efficacité o'est pas clairement avérée et, que, en outre, il induit dans un nombre non ocgligeable de cas l'apparition d'effets secondaires; et, du même coup, ils privaient les patients atteints de la maladie d'Alzheimer du seul produit à avoir montré une efficacité thérapeutique, aussi minime soit-elle (2). Soit ils eutori-saient le THA et risquaient par la suite de se voir reprocher d'avoir accepté la commercialisation d'un produit qui n'avait pas réellement fait la presive de son efficacité. Après quatorze beures de discussions acharnées, ils optèrent pour la

Il faut en passer par la Maison Blanche.

« Les données présentées étaient insuffisantes », déclara à la sortie le insuffisantes», déclara à la sortie le docteur Steveo Ferris (New York University Medical Center), qui dirigeait ce groupe d'experts. « L'efficacité du THA, si efficacité il y a, est trop faible», ajouta pour sa part le docteur Paul Leber, l'enteur du rapport de la FDA sur l'étude du docteur Summers. Un autre expert, le docteur Léon Thal, estima que les données présentées o étaient pas suffisamment convaincantes pour justifier une autorisation de mise sur le

Dans le camp d'en face, oo ne décolérait pas. « C'est un triste jour pour les patients atteints d'Alzhei-mer», laissa tomber M. Peter Wolf, un porte-parole de Warner-Lambert Uo autre dirigeant de cette firme, M. Peter Barton Hutt, estima pour sa part que s'il s'était agi con pas pas d'un médicament contre la maiedie d'Alzheimer, mais d'un produit contre le sida, pereille décision aurait été suivie d'eun bain de sang ». Uo autre spécialiste, le docteur Trey Sunderland, du National Institute of Mental Health, rappele que les premiers médicaments antihypertenseurs n'étaient pas, eux non pins, eux doués d'une grande effica-cité, mais qu'il fallait bien un commencement à tout. « Doit-on se passer d'un médicament sous le seul prétexte qu'il n'est pas « le » médicament ideal souhaite? », résumait à sa façon un autre spécialiste, le doctenr Kenneth Davis du Mount Sina? School of Medicine.

La presse américaine ne se priva

toriaux particulièrement virulents à l'encontre de la FDA. Le Wall Street Journal, en particulier, n'y alla pas par quatre chemins estimant que tout cela o'était que règlements de comptes « bureaucratiques », dont les premières victimes sont les malades cux-mêmes. « Il est en tout cas plus clair que jamais, pouvait-os lire dans un éditorial publié par le quotidien des milieux d'affaires américains, que pour obtenir quoi que ce soit en la matière il faut en passer par la Maison Blanche.» Allusion à peine déguisée à l'action des différents groupes de pression à propos des lenteurs de la FDA concernant la mise sur le marché des médica-

ments actifs contre le sida. Une nouvelle fois, vnilà donc la tnute puissaete Food and Drug Administration, et ses procédures d'agrément des souveaux médicaments, mise sur la sellette. Avec, comme toujours, la même interroga-tion : s'agissant d'une maladie très répendue et mortelle, pour laquelle il o'existe aucua traitement, faut-il, des lors qu'un médicament semble patients, alléger – et accélérer – les procédures d'autorisation?

Visiblement, la FDA est embarrassée par cette affaire. Il y a quelques jours, le docteur Paul Leber, qui dirige le département des médicaments neuro-pharmacologiques de la FDA, a adressé une lettre aux dirigeaets de Warner-Lambert dans laquelle il leur proposait de mettre œuvre au plus vite, et en étroite collaboratioo, uo oouveau pro-gramme d'expérimentation du THA. Ainsi, devait expliquer vendredi 22 mars un porte parole de la FDA, il sera possible, tout en poursuivant l'expérimentation du médicament, de le prescrire à un beaucoup plus grand nombre de patients. En somme, le THA se verrait accorder un sort semblable à celui réservé à de nombreux médicaments contre le sida : uee noe-autorisatioo bien

FRANCK NOUCHI

(1) Concernant la maladie d'Alzheimer et, en particulier, sa prise en charge, on lira avec intérêt la Makadie d'Alcheimer au quotidien, de Hubert Augestit (Editions Odile Jacob).

(2) En réalité, un autre médicament.

l'Hydergine, fabriqué par la firme pharma-ceutique Sandoz, a été autorisé dans le traitement de la maladic d'Alzheimer. Mais une récente étade a semblé montrer qu'il n'àvait pas l'efficacité qu'on lui préteit ini-

Une loi pour l'Ordre

Banal lifting d'une institution diverses reisona exercent le einquantenzire ou lissage pro-fond d'une structure cherchant d'un gestionnaire privé. Le l'émanation et le défenseur du eorps médical frençais? On découvrira bientôt dans le détail le contenu de l'avant-projet de lol oui modifiers le mode de fonctionnement du conseil de l'Ordre des médecina.

Ce texte attendu; rédigé chez M. Brupo Durieux, ministre délégué à la senté, sera présenté dèa cette semaine eux inatancee représentatives de la profession. Il eet posaible d'en donner dès eujourd'hul les orandes lionaa.

Cet avant-projet de loi raprendra pour l'esaentiel la philosophie et nombre de propositions du rapport que le docteur Jean Terquem, conseiller d'Etet, avait remis il y a quelques mois su gouvernement (le Monde du 11 janvier). Il est notamment acquis qu'une meeure eussi importante que la publicité des débats è l'échelon disciplinaire sera traduite en termee législatifs, l'échelon régional se transformant ici pour des raisone pratiques an échelon interrégio-

Une série d'incompatibilités

De la même manière, le texte prévoire una cérie d'incompatibilités entre diverses fonctions ordineles (à l'échelon das bureaux départementaux et Interrégioneux et du burseu netional) et evndiceles. On devrait, d'eutre part, notablement améliorer le syatème qui permet à l'Ordre d'engeger une ection à visée disciplinaire concernent un médecin dont le comportement peut epparaître en contradiction avec le code de déontologie, voire evec le code pénsi.

L'un des chapitres essentiels retenus dene l'event-projet de loi porte eur la nouveau rôle dévolu à l'institution ordinale, qui, dorénavent, devrait être le garent concret de l'indépendance des médecins axerçant sous contrat dans des cliniques privéea. L'Ordre devrait ainsi bientot pouvoir se substituer à ceux de ses membres qui pour

celui d'un nouvel erticle du code du traveil introduit par la loi du 2 sout 1989, l'action ordinale vis-à-vis de telle ou telle clinique ou de telle ou telle chaîne Drivée d'hospitalisation ne pouvent toutefois être poursuivie sens l'accord du médecin Inté-

La durée des mandats

Pour sutent, et comme on pouveit le prévoir, tout dena cette réforme ne ve pas sans soulever quelquee problèmes. C'eet notemment le cae pour la durée des mendats. Les limitations prévuee dens le repport Terquem ne semblent nullement du goût des élue an plece, qui souhaitent pouvoir exercer de manière consécutive deux mandate de eix ans.

C'est eussi vrai pour le mode d'élection, qui cherche à obtenir une meilleure raprésentetivité de l'ensemble du corps médical. Certaine a'inquiètent, non sans raisone cemble-t-il, dec effete pervers que pourrait avoir, via le modification envisagée, l'émergence d'un mendarinat hospitalier dens l'institution ordinale.

La traduction définitive du rapport Terquem soue forme d'avant-projet de loi n'est plus qu'une affeire da jours. Si, comme il est permis de le peneer, on prolonge jusqu'è la fin de l'ennée 1992 les mendats ordinaux en cours, les nouvelles élections pourront être organiséas dans un en, la loi devant, quant à elle, être votée d'ici à la fin de l'annéa.

Sauf surprise de taille, moins de cinquante ans après avoir été rétebli per le générel de Gaulle, l'Ordre des médecins pourraft zinai - sans aombrer dens le corporetisma ou dens les combats d'un autre âge où il a falfii disperaftre - tenter de ranouer avec une miseion qui n'a pas pris une ride : le défense de l'honneur et de l'indépendance de la profession

JEAN-YVES NAU



.

.

. . .

Procréer, une liberté à encadrer

par le professeur Jacques Lansac

A procréetion humsine, comme celle de tous les manmifères, est une reproduction hétérosexuée. Depuis notre père Adem qui, le premier e expérimenté cette méthode, il faut un sujet de sexe mâle qui sere le père de l'enfant; un sujet de sexe féminin qui le portere et l'allaitera, et un ou plusieure rapports sexuels pour introduire le sperme du père dans les voies génitales de le future màre.

Dens l'espèce humaine, les sujets dee deux eexes vivent en groupe, et, bien que d'sucune affirment qu'il e'agit de memmifères supérieure, il errive que des individus transgressent les lois de la société, Celle-ci, pour es défendrs, retisnt en prison cartains eujete le plus souvent de eexe måle. En Frence, environ 52 000 sont ectuslisment retenus dene des meisons d'arrêt. La société prive donc ces citoyens (prévenus ou condamnés) de liberté, de vis hétérosexuelle |lee quertiers d'hommes étant séparés de ceux des femmse) et, per là même, de possibilité de reproduction.

Les techniques de procréstion médicalement essistée ont permis de diesocisr le procréetion de le sexualité puisque la rencontre du spermatozoids st de l'ovule se fait en dehors de tout repprochement sexuel. Ces techniques sont qualifléee, pour ce feit, par l'Eglise catholique, de « déshumenisantes». Elles sont, pour cette reison aussi, critiquées par nos collèques psychologues ou éthiciens gul nous reprochent d'evoir remplacé cles enfants de l'amour » par eles enfants de la science ». Rares sont les jours où la presse n'évoque le « dossier noir » des bébéséprouvette avec ses dérives, eee menaces et lee abus qu'll faut dénoncer.

Les médecins en charge des techniques de reproduction ont d'ailleurs, depuis longtempe, comprie les difficultés de ces problèmes et traveillent en groupes pluridisciplineires, éveluent les effets de leurs techniques et réfléchiseent aux problèmes d'éthique. La Fédération des CECOS e été la première dans ce domaine à établir des règles éthiques strictes. Le gouvernement e, de son côté, mis en place le Comité national d'éthique.

D'autres organismes ont réfléchi à cee questions : le Conseil d'Etat, ls conseil de l'Ordre, le Conseil de l'Europe. Ainsi se sont éleborés des guides de bonnes pratiques médicales. Un consensus e'établit pour reconnaître que les techniques de procréation aseistée doivent être réservées à des couples hétérosexuele stables avent des difficultés pour procréer naturellement. Les médecins, après evoir étudié la ceuee de le stérilité et avant de mettre en route la thérapeutique la plus adaptée, doivent epprécier le eolidité du projet parental st tenir compts, sutant que faire se peut, des droits de l'enfant à venir.

Le question posée eujourd'hui est de savoir si l'on doit autoriser cee techniques complexee pour permettre sux détenus de procréer durant leur détention.

On peut répondre que toue les détenus doivent pouvoir bénéficier dsa techniques médicales dont bénéficient les citoyena libres de ce peys. Cartes, il n'est pas question qu'un détenu ne reçoive pas des soins conformes aux données de la science pour une tuberculose ou un cancer. Or l'impossibilité de procréer en prison n'est pas une maladie male est liée aux règles de la vie carcérale voulue par le législateur. Les médecins ne sont là que pour résoudre les cae pathologiques, et ici il n'y a pas de pathologie. Il suffit de modifier les règlee de le vie sn prison an créant, par exemple, dee « parloirs sexuels ». Les médecins n'Interviendreient elors que dens les cas ds stérilité reconnue comme pour tout le monde.

Et l'enfant dans tout cela ?

En autorieant le procréetion médicalement aseistée pour tous les détenus, on donne à ceux-ci plus de possibilitée qu'eux eutree citoyens qui n'ont eccès à cee techniques que pour des raleons médicales dûment contrôlées per les médecins de le Sécurité eocisis! Cs e nouvel espece de liberté » Ipour reprendre la célèbre formuls de l'encisn gerde des sceaux, M. Robert Badinter) serait donc réservé à ceux qui en sont privés I C'est pour le moins paredoxal.

Il faudra aussi, je pense, dans la même logique, eutoriser toutss ces techniques à ceux qui sont en mission dene une contrée lointaine, eux pilotes long-courrier, eux couples de fonctionnaires qui ne peuvent avoir deux postes dans la mêms ville... Et que dire du prix ds revient de la réalisation de ces techniques à l'heurs où tous les minietres de la santé ns cessent

de souligner les responsabilités des médecins en matière de dépenses?

Et l'snfant dane tout cels? N'a-t-il pas droit à ce père dont le rôle est essentiel pendant la grosseese et les premières ennées de le vie, insietent lee pevchiatres. Que dire de cet enfant qui n'aura d'eutre imags du pare que celle d'un homme derrière les barreaux, et qui ne pourra jouer avec lui que dens dix ou quinze ens? Que dire à cet enfant des crimes commis par son géniteur qui parfoie eeront peut-être des sévices à enfants? Ne voit-on pas que l'on demande aux médecins de créer « médicalement » de la pathologie psychiatrique infantile?

Il est tempe de définir le cadre législatif d'utilisation de ces techniques. Il ne menque pas d'études, de colloquee, de repports, de projets de loi. Tous les pays voisins de la France se sont ettaqués à ce travail législatif. Serons-nous une fois de plus en retard, elors qu'il e'agit en quelque sorte de prolonger la Déclaration universelle des droite de l'homme?

Peut-on reppeler eu gerde des sceaux (qui est ancien ministre de l'agriculture) qu'en matière ds procréation enlmele c'est en 1966 que l'un de eea prédécesseurs s signé des errêtés très précis concernant l'insémination ertificiells des snimeux. C'était très important et sûrement plus urgent. Il d'épesses

Le professeur Jacques Lansac est président de le Fédération netionale des CECOS (Centre d'étude et de conservation du soerme).

L'été se remet à l'heure

Comme tous les ans à la même époque, l'heure d'été revisnt : dans la nuit du 30 su 31 mars — c'est-à-dire entre le eemedi seint et le jour de Pâques, — les pendules seront avancéee d'une heure, non seulement en Frence mels euesi dene le plus grande pertie de l'Europe occidentale.

L'heure légale française sera, comme toue les étés depuie 1976, en evence de deux heures sur le «temps universel», soit TU +2, ou plue précisément UTC +2 puisque, depuis eoût 1979, le nom officiel de l'heure qui sert de référence dans le monde entier est e temps universel coordonné».

Le temps univereel sat né le 22 octobre 1694 evec l'edoption du méridien de Greenwich (l'observatoire britannique situé dans la banliaus de Londres) comms méridien-origine. Une heure de référence commune et indiscutable était deveoue nécesesire evec, notamment, le développement dee transports imemationaux.

Trop eouvent sncore, on appelle l'heure de référence Greenwich mean time ou GMT. Ce qui est incorrect. Le temps civil, en effet, est compté de minuit à minuit elors que le temps moyen d'un lisu est calculé de midi à midi pulsque fondé sur l'observation du pasaesge du Soleil au méridien de ce lieu.

L'heure d'été s été instaurée sn Francs pour le prsmière fois en 1916 pour économiser les eources de lumièrs artificielle. Mais dens notre peys, jusqu'sn 1941, l'hsure d'été e été UTC +1 et l'heure d'hiver UTC. Ce qui correspond à notre situation géogrephique par rapport eu méridien ds Grsenwich, En 1941, les occupants allemands nous ont imposé leur heure : soit UTC +1 l'hiver et UTC +2 l'été. En 1945, on en est revenu à le situation d'avant-guerre.

Pas pour longtemps. En 1946 en effet, on reveneit à l'heure unique pour toute l'année, mais celle-cl éteit UTC +1. Cette situation s duré jusqu'en 1976. Cette ennée-là, les chocs pétroliera ayent servi de détonateur, on est revenu à une heure d'été, mais fixée à UTC +2.

Cela s fait économiser, bon an mal en, à EDF quelque 300 000 tonnes d'équivelent-pétrola (TEP) puisque l'eseentiel de l'énergie électrique veneit slors de centrales thermiques au charbon ou au fuel.

Actuellement, 79 % de l'électricité eont produits dans des centrales nucléaires, male l'économie est encore de 250 000 TEP puisque les besoins en électricité d'éclairags, diminués par l'ensoleillement tardif, entraînent une réduction de 0,5 % de le consommation annuells d'électricité.

Chaque snnée dspuis 1976, le passage à l'heure d'été rantme la même querelle : pour les uns, le Soleil qui brille juequ'à 22 hsuree perturbe ls eommeil des enfante, des eduites et dee enimeux; pour lee autres, c'est bisn agréable de dîner ou de eveiller» eu soleil...

L'heure d'hiver (TU +1) reviendre le 29 septembrs. Pour l'ennée 1992, on sait déjà que l'heurs d'été « régnere » du 29 mars au 29 septembre.

YVONNE REBEYROL

S. O. S. Musée de l'homme!

par André Langaney

■ACE à la tour Eiffel, le long du pervis des Oroits-de-l'Homms inauguré per le président de la République, voieln de le fondation France-Liberrés, le Musée de l'homme, musée du ministère de l'éducation nationale, bénéficie d'un environnement urbein exceptionnel et de flots de centaines de millers de visitsurs, tant parmi lee groupes scolaires et les enseignants que parmi les touristes, les promeneurs et un public plus motivé. On eureit pu croire que le ministère de tutelle, possédant une telle vitrine en un tel lieu, eureit à cœur d'y eolgner son lmege de merque, surtout sn un endroit que ses fondateurs, Paul Rivet et Gsorges-Henzi Rivière, evaient consacré à le communication eu public des conneissances sur le phénomène humein dane eon ensemble : origineo de l'homme et de see civilisatione, diversité physique, eocisie et culturelle des milliers de populations oul peuplent notre Tarre et méritent notre respect.

Force est de conetater qu'à le splendeur ds l'inauguretion de 1937 ont succédé, lentement puis en s'eccélérent, une usure et un déclin largement dus à l'indifférence de l'eutorité de tutelle, quelle que soit sa tendance politique. Pourtant une multitude de plans de rénovation, globeux ou partiels, n'ont cessé d'être proposée par les personnels du musée

1

dspuis des décennies. Les recherches, les enseignements — donnés souvent ailleurs faute de lieu acceptable — et l'expertise de ces personnels communet à valoir à l'établissement une réputation internetionele que renforcent les expositions souvent prestigieuses réalisées evec des moyens dén-

Feute d'Investissement en ergent et en personnel, les lieux se dégradent, le fréquentation baisse, les perspectives de rentabilisation e'éloignem et les collections du patrimoine national et internationsl, uniques eu monde, sont menacées, tant par les réductions de personnel que par l'inedéquation des locaux et des conditions de stockage. Quelques professionnels des musées et des trafiquants d'ert exotique ont beau isu de réclamer le rattachement eu Louvre d'un musée où l'on oubliereit complètement les hommes et leurs civilisations, pour ne plus voir que quelques pièces exceptionnelles qu'ils ont produites.

La solution n'est évidemment pes là, et l'on peut s'étonner de l'Ineptie d'une proposition qui reviendrait à fermer le centre de recherche qui s conduit eux œuvres de Rivet, Lévi-Streues, Leroi-Gourhan, Griaule, Leiris, Victor, Rouch, Coppene et bien d'autres, qu'il serait fastidieux de citer. Par contre, il est plus que jamais temps de rappeler à nos plus

L'ASTRADUL

Association des Traducteurs

Diplômés de l'Université de Londres

Vous propose une équipe de traducteurs

FRANÇAIS et ANGLAIS

Tél.: 47-07-77-13 - 45-55-92-94 - 45-79-41-66

B.P. 225.07 - 75327 Paris Cedex 07

Siège social : Institut britannique de Paris

hsutsa autoritée qu'une vitrine publique, eurtout place du Trocadéro, se rénove complètement plus d'une fois par elècis, et s'entretient, si l'on ne veut pae fermsr

Le rénovetion totale du Musée de l'homms et les centaines de millions de francs qu'elle implique sont d'autant plus nécessaires que les développements récents de le biologle et un contexte social nationel et internationel difficile rendent le message qu'il véhicule prioritaire pour quiconque es eoucis des droits de l'homme, de liberté et de paix sociale.

L'ection du secrétariet d'Etet aux grands travaux e permis la réalisation d'une exposition à grand succès sur nos origines : «La nuit dee temps ». Mais il s'agit là de moins de 300 mètres carrés eur 5 500 mètres cerrés de galeriee publiques. Auxquels s'ejoutent les laboratoires, la bibliothèque et les réestives, qui étouffent du volume croissant des collections, qu'il est eberrant de etocker dens lee étegee « éériens » d'un tel bâtiment, en un tel lieu.

Tous parents, tous différents »

Le Mueée de l'homma est une partie intégrante du Muséum national d'histoire neturelle, dont le directeur, Jacquee Fabriès, et les instancee dirigeentes, en accord avec le escrétariet d'Etat eux grande travaux et le ministère de l'éducation nationele, ont mis en place une cellule de rénovation ». Coordonnée per Denis Vielou, sous-directeur au Muséum, ceile-ci doit fournir la programme scientifique de le rénovation du musée et sn suivre la réalisation. Bien que ce programme ne soit pas encora public, cs n'set pas trahir un secret d'Etat que révéier qu'il sera coordonné, dens lee prochsines années, grâce à trois opérations exemplaires de ce que le Musée de l'homme peut et doit faire.

A le fin de 1991, l'exposition Tous parents, tous différents » présenters les principaux résultats de la biologis des populations humsines ectualles ecquis ces toutes dernières snnées : chacun des cinq milliards d'êtres humains sst génétiquement unique : ont pourtant une origine commune récente à pertir d'une population qui viveit il y e (seulement) mille siècles; les différences de patrimoinee génétiques entre populedons cont négligesbles; les différancas de couleur de peau ou de traits du visage sont des edaptadons très récentes à l'environnement de nos demiere encêtres. Un tel meeeege établit que les hommes d'eujourd'hui, eens être jamais identiques, sont biologiquement équivalents. Il fonde, scientifiquement et moralement, le principe de l'égalité des droits.

L'an prochain, le cinquième cantenaire de la découverte des Amériques par Christophe Colomb sera l'occaeion de témoigner du preedege et du génie des Amérindiens qui, des milléneires plus tôt, ont civillsé le Nouveau Monde, de l'Alsska à le Terre de Feu et de l'Amazonie à l'Altiplano, avant de reculer devant le berbarie de nos encêtres européens. Les civilisationo qui ont produit Nazca et Machu Picchu n'ont rien à envier à l'Europe qui, elle, sera célébrée eu Musée de l'homme comme Il convient, per le rappel de ses sources, eu moment de es nals-sence officiolie en 1993.

Egalité des humaine en droit respectebilité de toutes les cultures, origines de cette Europe qu'il convient de faire, action de l'environnement sur les hommes et les civilisations : le programma de rénovetion du Musée de l'homms pisce iss plus hautes autorités de l'Etat face aux soucis qu'silss n'ont ceesé d'effirmer comme étant prioritaires, en particulier ces demières années. Les personnels du Musée de l'homme sont prêts et ettendent que ces autorités passent aux actes et leur donnsnt, enfin, les moyens de mettre en œuvre laure savoire et leurs talents.

➤ André Langaney est directeur du laboratoire d'anthropologie biologique du Musée de l'homme.

Le conseil des ministres du 27 mars devrait s'occuper des grands travenx, parmi lesquels est prévue la rénovation du Musée de l'homme.

Mentor sur disque dur

Suite de la page 11

François Charpio fait partie de ces oiseaux rares. Professeur titus laire st spécialiste des langues anciennes à l'uoité ds formatioo et de recberche de lioguistique (UFRL) de l'université Paris-VII, il bstaills sans relâchs, dspuis quinze ans, pour inciter ses collègues à s'initier eux arcanes de l'informatique.

« La mise au point d'une méthode d'apprentissage des langues anciennes par ordinateur exige une véritable collaboration entre littéraires et informaticiens », affirme-t-il. Hiatus infranchissable? Aux Etats-Uois, les chercheurs se débrouillent pourtant de cette improbable interdisciplioarité. Ainsi la prestigiense oniversité de Standford (Californie) confie-t-ells un département d'informatique à un littéraire, formé dans la plus pure tradition oxfordienne. Et le programme Perseus n'aurait sans doute jamais vu le jour sans une association active entre linguistes et informaticiens - association à laquelle, pour la France, seules les équipes recherebe eo documeotatioo et informatioo scientifique et technique (le CREDO, au CNRS) oot participé.

Une manne commerciale

Autre discipline prête à bénéficier de cette technologie d'avenir : l'histoire. « Qu'est-ce que le travail quotidien d'un historien, sinon la recherche minutieuse, la confrontation et le « traltement » d'informations provenant de divers sources? » soulignait récemment André Zysberg, chercheur à l'Institot d'bistoire moderne et cootemporaine du CNRS (1). Reportée à l'bistoire antique, une banque de données exhaustive et interactive joue ainsi un rôle essentiel. « On peut déduire de la lecture des Vies des douze César qu'un empereur romain était obligatoirement mauvais lorsqu'il était trop petit, de teint pâie, iorsqu'il avait des laches sur la peau ou une vue trop faible. Mais la réflexton sera beaucoup plus fructueuse si l'on juxtapose le texte de Suétone à la statuaire romaine. Avec le CD-ROM, cette opération ne préndra que quelques minutes, et nous trouverons à nouveau le temps de réfléchir, ironise François Charpin.

Autrement dit, de devenir plus Intelligents l'»

Tout un programme. Rests à savoir si les spécialistes français des langues ancieones st classiques — uos iostitutioo — entendront le message, ou s'ils laisseront cette manos culturells et commerciale à d'eutres, moins frileux et plus réalistes. « Va-t-on continuer longtemps à se dessaisir de nos droits plutôt que de s'associer aux initiatives américaines, alors que notre pays se targue de figurer parmi les principaux héritiers de l'Antiquité? », s'indigne Gérard Losfald, respoosable du CREDO à l'université Lille-III. « Et ferons-nous de même lorsqu'il s'agira de mettre sur ordinateur la littérature française du dix-septième siècle?»

Scule certitude: à l'heure où les éditors français ouvrent leurs portes aux CD-ROM (2), ls petit cousin latin de Perseus figure déjà dans les cartons des laboratoires américains.

américains.

Perseus, lui, continus son aventure. Eo cours d'schèvemcot, il devrait être commercialisé par l'université Harvard à l'aotomne prochain, poor uos somme estimée à 1 200 dollars (moins de 7 000 francs). Après sa première présentation qui e attiré de combreux étudiants et coc centaice d'enseignants de l'Université et do secoodaire, il devrait faire l'objet d'une couvelle démonstration, le 11 mai prochain, cette fois strictement ouvelle démonstration, le 11 mai prochain, cette fois strictement et réservée aux nniversitaires (3). Objectif à terme: obtenir des pouvoirs publics l'établissement d'un centre serveur à Paris-VII on à Lille-III, qui permettrait eux collèges, aux lycées et aox laboratoires de recherche coocectés ao système d'utiliser le programme à leur

CATHERINE VINCENT

ζ.

(1) Le Courrier du CNRS, mai-juillez

1986.

(2) Deux dictionnaires sont d'ores et déjà commercialisés sons forme de CD-ROM (Zyzonis, version électronique du Dictionnaire Hachette de notre temps, et le Grand Robert électronique), ainsi que plusieurs catalogues d'images, des méthodes d'apprentistage des langues vivantes et des ouvrages cocyclopédi-

(3) Pour tous renseignements: François Charpin, onité de formation et de recherche de linguistique (UFRL), université Paris-VII, 2, place Jussieu, tour centrale, 75251 Paris Cedex 5.

هكذامن التَّعلى

Poursuivi en référé par des associations de commerçants

M. Edouard Leclerc et les pièges de la publicité comparative

La campagne de « publicité comparative » lancée le 18 mars par les centres distributeurs Edouard Leclerc a décienché une série de poursuites engagées par les associations de commerçants mis en cause, qui s'estiment victimes d'un démigrement. Merdi 26 mars, les juges devaient examiner le cas des bijoutiers-horlogers, avant de se pencher, le lendemain, sur celui des phermaciens. Meis, en attendent que les pompistes se joignent à ces procédures, le tribunal des référés de Paris, présidé par M. Jean Germain, était saisi, lundi 25 mars, par la Confédération nationale de la boulangerie française.

« Chez moi, c'est pas les Restos du cœur, bende de clodos) » lance ce boulanger velu, manifestement furleux, croqué par Wolinski devant des baquettes de pain affichées à 3.20 F. Plus loin. une sémillante cliente semble le narguer en s'emparent d'une baguette tendue par le vendeur, ravi, d'un rayon boulengerie et qui ressemble fort à M. Leclerc.

. A. 1786

To The state of th

E ...

- 125

7.8

11 k

17. 15.

COSLOVAGUE

2.5

A . 500

1. 1. 2 1. 1.

· with the second

12. 12.

120 A 120 A

그라

Le texte qui accompagnaît ces images, panies dans le Parisien, le 18 mars, comparait les prix du pain relevés à Nancy, en précisant que le Centre Leclerc de cette région vendait la baquette 1,50 F. Mais aussitôt après, le commentaire changeait de ton pour souligner les dangers d'une telle publi-cité comparative à laquelle les établissements Leclerc se déclaraient hostiles.

Pourtant, Mª Jean-Louis Fourgoux, conseil de la Confédération netionale de le boulangerie fran-çaise, s estimé qu'il s'aglesait d'une publicité « dénigrante, mai-

ADEMOISELLE Camille Claudel s'ex-

Le document, comme le reste de l'exposi-

tion Camille Cleudel, est enfermé dans un

dédale de grillages. L'ansamble évoque plus

une consigna de gare qu'un asile. Mais c'est

évidemment l'impression de claustration psy-

chiatrique qui est cherchée, en mémoire de la

détention où s'est éteinte la « statueire » (ainsi

Camille se désignait-elle elle-même, comme

pour tourner l'embarres grammatical devant

« sculptrice » ou « femme sculpteur »). Exercer

un métier qui ne se déclineit même pas su

féminin : tel était, semble-t-li, le premier scan-

La correspondence entre le maître et l'élève

mantre qu'ils restent prisonnlers des ques-

tions de chapeau et de gants, même quand lls

parient de « gloire » et de « position ». Cee

deux notions n'ent plus cours aujourd'hui, du

mains sous ces nome. Vers 1890, en milieu

bourgeois, elles réglaient les conduites des

ertistes les plus affranchis. Un sculpteur en

renom pouvait vivre avec une maritome trem-

pant bien la soupa, comme la Beuret, non

avec le ravissante sœurette d'un futur poàte-

l Camilla finit per briser toutes ses

esile du Vsucluse, rejoignant nu précédant

ainsi, dans le martyre de la « folie d'artiste »,

les Van Gogh et autres Artaud, ce n'est pss

parce que le Création avec un grand C rend

fou, comme la bonne société d'alors l'affir-

mait pour son confort, à l'abri des imageries

romantiques, mais bien parce que la jeuna

femme dérangeait le cours des carrières et

Les grilleges de l'exposition prolongent la

mythe commode d'une réclusion patho- logi-

que, au lieu de désigner les préventions mon-

daines dont souffre et meurt Camille. L'instal-

ceuvres, et par regarder fixement ses

pieds, trente ans durant, dans un

dale, d'ordre social.

cuse : elle n'e pas le chapeau et

les «aveux» du Centre Leclerc ne dirrinuaient pas le préjudice subi tant par le diffusion de cette publicité que par les retombées médiatiques qui ont suivi le campagne. Aussi, il a demandé la cessation de le publicité litigieuse et une provision de 400 000 F de dommages at intérêts à valoir sur l'in-demnité qui pourrait être accordée ultérieurement par les juges civils. Et Mr Fourgoux s'est placé sur la strict plan du droit pour justifier le caractère illicite d'une telle publicité, qui na compare pas des produits identiques et serait fondée sur des éléments erronés puisque l'avocat e'est rendu dans un Cenvendu une baguette 2,60 F.

« Une action d'assaillants »

Sur le fond, Me Mario Amadio. défenseur des Centres Leclerc, était totalement d'accord avec... son adversaire pour effirmer : «La publicité comparative n'est pas un combat honnête; elle est toujours une action d'essaillants, » L'evocat n'avait d'allieurs pas de mots assez forts pour la condamner et, afin de bien le démontrer, il expliquait l'idée de son client qui e voulu dire : « Voilà la publicité que nous ne voulons pas parce qu'elle est déloyale. » Cer le but avoué des centree Leclerc éteit de dénoncer les dangers d'une proposition de loi autorisant la publicité comparative, qui doit être soumise au Parlement à la session de ce printemps. Il s'agissait donc de « faire appel à l'opinion publique par un exemple concret de publicité comparative, dont le trait est volontairement forcé et le contenu délibérément polémique pour susciter le débat A. M. Claude. Vaillent, défenseur de l'agence de publicité Roux, Séguéla, Cayzac et

Goudard, s soutenu le même thèse en considérant que l'affirmation de M- Neiertz, secrétaire d'Etat à le consommation, salor laquelle la publicité comparative serait autoriséer « sans aucune restriction » était une aorte de « déclaration de guerre », qui avait alerté tous les professionnals de la publicité, conscients des dangers d'une telle mesure.

La publicité comparative serait

donc un piègs. D'ailleurs, le Confédération de la boulangerie y serait elle-même tombée en voulant dénoncer les mensonges de sas adversaires. Selon Me Bruno Cavalié, conseil du Centre distributeur Leclerc de Levaliois, le baguette achetée par M- Fourgoux lui a été vendue par un commercant indépendent, certes installé dans le même centra commercial mais n'ayant eucun repport avec les établissements Leclerc. En outre, le prix de 3,320 F. d'abord avancé par l'evocat des boulangars, serait celui de la « baguette de campagne». Pour M. Cavalié, il s'egit donc d'un «mensonge délihéré », destiné à cieter le discrédita sur la Centre Leclerc de Levallois; et il réclameit donc à son tour une indemnité provision-

nelle de 400 000 F. Le tribunal se prononcera vandredl 29 mars sur un litige qui semble bien éloigné du débat principal, puisque les Centres Leclerc et l'agence de M. Séguéia paraissent bien avoir réussi leur démonstration sur les dangers de la publicité comparative, même si Mr Fourgoux e interrogeait sur les buts réels de la publicité ambigue parue dans le Parisien en déclarant : «Nous n'avons pas affaire à de vaillants Don Quichatte ou à des mousquetaires; nous avons affaire à des tricheurs.

MAURICEPEYROT

Au tribunal correctionnel de Paris

Le président de la filiale immobilière de la Caisse des dépôts condamné pour discrimination raciale

La 17 chambre correctionnelle de Peris, présidée par M. Alain Laceberets, e condsmné, lundi 25 mers, M. Frédéric Pascal, président de la Société centrale immobilière de la Caisse des dépôts et consignations (SCIC) à 8 000 francs d'emende en le déclarant coupable de « refus de fourniture d'un bien en raison de l'appartenance ou de la non-appartenance à une nation déterminée » (le Monde du 20 février).

M= Djamila Tolba, de nationalité algéricane, avait sollicité l'attribution d'un logemest HLM à Sartrouville. Sa candidature avait donc été proposée à la société gérante HLM Travail et propriété, filiale de la Caisse des dépôts. Mais, le 22 septembre 1989, le moire CDS de Sartrouville. M. Laurent Wetzel, recevait un courrier de cette société l'iofnr-

mant que le dossier de Mª Talba lui était retnurné avec cette précisinn : «En effet, un appartement libere par un Français doit obligutairement être reloué par un Fran-çais. Voici la palitique de la

M≈ Annette Vitse, condamnée à 4 000 F d'amende, aurait signé ce courrier par inadvertance, après qu'il a été rédigé par un agent de gestion sans expérience. Mais le neement relève : « On n'imagine pas un employé, nyant, selan M= Vitse, quatre mois d'ancienneté seulement, prendre la responsabilité d'ecrire, sans avoir reçu d'instructians en ce seus, une lettre aussi precise que celle destinec a Djamila d'a*ttributi*a*n des logeme*n*ts qui* ne currespondraient pas et serulent même en totale opposition à ceux en vigueur dans l'entreprise, »

Les juges constatent en outre que M. Pascal an adınis, lars des débats, que la nationalité des candidats jouait un rôle dans la répartition des logements faite par la

SCIC, en précisant toutefois que la prise en considération de l'arigine des intèresses était nécessaire pour assurer, selan les objectifs poursulvis par l'entreprise, leur intégration harmanieuse dans la société francuise et éviter la constitution de ghettos dans certains quartiers des grandes villes, ce discernement ne nouvant, selan le préveno, faute de volonte coupable, être assimile à une discrimination repréhensible ». Mais la loi oe permet pas au tribunal de juger cet aspect et les magistrats soulignent : ~ L'éventuelle légitimité du but poursuivi par l'auteur du refus, constitué en l'espèce par la politique dont Frédéric Pascal se prévaut, n'a pas à être prise en considération pour apprécier l'existence du delit. » En effet. selon l'article 416 du code pénal, la discrimination raciale ne ocut s'abriter derrière aucus « inatif

MAURICE PEYROT

EN BREF

L'ancien Inspecteur Gandino demande une andieuce an président de la République. - Révoqué de la police octionale par le ministre de l'iotérieur le 18 mars à la suite de le publication de son livre l'Enquête impossible retraçant l'affaire des fausses factures du Sud-Est et son implication dans le financement de la campagne prési-dentielle de Frsoçois Mitterrand (le Monde du 20 mars), l'ancien specteur de la brigade financière de la PJ de Marsellle, Antoine Geodioo e demendé, lundl 25 mars, une oudience auprès du présideot de la République « afin qu'il intervienne en sa qualité de premier magistrat ». « Les bénéficiaires du trafic d'influence et de la corruption du parti au pouvoir ont échappe à toute poursuite judiciaire

anrès avair entravé l'action de la justice. Or c'est ce même pauvoir qui sanctionne celui qui n'a fait que san travail et dit la vérité», a déclaré M. Gaudino.

frères Choomet comparaitront devant le tribuoal correctionnel. - La chambre criminelle de la Cour de cassatinn a confirmé, lundi 25 mars, le renvoi de MM. Jacques et Pierre Chaumet devant le tribunal correctionnel de Paris. Inculpés pour « banqueroute, escroquerie, abus de cansiance, exercice illègal d'activité d'établissement de crédit et Importation non déclarée de marchandise prohibée » à la suite de la faillite de la bijouterie de la place Vendôme (le Monde du 15 décembre 1987), les frères Chaumet avaient fait appel de l'arrêt reodu, le 10 août 1990, par d'appel de Paris les citant à comsaraitre devant un tribunal correctionnel. Les deux joailliers avaient été placés co détentioo provisoire du 13 juin au 11 décembre 1987 par le juge d'instruction, M. Fran-çois Chanut. Le procès devrait evoir lieu à l'automne prochain.

D Fausses factures: trois chefa d'entreprise du bâtimeot écronés à Metz. - Le doyen des juges d'instruction de Metz, M. Jean-François Blanchet, e ioeulpé de faux et usage de faux en écritures de com-merce et d'abus de bieos sociaux MM. Rémy Olsommer, PDG de la Route TP à Longeville-lès-Saint-Avold (Moselle), Jean-Claude Bertoldi et Yves Dubois, responsables tous deux de plusieurs cotreprises de hâtimest et de travaux publics dont les noms n'ost pas été communiqués. Ecroués à la maisoo

d'arrêt de Metz, les trois hommes soot impliqués dans une affaire de faosses factures d'un mooteot estimé pour l'instant à 5 millioos

A Nouvelle saisie d'armes chez un militaire. - Les doueniers du poste-frontière de Sarrebruck ont saisi, dimanche 24 mars, une armo de calibre 7,65 et un fusil de chasse à canon scié dans la voiture d'un militaire français, sous-officier d'active, qui revenait d'Allemagne sur l'autoroute A4. Une visite à son domicile à Laon (Aisne) e permis de découvrir trois autres fusils de chasse. L'enquête a été confiée au SRPJ de Metz.

 Mouvement de grève des personsels de l'édocation surveillée. - Le Sysdicat national des persoonels de l'éducation surveillée (SNPES) appelle les trois mille éducateurs de justice à une grève de viogt-quatre heures, vendredi 29 mars, afin d'obtenir une revalorisation de leur statut. Ces éducateurs de la protection judiciaire de la jeunesse jugeot «inacceptable» le projet de réforme statutaire que leur a trans-mis le ministère de la justice. Dans un enmuniqué, publié lundi 25 mars, le SNPES regrette que ce projet « n'integre aucune revalorisation indicinire ».

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT Le Monde ARTS et SPECTACLES

DIAGONALES

Grilles

les gants qu'il faut pour se rendre là où le convie Monsieur Auguste Rodin. C'est l'empêche de basculer soue la paids de son écrit sur un petit bristol jaum que l'on peut déséquilibre, de son élan torsadé, de son contempler eu Musée Rodin, rue de Varenne, tournis en forme de flamme... du mercredi au dimanche, de 10 heures è La culture, en principe, devrain aider à com-18 heures.

battre les préjugés. Ce pourrait même être une da sea définitione impossibles. Or ella ne cesse de conforter les idées reçues, surtout quand elle se sent menacéa. Elle abat Isa clôtures et les referme, dans un même mouvement de bonne foi et de bonne volonté.

Prenez la lecture. Cheque printemps ramène à la fois des signes de triomphe - le Salon du livre - et dee symptômes d'angoisse : les ouvreges, dossiers, sondages, campagnes et autres initiatives volontanates autour da la crise de l'écrit». La même semeine, les mêmes acteurs de la vie littéraire se mêlent eu groullement engageant du Grand Palais, boivent à la bonne santé de leur passinn commune, et versent une farme de crocodila sur les chutes libres de la lecture permi les pratiques culturelles.

Les chiffres, e'est vrai, ne sont pas bons, qu'ils viennent du Syndicat da l'édition, de la Direction du livre au ministère ou d'études privées (« La Bataille de la lecture », Cahiers de esvoir-livre). Les « grands » lectsurs lisent moins et vieillissent, l'exportation s'essouffle... D'où les cris d'alarme saisonniers sur les progrès de l'analphabétiams, les ravages d'une nouvelle inculture.

Dens le même tempe, les statistiques des agences de voyages et de la télévision continuent de grimper : d'où les anathèmes, égalemant saisonniers, contre le bougeotte et la télé faiseuses de barbarie. Déjà monte le clamaur des gentila sutaurs et des gantilles libraires : que faire pour sauver notre vice chéri, qui a tant enrichi nos vies intérieures (vous ne trouvez pas ?) et dam la multitude n tellement tort de se passer, etc. ?

UE faire ? D'abord, admettre qu'on e'y ast mal pris. On a laissé le discours modsmiste sur la communication électronique déclesser l'imprimé comme archaique - la diligence au temps de la fusée, - et le discours aur le règne des gagneurs réserver la lecture eux faibles : enfants, retraités, maledes, détenus, La pratique des livres est réputée donner des evantages aux examens et consolar les éclopés de huile de fole de morue I Le beau moyen de faire envie avec c cas I Car c'est d'envia et de plaisir qu'il est question. La publicité, qui sait mieux que personne ce qui est bon pour nous et monopolise la droit de la dire, e rayé depuis longtemps le lecture parmi las moyans de mieux vivre : pas una brochure à l'horizon de ses espots », où cocotiers en zinc, hamacs et cuisses brunes délimitent l'unaga de le félicité

BERTRAND POIROT-DELPECH

Il en va da la lecture comme de la drogua : en parier sane periar da plaisir est un leurre. Dens la caa dae toxicomanies, l'excuse est toute trouvée : dire qu'elles font du bien pouseerait à la consommation que l'an combat. Le vrai est que le plaisir a'explique mal, parce que c'est de mort qu'il e'agit.

n associant le jouissance et le néant sur lequel elle se détache, on risque d'aggraver la pauvre cas des livrea, de passer pour das gribouilles. Et pourtant le salut dépend de cetta lucidité. La lecture tire sa richesse de ce qu'elle procède du révolu, à l'inverse de l'image qui joue sur l'à-plat illusoire d'un éternel présent. Se plonger dans un livre, c'est se soumettre d'avance à l'épreuve du passé, lequel e mauvaise presse.

Danièle Sallenave ne nous dore pas la pilule quand ella intitule son éloge da la lactura le Don des morts (Gallimard). La mot, on le sait, n'ast pas « porteur » ; et e'est pourtant la clef de toute transmission. Seul le roman - je dis bien le roman, non l'essal de circonatence suquel nos décideurs voudraient réduire la lecture « utile », – aeul le roman prépare le lecteur à la véritable autonomie, en l'incitant à devenir le narrateur de sa propre vie, ce qui suppose de mourir tant soit peu à soi-même, à l'immé-

La loie et la libarté offertes par le livre na vont pas sans traversée des apparences et du temps qui noua constitua. Il n'y n que faa mots écrits pour conserver leur réelité eux souvenire collectifs ou privés, aux métamorphosea de natre humus intims, aux jardinets d'hier que culbutent les buildozers. à l'Histoire en nous et autour de nous. Ne plus lire, c'est s'amputer de la mémoire, qui vit de phrases, qui est nhrase

Prôner la souvenence gevée de verbe, à l'heure où ne emerchent a que l'instent, la lanque de bois et le cri inarticulé, telle est la folie



POUR VOTRE LISTE **DE MARIAGE**

BERNARDAUD PORCELAINE DE LIMOGES

RUE DE PARADIS.

ARTS CERAMIQUES CRISTALLERIE DE PARIS 1. Rue de Paradis

LIMOGES UNIC 12 & 58. Rue de Paradis MAISON MADRONET PARADIS PORCELAINE

34. Rue de Paradis 56, Rue de Paradis PORCELAINOR

lation des œuvres dans la chapelle servant d'annexe au Musée Rodin suffit à symboliser la position seconde où la jeune amente trop

31. Rue de Paradis

15. Rue deParadis

almante et trop douée doit être maintenue. S'il fallait vraiment figurer la probable maladie de Camille, un clou y suffirait : celui qui fixe à son socie la sculpture intitulée la Valse et la vie. Points d'avance, bovarysmes variés et invendable qui, seula, abstira nos grilles.

des préjugés.

1

La fureur d'Atrée

Seconde partie de « l'Orestie » : un meurtre rituel, une splendeur sauvage

LES CHOÉPHORES au Théâtre du Salail

Il y a toujours la fosse archéologique ouverte, où sont groupées les statues d'argile ocre, comme des vestiges très anciens miraculeusement préservés. Il y a l'arène délavée par le temps, le velum blanc à dessins grecs qui dnune une lumière d'aube, la tnile bleu intense derrière les portes de bois tenues par des fils visibles. Dans un même décor, dans une même transcription de la tragédie grecque, en une forme exotique rappe-lant le kathakali, c'est, après iphi-génie et Agamemnon, la traisième partie du spectacle d'Ariane Muoushkine les Atrides I a seconde nattie de l'Orestie, les Choéphores, se passe après le meurtre d'Agamem-non par Clytemnestre. On y vnit Oreste – Simnu Abkarian – exilé, errant avec Pylade. Il retrouve sa sœur Electre – Nirupama Nityanandan - qui le reconnaît et le pousse à venger leur père. Dernière manifestation de la fureur d'Atrée : le meurtre de la mère. Après quai, il ne restera plus que l'oubli – le pardan, peut-être. En tout eas, e'en sera fini de la vengeance comme morale.

Le spectacle prépare le rituel de ce meurtre qui va faire basculer le mande. Le chœur – hommes, mmes, semblables figures noires, insectes insulites ceinturés de rouge, couronnés de perles et de turbans - y prend part de façon plus directe que précédemment. Il n'est plus seulement là pnur annancer, commenter, juger. Il a une fonction d'entraînement, d'enseignement. Par ses danses, par les musiques grondantes et déchaînées – de Jean-Jacques Lemêtre – qui les soutiennent, qui les emportent, il conduit Electre et Oreste sur le chemin de la suprême transgres-

Mené par Catberine Schaub -magnifique et charmeuse, au sens littéral - le chœur impose au spec-

tacle sa direction. Il vit les passions des protagonistes, fait mieux que répondre à leurs monologues : il leur apporte leur valeur véritable, celle qui échappe aux mots, fait ressentir l'universalité de la

> Une danse de délivrance

C'est beau. D'une beauté qui frappe comme l'évidence du ciel ou de la nuit. Tout est simplicité : la place des protagonistes dans le décor, leurs proférations uniformes qui s'apposent à la sauvagerie féline des gestes. Et leur désignation, la lourde et longue torsade de cheveux noirs suspendue contre un

mur blanc, quand nn évoque Clytemnestre, le eostume rouge endossé par Oreste pour tuer...

La mort de Clytemnestre, point culminant du speciacle. Un instant de grandeur : la danse du garçon ensoleillé de rouge devant le couple ensangianté - Juliana Carneiro da Cunha et Georges Bigot - éternisé dans une pose de tendresse et d'abandan. Une danse de délivrance, d'émerveillement, de sensualité, avec la grâce d'un enfantlinn léger et gauche à la fais. Le meurire est une vengeance du fils contre l'amant. Il a frappé de son poignard. Acte symbolique qui le fait rejnindre Œdipe nu Hamlet. Il ne parle pas, pousse de petits cris joyeux, étounés : il a réalisé un

destin qui le dépasse, contemple l'œuvre pour laquelle les dieux l'ont fait naître. Désormais, il est

Iphigénie et Agamemnon représentent en quelque sorte un prolo-gue aux Choephores, les paliers nécessaires à ce moment fabuleux où se mêlent vie et mort - comme se mêlent les sons, les paroles, les gestes. Ce mament impossible où l'interdit prend corps, s'empare de l'espace et fait apparaître, éblouis-sante et éphémère une vérité qui

COLETTE GODARD Le 30 mars à 19 h 30. En avril, lea 7, 10, 14, 21, 25, 27. En alternance avec lphigé-nie et Agamemnon. Tél. : 43-74-24-08.

Feux croisés de préemptions à Drouot

La dispersion de plusieurs belles bibliothèques a alléché les établissements publics

C'est dans le elassique décor de peluche rougeatre et de moquette marruunasse que l'un dispersait à l'Hôtel Drnunt, lundi dernier, le contenu de plusieurs belles bibliothèques. En particulier celle de Jean-Charles Lignel, l'ancien pro-priétaire du *Progrès de Lynn*. Maître Tajean tenait le marteau, Pierre Berès était à la table d'ex-

Il fallut trois quarts d'heure pour liquider les hars d'œuvres : trente et une éditinns nriginales, d'Amiel à Simme Weil. Un exemplaire du Rivage des Syries, de Gracq, bien relie, atteignit quand même 70 000 F. On attaqua ensuite les livres illustrés modernes. Quelques érotiques dépassèrent les estima-

Embarquement

tions sans jamais crever le plafand (le Can d'Irène, d'Aragon, illustré par Masson - 55 000 F; les Poésies érotiques, de Pierre Lnuys - 32 000 F) mais l'Ane, de Lucien de Samnsate avec les einquante-buit bois d'Henri Laurens et quatre dessins nriginaux atteignait 390 000 F. la Pasiphaé de Mantherlant (gravures de Matisse, reliure de Paul Bonet), 210 000 F.

Les grands établissements publics commencerent à se manifester quand s'nuvrit le chapitre des manuscrits. La direction du livre nuvrit le feu. Elle emporta coup sur coup le Surmale et Messaline de Jarry (190 000 F et 180 000 F). Elle laissa passer des poèmes de Mallarmé-transcrits par Verlaine (398 000 F), mais ne manqua ni le Rendez-vous de Ony de Maupassant, un conte de buit feuillets illustré de deux dessins de l'auteur (35 000 F), ni les deux nnuvelles d'Octave Mirbeau (l'Ocingénaire et l'Unique - 2 500 F). Les épreuves des Mains jointes, avec les ajouts et les entrections de Français Mauriac, furent égalemeut préemptées (8 000 F). La Bibliothèque nationale poursuivit dans la fnulée et emporta à la file trois manuscrits de Francis Poulenc (Feuilles américaines -5 500 f; Retour d'Amèrique --10 000 F; A batons rompus --20 000 F). « Nous continuons néanmnins », murmura maitre Tajean, qui passa à la suite.

Amples provisions

La suite, c'est-à-dire les livres anciens et, parmi cenx-ci, la dernière édition des Essais de Mootaigne publiée du vivant de l'auteur. Celui-ci y a apporté quelques menues corrections autographes. Il y a rectifié, en partieulier, la date autive de l'édition. Les démarrèrent à 780 000 F pour s'arrêter à 1 470 000 F.

L'heureux acquéreur n'eut pas le temps de se réjouir : le représen-tant de la BN se levait déjà. Cette édition des Essals allait rejoindre la biblintbèque de Bordeaux. Auparavant, les Archives nationales avaient préempté (20 000 F) un Carrousel militaire. La Bibliothèque nationale se manifesta une dernière fois en enlevant une belle édition Restauration des Œurres complètes de Montesquieu.

La salle se vidait. Il restait encore quelques numéros à vendre. Mais les grandes bibliothèques publiques avaient fait d'amples provisions. C'est finalement un particulier qui acheta le Voyage en Italie (115 000 F), un manuscrit da l'abbé de Saint-Nnn, le compagnon de Fragnaard sur les routes de la

EMMANUEL DE ROUX

Un raccourci de l'édition française

Pour avoir un luxuaux aperçu de l'édition française

depuia laa nrigines da l'imprimeria, il suffit, en sortent du Salan du Livre, da traverser l'avanua. La Petit Palais présante qualques-uns des tréaors da la bibliothèqua Dutuit léguée à la Villa de Paria au début du siècle. Une centaine d'ouvragaa aont exposés : incunablas, manuscrits anluminéa et livres d'haures. raliures da la Renaissance. volumes de l'Imprimeria royala, éditions liustrées du dix-huitième siècle. Les derniers livres présentés ont été édités par Ambroise Vollard. le grand marchand da tableaux, au début de ce siècle. Bonnard signalt les lithographies qui accompagnaient Parallèlement, de Verlaina, et Emile Barnard las bois das poèmes da Villon.

Jusqu'au le septembre.

MUSIQUES

Le plaisir et la grâce

Deux stars et une invitée surprise : un plateau de festival

ELVIN JONES et JAMES MOODY au TIP-Dejazet

D'abord le Dejazet : sa petite salle enguirlandée d'ampoules, soo rouge théâtre, ses baicons plus Enjants du paradis que nature. On y accède par un boyau. Autour, le quartier de la République, le dimanche soir, du monde aux ter-rasses, des gens qui ignorent ce qui va se passer au Dejazet, mais qui rient, qui déambulent. Ils ont à faire. Ces choses-la comptent.

Eusuite, le public mobilisé par James Moody et, en deuxième par-tie, Eivin Jones, soit un plateau de festival – sans les ficelles. Généra-tious mêlées, les trois quarts des musiciens de Paris, américains on musiciens de Paris, américans on non, une gaieté très repérable, tous les apprentis saxophonistes et percussionnistes de la place, sans exception (le jazz suscite actuellement une vraie ferveur instrumentale, le jazz donne envie de jouer), des filles délurées, des couleurs métées, moins Benetton que Belleville, et une attente immédiate, brûlante.

Les uns ont vu Elvin Jones avec John Coltrane. Ce soir, il joneta avec son fils, Ravi. Les autres se snuviennent de son concert avec Duke Ellington et la gueule que tirgient les saxophonistes du vieux maître devant l'énergumène. C'était net. Johnny Hodges, qu'on surnommait « the Rabbit » (le lapin), faisait la bobine d'un lièvre dans un concours de civets Les

plus nombreux ne l'ont jamais vu. Cette gaieté, cet allant, c'est James Moody qui les induit. Sonorité ten-due, pleine, à l'alto; clarté d'eau de printemps à la flûte; et un sens du divertissement communicatif. Quand il chante en scot. son phrasé est superbe. En invitée sur-prise, Dee Dee Bridgewater, fourreau de cuir noir pour un All of me particulièrement corsé. La fête.

Mais ce plaisir rayonnant, c'est Elvin Jones qui va le conduire à sa main. On ne vient pas pour voir main. On ne vient pas pour voir s'il sait encore inner on s'il est vraiment à la hauteur de sa légende (il est né en 1927). On vient pour voir. Impossible de dire comment ça marche. Ce n'est pas tant qu'il inne plus fort que les autres batteurs qui impressionne. Ce u'est plus un critère. On vient le vair pour la danse du corps changée en musique. Quand il se soulève pour gifter sa cymbale en appuyant le coup de la pédale droite (frappe sourde de soutien). appuyant le coup de la petate droite (frappe sourde de soutien). Quand il écrase les roulements sur sa caisse claire; quand il casse sa force de frappe pour tomber brusquement dans la caresse du tempo. à peine perceptible; quand il arrache un rôle au public; quand il arrache un rôle au public; quand il arrache un rôle au public; quand il arrache me per de de coires en sur les joue en bord de caisse ou sur les fûts; quand il crée, désarticulé, ric-tus et grondements, pour souligner quatre figures simultanées qui se combinent... Ni salle polyvalente, ni malentendu, ni mode, ni zoo de survivants, avec le talent du public en prime : le jazz, la, tel qu'on

FRANCIS MARMANDE

Le Festival d'Aix s'étoffe

Une fondation, une vidéothèque un budget presque doublé

après la guerre, le maire d'Aix-en-Provence est venu présenter en per-sonne, vendredi 22 mars, le pro-gramme de la manifestation qui se tiendra du 10 juillet au 2 août. Promier magistrat de la ville depuis deux ans et donc président de l'association du Festival d'art lyrique et de musique, M. Jean-François Picheral tient fermement à donner à celui-ci une nonvelle impolsion afin qu'il ne soit pas ele parent pouvre jestivais europeens s. Apies ans d'économie pour redresser une situation périlleuse héritée de ses prédecesseurs - Monsieur le maire ne polémiquera pas, mais revicadra avec insistance sur le sujet - les finances sont aujourd'uni apurées.

Avec an budget en très nette aug-mentation (de 35 millions de francs en 1990 à 55 millions de francs en 1991), Aix garde à sa tête Louis Erlo, qui fêtera l'an prochain ses dix. ans de direction artistique. Il a prévu pour cet été quatre nouvelles productions. Mozart, tout d'abord, avec les Noces de Figaro, première mise en scène en France du drama-turge allemand Rudolf Nochte, et la réation en France du Devoir du pre-mier commandement; ce premier opéra de Mozart sera mis en scène par Jean-Claude Fall. A cette occa-sion, le théâtre Palladio de Vicence sera reconstitué. Il devrait acqueillir rendent deux ce proie par les centres deux ce proie par les centres deux ce proie par les centres deux centres deux ce proie par les centres deux centres de la centre deux centres de la centre del centre de la centre de la centre de la centre de la centre de l pendant deux on trois ans les créa-tions des opéras de jeunesse du compositeur. Aix poursuit son cycle Ramean, avec Castor et Pollux,

Pour la première fois depuis la dirigé par William Christie à la tête création du Festival, tout de suite des Arts florissants et mis en soèce des Arts florisants et mis en schne par Pier Luigi Pizzi. Benjamig Brit-ten, enfin, avec le Songe d'une muit d'élé, revu par le Canadien Robert

Le Festival fête l'année Mozart en airs de concert, successivement interprétés par Carol Vaness (le 23 juillet), Hélène Donath (le 24), Teresa Berganza (le 26), Margaret Price (le 28). Outre les concerts, les récitals et les « Une heure ayer... », des colloques et à des conférences.

«Afin de prolonger le Festival pen-dant toute l'année et de faire d'Aixen-Provence une capitale musicale », M. Jean-François Picheral a annoncé l'ouverture, en mai prochain, d'une vidéothèque internatio-nale d'art lyrique. Iodividuellement, ou dans deux salles de projection, les smateurs y découvriront l'essen-tiel de la mémoire télévisée du Festival. Enfin, la municipalité a décidé de constituer une société d'écono-mie mixte avec des entreprises privées. Rassemblées au sein d'une fondation, celles-ci devraient permettre d'étoffer le budget sans qu'il soit besoin de recourir, une nouvelle fois, aux finances publiques. Une dizaines de firmes ont déjà répondu à l'appel. En attendant la construction d'une mendant la construction d'en la construction de la construction de la construction d'en la construction de la construction d'en la construction d'en la construction de la construction de la construction d'en la construction de la construction d'en la construction de la construction de la construction de la construction de la construction d'en la construction de tion d'une grande salle de concert dans un nouveau quartier, implanté près du cour Mirabeau. B. M.

➤ Tél.: 42-17-34-34.

CINÉMA

La beauté du diable

RUE DU BAC de Gabriel Aghion

En 1983, Gabriel Aghion réali-sait son premier film, la Scarlatine, comédie de mœurs autobiographi-que à propos d'une pittoresque famille d'origine italienne, émigrée d'Egypte, nichée dans un vieil immeuble bourgeois parisien et où dominaient les femmes. Depuis, Gabriel Aghion à beauconn tra-Gabriel Aghion a beauconp tra-vailté sur Rue du Bac, mais ce denxième film, s'il reprend la thématique du premier, ressemble à l'un de ces romans dans lesquels l'auteur veut faire passer trop de choses et ne se résout pas à éla-

Rue du Bac raconte donc encore une fois l'histoire d'une famille d'origine cosmopolite. Une famille nombreuse l'il y a là Alice (Fran-coise Brion), qui représente in branche riche, Judith (Edith Scob) fait partie de la branche pauvre et lles maris comutent peu Simon iles maris comptent peu. Simon

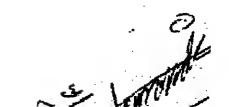
(Vincent Vallier), fils d'Aliee, timide, est amoureux de son cou-siu Raphaël (Frédérie Constant), qui a la beanté du diable. Il l'aide à écrire un livre et veut le faire publier par une éditrice très en vue, Geneviève Bujoid. Il y a aussi la bonne tunisienne, Farouda Rabonadi, qui éprnuve pour Raphaël un amour dévarant et se fait dévorer...

Le décor social est babilement esquissé. Les rapports passinunels poussés jusqu'à la frénésie, bien que la mise en scène, parinis, s'égare dans trop de digressions, comme si le réalisateur reculail devant certaines audaces et se retranchait dans la confidence

Curieux film que l'on voudrai plus pervers, et qui pèche par uni interprétation inégale. Les femme l'emportent et de loin, tant parti culièrement Geneviève Bujold e Françoise Brion.

JACQUES SICUE







TRANSPORTEUR OFFICIEL INTERNATIONAL DES XVM JEUX OLYMPIQUES O'HIVER

Agence de voyages.

Tarifs soumis à des conditions particulières de venie et de transport. Prix sous réserve de modifications en fonction de la réglementation en vigueur, et soumis à l'approbation gouvernementale.

C'est le moment!

Du 15 mars au 28 avril 1991, Air France vous propose des

tarifs aller-retour exceptionnels sur 40 destinations au départ de

Paris. D'autres tarifs exceptionnels existent au départ des régions.

Renseignez-vous auprès de votre agence Air France ou de votre

Jolies morts

L'allumé du verbe

ru fais la

Peintures et sculptures dans le genre funèbre guilleret

PHILIPPE COGNÉE à la Galerie Laage-Salamon

Les vanités, décidément, sont à la mode. Dans la peioture contemporaine, le crâne vide semble deveno figure obligée. Après les Italiens de la Transavantgarde, Laget, Cane, Kermarrec. Favier – liste iocomplète..., – Philippe Cognée se voue à son tour au symbolisme macabre. Seule singularité: il refuse de le prendre au sérieur, à plus forte raison au tragique.

son au tragique.

Dans la glaise, Cognée modèle des têtes de mort grotesques, les orbites dissymétriques, le frontal enfoncé, les tempes écrasées. Elles grimacent, elles semblent eligner de l'œit comme les masques de Daumier. Le nombre augmente l'effet: Cognée a disposé sur des planebes superposées des dizaines de ses boules de terre modèlées. On croirait une collection de momies ou de trophées de lectioo de momies ou de trophées de

guerre, mais d'une guerre burlesque, Les peintures relèvent de la même inspiratioo ironiquement pasti-ebeuse. Sur des planehes qo'il Tél.: 4 entaille à la tronçonneuse et grave 13 avril.

DANSE

GEORGES APPAIX

ou Théâtre de la Bastille

Georges Appaix est un allumé

du verbe, un accro de la parole,

un cintré du taxte. Dans De at per, il passa à la moulinatta

Lucrèca (Da la nature das

choses) et Jankélévitch (l'Ironie).

procédant par répétition, modu-

ation, frustration, variation. On

déclama ou un chantonna, an

solo ou à plusiaurs, à l'unisson

Ce faisant, on bouga beau-

coup, on entre et on sort per un rideau da rubana gris tapissant le

fond de la scèna; on dansotta

plus qu'on na danse, mais da

ou à plusieurs voix.

. : : : : : :

en partie, Cognée trace en vermillon ou en vert ses pictogrammes déformés. Sans la couleur, le travail semblerait relever de l'expressionnisme à l'allemande, entre Baselitz et la xylographie de la Brücke, découpage violent, travail ao couteau.

Mais l'huile, ses reflets, ses nuances, ses textures veloutées, ôteot tout pathétique à l'image. De la gestualité ne restent que des cicatrices recouvertes par la peinture lui-sante. De la vanité ne demenre qu'un artifice, rien de sacré, rien de amatique, juste une citation déta-

Comme Cognée manipule avec habileté ses matériaux et méle intel-ligemment des techniques contradictoires, ses dernières œuvres séduisent. Mais ce sont des allusions et des parodies plus que des inventions où se déchiffrerait un sentiment ou un sens. Fragilité moderne?

➤ Gelerle Laege-Salomnn, 57, rue du Temple, 75004 Paris. Tél.: 42-78-11-71. Jusqu'au

façon charmante, anvois da mouettas, processions de four-

mis, débandades d'écureuil. On

joue à «ôte-toi de là que je m'y

metta » devant las micros, on feint d'oublier un ancheînament

da pas at on appelle un cama-rade à l'aide, on s'apostrophe : « C'est très fine Bausch, ce que

Ça n'écrit pes una nouvelle page dans l'histoire de la danse, mais une heure de fantaisie, per

les temps qui courant, c'est un

cadeau. Les sept danseurs sont sympathiques et vifs; ils sem-

blant beaucoup a'amusar, et e'est communicatif.

► Jusqu'au 28 mars, à 21 houres. Tél. : 43-57-42-14.

SYLVIE DE NUSSAC

Modèles et modelés

Une exposition autour de deux thèmes majeurs, le corps et la couleur



Alain Kiriti

au Musée de Calais

CALAIS

de notre envoyé spécial A s'eo tenir aux apparences,

Kirili est un sculpteur abstrait. Il se réclame volontiers de David Smith et de Barnett Newmao, artistes majeurs de l'expressionnisme abstrait américain, et a décidé de s'établir à New-York, leur ville. Ses fers et ses aluminiums forgés et brisés au feu déve-loppent une géométrie de la ligne, de l'aogle et de la pliure fotte et

Or, dans la rétrospective que lui consacre le Musée de Calais - l'un des bons musées français, l'un des très rares où la sculpture oe soit pas tenue pour un art secondaire, l'œil ne voit que corps et figures, d'autant plus présents qu'ils oc sont pas représentés.

C'est que, depuis le début des années 70, Kirili, quand il ne mac-

tèle pas le métal, modèle la terre. Il la presse, la creuse, la comprime, la frappe et la déchire. Parfois, un fil de fer eo boucle ou une tige droite s'enfoncent dans la masse. Terres grise, blanche, ocre, rouge, tootes l'attirent et, tontes, il les traite avec autant de violence et de maîtrise. Cuites, leurs couleurs s'harmooisent et leurs grains suggè-rent peaux et chairs, alors qu'elles conserveot l'empreinte des doigts et des paumes qui les ont malaxées

C'est ainsi qu'elles manifestent leur oature corporelle ; sans le secours de la représentation anatomique, fit-elle transformée à la Picasso, la sculpture se fait oudité féminine et célébration érotique. Les covres s'iotitule ot Grande nudité, Femmes, Noces ou Irresse.

Pour éprouver leur sensualité, il faut d'abord les considérer de loin, puis toorner autoor et passer la main contre leurs flancs et leurs courbes, comme on le ferait avec no Rodin. Vues de loin, elles oe révèlent que l'irrégularité de leurs rées par un élan vertical. A proximité, les détails apparaissent à foi-

son, trous, arêtes, incisions, traces du maillet on du couleau. Travail d'après modèle? A demi. Son corps n'est pas à reconnaître mais à retrouver. Moulés en platre, findus en bronze, transposés en eiment, ces modelages ne perdent rien de leur vigueur, mais l'effet se modifie selon la singularité du matériau. Aux ciments, un velouté inattendu et, cependant, la pesan-teur de la pierre. Aux fontes, la sta-bilité de la pesanteur et le luisant des Inmières sur la patine, uoe monumentalité plus accusée, une belle gravité silencieuse. Aux plâtres, les surfaces granuleuses ou lissées, une pâleur trop parfaite, le détachement, la légéreté, le glisse-ment vers le désincarné.

Exercice périllenx

Kirili a si bien senti que leur blancheor pouvait être celle de l'absence qu'il la rehausse de traits de pastel. Entrelacées, écrasées sur les reliefs, les rouges et les jaunes avaient abandonné de présence physique dans le changement de matière.

Ils répondent à une expérimentalls répoddent à une experimenta-tion que Kirili mène presque seul dans la sculpture cootemporaine, celle de la polycbromie. Dans ce siècle, il n'a guère qu'un prédéces-seur, le Picasso des bronzes peints, et un « correspondant », le Britan-nique Caro. Mais à la différence de Caro, qui emploie de préférence les couleurs les plus éloignées de la oatore, vert aigre, blen électrique, Kirili emploie des terres, à tous les sens du mot, y compris chromatique. En mèlant des argiles différentes dans une même œuvre, il allie un gris ceodre avec oo rouge brique, un rose avec un blane sans avoir recours pour autant aux pig-meots do peintre.

Dans cet exercice périlleux, où il joue à frôler l'allusion organique sans jamais y tomber, il démontre une admirable maîtrise. Parmi les plâtres peiots et les terres cuites exposés à Calais, il en est qui comptent d'ores et déjà parmi les réossites les plus certaioes de la sculpture de ce siècle.

PHILIPPE DAGEN Musée des beaux-arts da Calais ; tél. : 21-46-63-17. Jus-

PHOTO

L'ongle de Gulliver

Un photographe rend leurs dimensions aux choses que nous ne savons plus voir

PATRICK TOSANS au Magasin de Grenoble

GRENOBLE

de notre envoyé spécial Patrick Tosani voit les choses en

grand. Il traque les objets quotidiens (cuillère, talon de chaussures, peau de batterie) avec une objectivité maniaque et leur confère nne dimension pouvelle par l'agrandisse-ment démesuré du tirage photographique.

Sa récente série des « ongles » est particulièrement saisissante. Avec un grand souci du détail, et une gra-vité délicate, Tosani explore le relief organique de cette surface polie, tac-tile, voire comestible, dont la lumière accentue la transparence. Grossi par une immense loupe, l'ongle rayé, strié, acquiert une profon-deur indétectable à l'œil au.

Son cadrage exclut l'imaginaire et oblige l'observateur à se concentrer sur ce qu'il voit. L'œil s'accroche à l'examen de la trame, à l'illusion de la texture et du relief. Cernée par l'enveloppe rosie do doigt, la lame cornée vue par Tosani est d'autant plus indécente que celui-ci affectionne les ongles rongés, portant la trace du temps et des coups de dents. Reproduit à la taille d'une lête, ces onze « portraits » ont l'insistante octteté des clichés scientifi-

tronique. Agrandie au microscope, la « puce» devient un monstre épouvantable. Ici Tosani de découvre pes seulement l'organisation rigide d'un système, il démontre la cérébralité des choses triviales. Cette mise à nu d'un objet saos fonction confirme. par son dépouillement même, com- | ment estimé à 330 millions de francs.

bien son attitude repose d'abord sur un concept mental.

La meilleure preuve en est donnée par soo travail sur les gâteaux - des mille-feuilles nappés d'une couche de métal. On y retrouve le goût des textures étagées, l'idée de stratification, de croissance et d'accumulation. « Empilement de surfaces qui fait un volume », le millefeuilles est mné en une sculpture massive et monumentale. Par la surenchère de l'agrandissement, Tosani entérine le leurre de la vision photographique et supprime la dimension physique de l'objet réduit à un volume strict, sans épaisseur ni profondeur.

L'entreprise de Tosani se situe à l'opposé de ceux qui inventent ou fabriquent leur image. Son but o'est pas d'exprimer une vie cachée, mais de rétablir des évideoces. Les soixante pièces, réalisées ces cinq dernières anoées, donneot leur pleioe mesure dans le grand hall blane du Magasin aux verrières tendues par des bâches en plastique agitées par des saives de vent.

PATRICK ROEGIERS ► Centre national d'ert contemporain de Grenoble. Magasin, 155, court Berriat, 38000 Grenoble. Jusqu'au 1" avril.

D Musée d'art moderne de Strasbourg. - Le projet de construction du Musée d'art moderne de Strasbourg a Son répertoire se poursuit avec la 20 mars, M= Catherine Trautmann, vue en coupe de circuits imprimés maire de la ville File avec la récupérés dans une bontione d'une cord du ministre sur des a prêts conséquenis» d'œuvres appartenant au Musée national d'art moderne. Le complexe, conçu par l'architecte de la Cité des sciences de La Villette, Adrien Fainsilber (voir le Monde du 24 janvier), occessitera un investisse-

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

Les concerts BOERINGE présente le Quatuor VIA NOVA Mr St-Lazare Marti 28 E. Réformée Anneociation Les Sept Dernières Paroles du Christ Cortambert
Mr Pompe
Mercradi
27 mars
Placas: 120 F
Red. 80 F
FRAC - VIRGIN
(Inv. Valentifice) Rect : Michael LONSDALE Texte : J. P. NORTEL Tél. Loc. : 42-62-40-61

AUDITORIUN **GRANDS PRIX** INTERNATIONAUX le 2 : Dimitri HVOROSTOVSKY Baryton RACHMANINOV HAENDEL GLUCK · VERDI le 3 : Marc

COPEY Violonceue BEETHOVEN JANACEK RACHMANINOV le 4 : Ekaterina SKANAVI SCARLATTI

LISZT REPIN

MIDIS MUSICAUX **NOEL LEE** POULET 5 and 12 h 46 RÉCITAL THÉÀTRE OPÉRA DE PARIS Martine MAHE 4 mmi 20 h 30 FONTAINE MOZART Place : BO F D. et C.)

LYBOV AUDITORIUN KAZARNOVSKAIA SEMYON - SKIGIN Plano TCHAIKOVSKI RACHMANINOV VERDI

CHATELET TRIO WANDERER

Samedi 6 mail

20 MARS

AU 2 AVRIL

HAYDN BEETHOVEN TCHAROVSKI PRINTEMPS PRINCIPAUT

DES ARTS DE MONTE-CARLO 93-15-83-03 93-50-76-54

AONTE-CAMEU
OPERAS
*LA RONDINE a
*Production de l'Opéra
de Monte-Carlo
« MITRIDATE,
RE DI PONTO a
de Mozert (12 evrif)
sar l'English Bach Festivel
Dir.: A, de Almeide
*RÉCITALS
*Ruggero Raimondi et
*Margarita Zimmermann
(2/4)
June Anderson (3/4)
Felicity Lott (17/4)
Nikita Mageloff (2/4)
*MUSSOUE DE CHAMBRE
Les Ats florissents

Les Arus florissents
Dir.: Wilkern Christle
(27/3)
Archi della Scala
10 Cocilia Gascia (8/4)
Camerata Academyca de

et Cecas Gescia (8/4)
Camersta Academica de
Salzbourg/Sandor Vegh
(10/4)
Lee Virtuoses de Moscou
Visdimir Sprvikov (15/4)
Custuor Julillard (19/4)
Custuor Alban Berg (22/4)
I Solisti Vened
Claudio Scimone (26/4)
MUSKOUE SYMPHONIQUE
Orchestre philinamionique
de Monte-Carlo
Dir.: Eri Klas
Lazar Berman (7/4)
Dir.: Giankigi Gelmetti
Martha Argentoh (14/4)
Dr.: Garcia Navarro
Gery Hoffman (21/4)
DANSE
Ballets de Monte-Carlo
(30-31/3-1/4)

(30-31/3-1/4) JEUNES SOLISTES C. Coté, sopreno (30/3 A. Ulbrich, mezzo (6/4 F. di Casola, clarinette (13/4)
D. Anderszewska, violon
[20/4]
CINEMA

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

Le Monde

ARTS ET SPECTACLES

9, 11, 13, 15, 17, 19, 22, 24, 26, 30 AVRIL, 2, 4 MAI 19H30 G. Puccini Direction musicale Philippe Auguin Mise en scène Robert Carsen Décors et costumes Anthony Ward ORCHESTRE ET CHŒURS DE L'OPERA DE PARIS. Diana Soviero / Barbara Daniels, Jeffrey Black Philippe Duminy Patrick Raftery, Vasile Moldoveanu. Jules Bastin, Ian Caley / Barry Ryan, Reynald Chapuis, Doris Lamprecht, Jean-Jacques Nadaud. Jean-Pierre Mazaloubaud / Dominique Jumet. NOUVELLE PRODUCTION Co-production avec l'Opéra de Flandres (Anvers) LOCATION: (1) 40 01 16 16 AGENCES AGRIFUS, FNAC, VIRGIN, MINUTEL 3815 CODE THEA ET SUR PLACE RENSEJGNEMENTS: (1) 43 43 96 96

Tarify: de 40 h 520 F. Pranière 1974 : de 100 à 850 F.

CINÉMAS

. .

LA CINÉMATHÈQUE

PALAIS DE CHAILLOT (47-04-24-24)

MERCREDI

Hommage à Jean Epstein : lee Feux de le mer (1948), de Jean Epstein, Chanson d'Armor (1934), de Jean Eps-tein, 16 h; Un regard sur le cinéme de Tadashi Imai : les Vieilles dames du Japon (1982, v.o. s.t. anglais), de Tadashi Imal, 18 h ; Hommage à Jean Tadashi Imal, 18 h ; Hommage à Jean Epstein : le Tempestaire (1947), de Jean Epstein, le Femme du bout du monde (1937 français), de Jean Epstein, 21 h.

PALAIS DE TOKYO (47-04-24-24) MERCREDI

En présence de Frances les Indifférents (1994), da Frencesco Maselli, 18 h ; Lermas de joie (1860, v.o. s.t.f.), de Mario Monicelli, 20 h 30.

CENTRE **GEORGES-POMPIDOU**

SALLE GARANCE (42-78-37-29) MERCREDI

Lee Cinémes d'Asie centrale soviétique : le Féroce , v.f.), de Tolomouch Okaev, 14 h 30 : Amangueldy (1938, v.o. traduction simultanée), de Moishe Levin et Boris Medvedev, 17 h 30 ; Qu ea-tu tol ? (1999, v.o. s.t.l.), de Dje-khonguir Fatziev, 20 h 30.

VIDÉOTHÈQUE DE PARIS

2. grande galerie, porte Saint-Eustache Forum des Halles (40-28-34-30)

MERCREDI Gamins de Peris : Jeune Public : Vingt P'thes Tours (1889) de Philippe Truffault et Michel Gondry, Superman II

(1980) de Richard Laster, 14 h 30 : Actuelités anciennes : Eclair journal, 15 h 30 : Carte blanche : : Gérard Mordilat : le Ballon rouge (1956) de Albert Lamonsse, Kriss Romani (1962) da Jean Schmidt, 19 h 30 ; Apprentissages : la Piule, c'est pas des Smarties (1982) de Nina Barbier, Me chéne (1979) de Charlotte Dubreuil, 20 h 30.

LES EXCLUSIVITÉS LES AFFRANCHIS (") (A., v.o.) :

Cinoches, 6: (46-33-10-82); Les Trois Balzac, 8: (45-81-10-60). ALICE (A., v.o.); Ciné Seaubourg, 3-42-71-52-36); UGC Oanton, 6- (42-

142-71-92-30]; UGC Rotonde, 6• (45-74-94-94); La Pagode, 7• (47-05-12-15); UGC Chemps-Elysées, 8• (45-82-20-40); UGC Opéra, 9• (45-74-95-40); 14 Juillet Bastille, 11• (43-57-90-81); Escurial, 13• (47-07-28-04); 14 Juillet Beaugrenelle, 15- (45-75-79-79) ; v.f. : Pathé Montpamasse, 14- (43-20-

LES ARNAQUEURS (A., v.o.) : Les Montpernos, 14 (43-27-52-37). ATTACHE-MOI) (Esp., v.o.) : Lucernaire, 6- (45-44-57-34)

AUJOURD'HUI PEUT-ÈTRE... (Fr.) : Forum Orient Express, 1- (42-33-42-28); Pethé Impériel, 2- (47-42-72-52); Pethé Marignan-Concorde, 8- (43-58-92-82); Sept Parnassiens, 14-

LES AVENTURIERS OU TIMBRE PERDU (Can.) : Letina, 4- (42-78-47-85) ; La Serry Zèbre, 11- (43-57-

SONS SAISERS O'HOLLYWOOD (A., v.o.): Pethé Impérial, 2º (47-42-72-52): Ciné Beaubourg, 3º (42-71-52-35); Pethé Hautefeuille, 8º (48-33-79-38); Pathe Marignan-Concorde, 8: (43-59-92-82); Mistral, 14: (45-36-52-43); Sept Parnassiens, 14: (43-20-32-20); 14: Juillet Seaugrenelle, 15: (45-75-79-78); v.f.: Saint-Lazare-Pasquier, 8• (43-87-35-43) ; Pathé Fran-cals, 9- (47-70-33-88) ; Les Nation, 12 (43-43-04-67); Fauvette 8is, 13- (43-31-60-74); Pathé Montparnasse, 14-(43-20-12-06); Pathé Wepler II, 18-

SOUGE PAS, MEURS, RESSUS-CITE (Sov., v.o.) : Utopia Champollion, 5- (43-28-84-65). LE SRASIER (Fr.) : Cinoches, 6- (46-

33-10-82) ; Studio 28. 18. (46-05-LE SUCHER DES VANITÉS IA. LE SUCHER DES VANITÉS (A. v.o.): Gaumont Les Hailes, 1º |40-26-12-12]: 14 Juillet Odéon, 6º (43-25-19-33); Gaumont Champs-Elysésa, 8º |43-59-04-67); La Bastille. 11º (43-07-48-80); Gaumont Parnasse, 14º (43-35-30-40); v.f.: Paramount Opéra, 9º (47-42-56-31); Les Montparnos, 14º (43-27-52-37); Gaumont Convention, 15º |48-29-42-27); Pathé Clichy, 18º (45-22-46-01).

PARIS EN VISITES

de piarre qui ont bâti Peris à l'oseusire » (limité à 30 personnes),

14 h 30. entrée place Cenfert-Ro-

chereeu (visite pour les jeunes,

Exposition : la rue du Bac »

(limité à 20 personnes), 14 h 30. Musée de la Légion d'honneur. 2, rue de Bellechasse (Monuments

« Ou quartier des Tournellas à la

place des Vosges », 14 h 30, métro Sébastien-Froissart (Paris pittores-

e L'ile Saint-Louis : de l'hôtel Lau-zun à l'hôtel Chénizot en passant par des jardine mystérieux », 14 h 30,

«La Défense, ville du troisième

ire et ses prochains agrandis-

métro Pont-Marie (C. Merie).

oue et insolite).

4

LE CERCLE DES POÈTES DISPA-RUS (A., v.o.) : Cinoches, 6- (46-33-10-82) ; George V, 8- (45-62-41-46). LE CHATEAU DE MA MÊRE (Fr.) : Gaumont Opéra, 2 (47-42-60-3); Studio des Ursulines, 5 (43-26-19-09); Gaumont Ambassade, 8 (43-58-19-08) ; Geumont Alésia, 14- (43-27-84-50

Saint-André-des-Arts I, 8 (43-29-

COUPS POUR COUPS (1) (A., v.o.) : George V, 8: (45-62-41-45); v.f.: Rex, 2: (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 9: [45-74-94-94); Paramount Opfin, 8: 47-42-56-31); UGC Gobelins, 13: (48-51-94-95); Pathé Clichy, 19: (45-22-46-01)

CYRANO DE BERGERAC (Fr.) CYRANO DE BERGERAC (Fr.): Forum Horizon, 1• (45-08-57-57); UGC Odéon, 9• (42-25-10-30); UGC Triomphe, 8• (45-74-93-50); Paramount Opéra, 9• (47-42-55-31); UGC Lyon Bastille, 12• (43-43-01-59); Mistral, 14• (45-39-52-43); Sept Pamessiens, 14• (43-20-32-20); Pathé Wepler II, 18• (45-22-47-94); Le Gemberts, 20-(45-22-47-94) ; Le Gambetta, 20-

DANCIN' THRU THE DARK (Brt., v.o.) : Reflet Logos II, 5. (43-54-42-34) ; Elysées Lincoln, 8. (43-58-

DANSE AVEC LES LOUPB (A., DANSE AVEC LES LOUPB (A., v.o.): Forum Horizon, 1 · (45-08-57-57); Gaumont Opéra, 2 · (47-42-60-33): Bretagne, 8 · (42-22-57-97): UGC Odéon, 6 · (42-25-10-30); Gaumont Ambassade, 9 · (43-56-18-08); UGC Normandle, 8 · (45-63-18-18); Gaumont Alésia, 14 · (43-27-84-50); v.l.: Rex, 2 · (42-36-83-93); Rex (le Grand Rex), 2 · (42-36-83-93); Fauvette, 13 · (43-31-55-85); Gaumont Convention, 15 · (48-28-42-27); Pathé Wepler, 18 · (45-22-46-01); Ls Gam-Wepler, 18 (45-22-46-01); Le Gam-betta, 20 (46-36-10-96).

LA OISCRÉTE (Fr.): Gaumont Les Halles, 1• (40-28-12-12); Gaumont Opéra, 2• (47-42-60-33); Pethé Haute-leuille, 6• (46-33-79-38); Gaumont Ambassade, 8• (43-59-19-08) ; La Bas-ille, 11• (43-07-48-60) : Fauvette, 13• (43-31-56-86) ; Gaumont Pernasse, 14-(43-35-30-40).

DO THE RIGHT THING (A., v.o.) : Cinoches, 8 (46-33-10-82). EATING (A., v.o.): 14 Juillet Odéon,

ETRANGE SEDUCTION (IL., v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-42-25); Publicis Champs-Elysées, 8 (47-20-76-23); Gaumont Pamasse, 14

(43-35-30-40).
L'EVEIL (A., v.o.): Forum Orient Express, 1- (42-33-42-25); 14 Juliet Odéon, 6- (43-25-59-83); UGC Rotonde, 6- (45-74-94-94); UGC Normandle, 8- (45-63-16-16); v.k.: Permount Opéra, 9- (47-42-86-31); Pethé Montpamasse, 14- (43-20-12-06).

FENÈTRE SUR PACIFIQUE (A., v.o.): UGC Triomphe, 8 (45-74-93-50); Studio 28, 18 (46-06-36-07). Fr.) : Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-35) : 14 Juillet Partasse, 6- (43-26-58-00) : Les Trois Luxembourg, 8- (46-33-97-77) : George V, 8- (45-92-41-46) : 14 Juillet Bastille, 11- (43-57-90-81) ; Geumont Convention, 15- (48-

28-42-27). GENIAL MES PARENTS OFVOR-CENT (Fr.) : George V, 8- (45-62-

GHOST (A., v.f.) : UGC Montpar-nesse, 6- (45-74-94-94). LA GLOIRE OF MON PÈRE (Fr.) : Studio des Ursulines, 5. (43-26-19-09) : Gaumont Convention, 15. (48-

28-42-27).
GREEN CARD (A., v.o.): Ciné Beeubourg, 3- (42-71-52-36); UGC Danton, 6- (42-25-10-30); Gaumont Ambassade, 6- (43-59-19-08); UGC Bierritz, 8- (45-62-20-40); UGC Gobelina, 13- (45-61-94-96); Gaumont Aféala, 14- (43-27-84-50); 14 Juillet Beaugrenelle, 15- (45-75-79-78); Sienverde Montparnasse, 15- (45-44-25-02); UGC Maillot, 17- (40-88-00-15); v.f.: UGC Montparnassa, 6- (45-74-94-94); Paramount Opéra, 9- (47-42-56-31); UGC Convention, 15- (45-74-93-40); Pathé CRchy, 18- (45-22-46-01).

HALFAOUINE (Fr.-Tun. v.o.): Epée

HALFAOUINE (Fr.-Tun., v.o.) : Epée de Bois, 5- (43-37-57-47) ; L'Entrepôt, 14- (45-43-41-63). HAVANA (A., v.o.): 14 Juillet Odéon, 6- (43-25-59-83); UGC Biarritz, 6- (45-62-20-40).

HENRY & JUNE (*) (Fr., v.o.) : Cinoches, 6- (48-33-10-82). HENRY V (Brit., v.o.): Forum Orient Express, 1- (42-33-42-29); Panthéon, 5- (43-54-15-04); Elysées Lincoln, 8-(43-59-38-14); Sept Parnassiens, 14-(43-20-32-20).

HENRY, PORTRAIT OF A SERIAL KILLER (**) (A., v.o.): Les Trois Luxembourg, 6- (48-33-97-77).

sements », 14 h 30, RER Offense, sortie L (D. Fleuriot).

à Sigmund Freud », 15 heures, 47, boulevard de l'Hôpital (P.-Y. Jaslet).

s Le Palais de Justice an activité ».

15 heures, métro Cité, sortie Marché

aux Fleurs (Connaissance d'ici at

Salle Psyché, 15, rue J.-J. Rous-

secu, 15 heures : s Le Grande Enigme, Oleu et l'univers », avec

W. da Kamarowsky (Ustines). Sor-bonne (amphithéâtre Descartes), 17, rue de le Sorbonne, 18 h 15 :

Mieux comprendre et gérer la vie », avec A. Langaney (Mouvement de la

CONFÉRENCES

responsabilité scientifique).

«La Salpétrière, de Manon Lescaut

MERCREDI 27 MARS

Nous publions désormals le mardi les films qui seront à l'affiche à Paris, à partir du mercredi. Les commentaires concernant les films nouveaux ainsi qu'une sélection commentée des exclusivités et des grandes reprises figureront dans notre supplément « Arts et Specta-cles » du mercredi (daté jeudi).

L'HISTOIRE SANB FIN II (A., v.f.) : Rex, 2- (42-38-83-93) ; UGC Lyon Bas-tille, 12- (43-43-01-59) ; Grand Pavois, HOT-SPOT (*) (A., v.o.) : Epée de Bois, 5- (43-37-57-47).

L'INSOUTENABLE LÉGÈRETÉ DE L'ETRE (A., v.o.) : Cinoches, 6- (46-33-J'AI ENGAGÉ UN TUEUR (Fin. v.o.) : Les Trois Luxembourg, 8 (46-33-97-77) ; Républic Cinémae, 11 (48-05-51-33) : Studio 29, 19 (46-09-

36-07). LE JOUR OES ROIS (Fr.) : Forum Orient Express, 1- (42-33-42-26); Seint-André-dea-Arts I, 6- (43-28-48-19); George V, 8- (45-62-41-46); Saint-Lazare-Pasquier, 8- (43-87-35-43); 14 Juillet Bastille, 11- (43-57-80-81); Sept Parnessians, 14- (43-20-23-20)

94-94) ; Pethé Marignan-Concorde, 8-(43-59-92-82) ; UGC Blamitz, 8- (45-62-20-40) ; UGC Maillot, 17- (40-66-52-20-40); UGC Marilot, 1/* (40-65-00-18); v.f.: Rex, 2- (42-36-83-93); UGC Opéra, 6- (45-74-95-40): UGC Lyon Bastille, 12- (43-43-01-59); UGC. Gobelins, 13- (45-81-94-95); Mistral, 14- (45-39-52-43): Pathé Montpar-nase, 14- (43-20-12-09); UGC. Convendon, 15 (45-74-93-40); Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01); Le Gambetta, 20- (46-36-10-96). ON PEUT TOUJOURS REVER (Fr.)

George V, 9 (45-82-41-46); Pathé Français, 8 (47-70-33-88); Fauvette, 13 (43-31-56-86). L'OPÉRATION CORNED-BEEF (Fr.): Gaumont Opéra, 2- (47-42-80-33); Gaumont Ambassada, 8- (43-59-19-08); Gaumont Alésia, 14- (43-27-84-50); Miramar, 14- (43-20-

LES FILMS NOUVEAUX

END OF THE NIGHT, Film améri-cein de Keith McNally, v.o.; George V, 8• (45-82-41-46). FARENDJ. Film franco-italo-britannique de Sabine Prenczina, v.o.: Ciné Beaubourg, 3• (42-71-52-39); Les Trois Luxembourg, 8• (46-33-97-77); Les Trois Balzac, 8• (45-61-

LE PARRAIN, 3. PARTIE. Film américain de Francis Ford Coppole, v.o. : Forum Horizon, 1º (45-08-57-57) ; Gaumont Les Halles, 1• (40-26-12-12) ; Pathé Hautefeuille, 6• 46-33-79-36) ; UGC Odéon, 6- (42-25-10-30) ; Pethé Merignan-Concorde, 8 (43-59-92-82) ; Publicle Champe-Elysées, 9. (47-20-76-23); UGC Blerritz, 8. (45-62-20-40) ; Max Linder Panorsma, 9-(48-24-88-88) ; La Bastille, 11- (43-07-48-60); Escurial, 13- (47-07-28-04); 14 Juillet Beaugrenelle, 15-(45-76-79-79); Blenvende Montper-nasse, 15- (45-44-25-02); Kinopanorame, 15- (43-06-50-50) ; UGC

KORCZAK (Pol.-All.-Fr., v.o.) /: noches, 6- (46-33-10-82). LABYRINTHE DES PASSIONS (Esp., v.o.) : Gaumont Les Halles, 1-(40-26-12-12) ; Gaumont Opéra, 2-(47,42-60-33); Publicis Saint-Germain, 6- (42-22-72-80); Gaumont Ambas-aade, 8- (43-59-19-08); 14 Juillet Bastille, J 1 • (43-57-90-81); Gaumont Par-russe, 14 • (43-35430-40); Gaumont Alésia, 14 • (43-27-84-50).

LES LIAISONS OANGEREUSES (A., v.o.) : Cinoches, 6* (46-33-10-82) Grand Pavois, 15* (46-54-46-85). LA MAISON RUSSIE (A., V.O.)

Forum Horizon, 1• (45-08-57-57); 14 Juillet Odéon, 6• (43-25-59-83); George V,'8• (45-62-41-46); UGC Biarritz, 6• (45-62-20-40); Sept Pamasritz, 6· (45-62-20-40); Sept Pamassiens, 14· (43-20-32-20); 14 Juiller Beaugreneile, 15· (46-75-79-79); v.f.; Rex, 2· (42-36-83-93); Saint-Lazare-Paequier, 6· (43-97-35-43); Pathé Français, 9· (47-70-33-88); Les Nation, 12· (43-43-04-67); UGC Lyon Bastille, 12· (43-43-04-67); Fauvette 9is, 13· (43-31-60-74); Mistral, 14· (45-39-52-43); Pathé Montpamasse, 14· (43-20-12-06); UGC Convention, 15· (45-74-93-40); Pathé Clichy, 16· (45-22-48-01).

46-01). MAMAN, J'AI RATÉ L'AVION (A., v.f.) : Georga V, 8- (45-62-41-46) ; Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68).

Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68).

MERCI LA VIE (Fr.): Gaumont Les Halles, 1- (40-26-12-12); Rox, 2- (42-36-83-93): UGC Danton, 6- (42-26-10-30); UGC Montparnasse, 6- (45-74-94-94); La Pagode, 7- (47-05-12-15); Pathé Marignan-Concorde, 8- (43-58-92-82); UGC Siarritz, 9- (47-42-58-31); Les Nation, 12- (43-43-04-97); UGC Lyon Bastille, 12- (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13- (45-63-94-95); Gaumont Alésia, 14- (43-27-94-50); Miramar, 14- (43-20-89-52); 14- Juillet Baaugrenelle, 15- (45-75-79-79); Gaumont Convention, 15- (48-84-277); UGC Maillot, 17- (40-66-00-18); Pathé Wepler II, 18- (45-22-00-18) ; Pathé Wepler II, 18- (45-22-47-94) ; La Gambette, 20- (49-38-

MILLER'S CROSSING (*) (A., v.o.):
Forum Horizon, 1- (45-08-67-57);
Pathé Hautefeuille, 9- (46-33-79-38);
Elysées Lincoln, 8- (43-59-38-14);
Sept Parnassiens, 14- (43-20-32-20). MIBERY (*) (4., v.o.): UGC Triomphe, 6: (45-74-93-50); v.f.: Rex. 2: (42-35-93-93); UGC Montpernasse, 6: (45-74-94-94).

MISTER JOHNSON (A., v.o.) : Forum Orisnt Express, 1: (42-33-42-26): Images d'ailleurs, 5: (45-87-18-09); Pathé Marignen-Concorde, 6: (43-50-2-2)

43-59-92-82). MO' BETTER BLUES (A., v.o.) : mages d'ailleurs, 5- (45-87-18-09). MR AND MRS BRIDGE (A., v.o.): Studio des Ursulines, 5- (43-26-19-09). LE MYSTÈRE VON BULOW (A., LE MYSTERE VON BULOW (A., v.o.): Cinoches, 9- (46-33-10-82).

NEUF SEMAINES ET CEMIE (*) (A., v.o.): Studio Gelande, 5- (43-54-72-71); Grand Pavole, 15- (45-54-46-85).

NIKITA (Fr.) : Gaurnont Les Halles, 1. (40-26-12-12); Gaumont Opéra, 2-(47-42-60-33); Epés de Bois, 5- (43-37-57-47); Gaumont Ambassade, 8-(43-59-19-08); Las Montpamos, 14-

(43-27-52-37). LES NUITS AVEC MON ENNEM! (A., v.o.): Forum Horizon, 1- (45-08-57-57); Pathé Impérial, 2- (47-42-72-52); UGC Odéon, 6- (42-25-10-30); UGC Rotonde, 8- (45-74-

Maillot, 17. (40-68-00-16); v.f.: Rex, 2- (42-36-83-93); UGC Mont-parnasse, 6- (45-74-94-94); Paramount Opéra, 6- (47-42-56-31) ; Les Nation, 12 (43-43-04-67); UGC Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95); Gaumont Alésie, 14 (43-27-84-50); Pathé Montpamasse, 14-(43-20-12-06); UGC Convention, 15- (45-74-93-40); Pathé Wepler, 18- (45-22-46-01) ; Le Gembetta,

20- (46-36-10-96). LA TRIBU, Film français d'Yves Boisset : Ciné Beaubourg, 3: (42-71-52-36); UGC Normandle, 8* (45-63-18-19); UGC Opéra, 9* (45-74-95-40); UGC Lyon Bastille, 12* (43-43-01-59) ; UGC Gobelins, 134 (45-81-94-95) ; Miramar, 14 (43-20-89-52) ; Mistral, 14 (45-39-52-43) ; Gaumont Convention, 15- (48-28-42-27); Pathé Wepler II, 18- (45-22-47-94); Le Gambetta, 20- (46-36-10-96).

LE PETIT CRIMINEL (Fr.) : Epée de Bols, 5 (43-37-57-47); George V, 8 (45-62-41-46); Gaumont Parnasse, 14 (43-35-30-40). LA PETITE SIRÈNE (A., v.f.) : Répu

blic Chemas, 11 (48-05-51-33); Den-fert, 14 (43-21-41-01); Grand Pavols, 15 (45-54-46-85); Seint-Lambert, 15 (45-32-91-68). POUSSIÈRES OANS LE VENT (Chin., v.o.) : Utopia Champollion, 6-

PRETTY WOMAN (A., v.o.) : UGC Danton, 6* (42-25-10-30); UGC Triomphe, 9* (45-74-93-50); UGC Opera, 9* (45-74-95-40); Saint-Lambert, 15* (45-32-91-58); v.f. : Bre-

tagne, 6- (42-22-57-97). REZ-OE-CHAUSSÉE (Sov., v.o.) : Lucemeire, 8: (45-44-57-34). ROSENCRANTZ & GUILDENS-TERN SONT MORTS (A., v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-

RUE DU BAC (Fr.) : Les Trois Balzac,

SAILOR ET LULA (*) (Brit., v.o.) ; Studio Galende, 5• (43-54-72-71) ; Lucemaire, 6• (45-44-57-34). SOUVENIRS DE LA MAISON JAUNE (Por., v.o.) : Latina, 4- (42-76-47-85) ; Saint-André-des-Arts II, 6-(43-26-80-25).

(43-26-80-25).
STAYING TOGETHER (A., v.o.):
Epée de Bois, 6- (43-37-57-47).
TELS PÉRES TELLE FILLE (A.,
v.o.): UGC Normandie, 8- (45-6316-18); v.f.: UGC Montpermasse, 6(45-74-94-94); Pathé Français, 9- (4770-33-88); Fauvette, 13- (43-3156-88); Pathé Clichy, 18- (45-2248-01). mer. 1S h 20, dim. 11 h, mar. 21 h 50. 46-01).

THELONIOUS MONK (A., v.o.) Images d'ailleurs, 5- (45-87-19-09). TILAI (burkinabé, v.o.) : Images d'ail-leurs, 5- (45-87-18-09).

TOM9ÉS DU CIEL (Esp.-péruvien, v.o.) : Ladne, 4 (42-78-47-89) ; 14 Juillet Pamasse, 8 (43-28-58-00). TORCH SONG TRILOGY (A., v.o.) : Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-36) ; La Berry Zabre, 11 (43-57-51-55).

TRIOMPHE OF BABAR Fr.-Can.): Club Geumont (Publicis Mati-gnori), 8- (43-59-31-97); George V, 8-(45-82-41-46); Fauvette, 13- (43-31-56-86); Les Montpamos, 14- (43-27-56-86); Les Montparnos, 14- [43-37-52-37]; Saint-Lambert, 15- (45-32-91-88).

UN COMPAGNON DE LONGUE DATE (A., v.o.) : Ciné Besubourg, 3· (42-71-52-35) : Studio des Ursufines, 5- (43-26-19-09).

UN FLIC A LA MATERNELLE (A., v.o.): George V, 8 (45-62-41-46); v.f.: Rex, 2 (42-36-83-93); Fauvette, 13 (43-31-56-86). UN THÉ AU SAHARA (Brit., v.o.) : Lucerraire, 6· (45-44-57-34).
URANUS (Fr.) : George V, 8· (45-62-41-48) ; Pathé Français, 9· (47-70-33-88) ; Les Montparnos, 14· (43-27-52-37)

LES SÉANCES SPÉCIALES ACCATTONE (h., v.o.) : Accatone

5- (46-33-86-86) mer. 18 h 30, sem. 15 h 30, lun. 21 h 30, ALEXANDRE NEVSKI (Sov., v.o.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer. 18 h. ven. 17 h. ARSENIC ET VIEILLES DENTELLES

(A., v.o.) : Saint-Lambert, 16. (45-32-81-68) mer., mar. 18 h, sam. 21 h;

LES AVENTURES DE ROSIN CES BOIS (A.) : Escurial. 13- (47-07-28-04) mer., sem., dim. 10 h (- de 15 ens : 15

, BÈRUCHET DIT LA 80ULLE (Fr.) : Studio Galanda, 5- (43-54-72-71) mer.

BLOW UP (Brit., v.o.) : Denfert, 14-(43-21-41-01) mer. 18 h 30. BLUE VELVET (*) (A., v.o.) : Ciné-Planète magique, 3- (42-79-00-19) mer., sam., dim. à 17 h, jeu. à 18 h,

tun. à 20 h 45 LE CHATEAU DU DRAGON (A., v.o.) : Action Christine, 9. (43-29-11-30) séances mer., ven., dim., mar. à 14 h, 18 h, 18 h, 20 h, 22 h film 5 mm

LE DÉCALOGUE 1. UN SEUL DIEU TU ADORERAS (Pol., v.o.): Reflet Logos II, 5· (43-54-42-34) mer., svec. LE DÉCALOGUE 2, TU NE COM-METTRAS POINT DE PARJURE (Pol., v.o.) : Reflet Logos II, 5- (43-54-42-34) mer. 12 h 05: LES DOUZE TRAVAUX D'ASTÉRIX

(Fr.): Saint-Lambert, 16- (45-32-91-68) mer., lun. 17 h. EMMANUELLE (") (Fr., v.o.) : Studio Galanda, 5. (43-54-72-71) mer.

22 h 30. ENTRE CIEL ET TERRE (Eg.) : La Géode, 19- (40-05-80-00) mar., jeu., ven., sam., dim., mar., da 10 h à 21 h. EXCALIBUR (A., v.o.) : Salm-Lambert, 15- (45-32-91-59) mer. 21 h, sam. 21 h 15, lun. 18 h 45,.

L'EXPÉRIENCE INTEROITE (*) (A. v.o.) : Grand Pavols, 15- (45-54-46-85) mer. 19 h 45, ven. 20 h, eam., dim. 22 h 30, mar, 15 h 45. FANTASIA (A.) : Denfert, 14- (43-21-41-01) mer. 15 h 30, sam., dim.,

LA FLUTE A SIX SCHTROUMPFS (Bel.) : Saint-Lambert, .. 16- (45-32-91-68) mer. 13 h-30. GOTHIC (*) (Brit., v.o.) : Accetone, 5

(46-33-88-86) mer. 21 h 50, ven. 19 h, dim. 19 h 30. LE GRANO BLEU (Fr., v.o.) ; Grand Pavois, 15- (45-54-48-85) (son SR version longue) mer. 21 h, jeu., ven., iun.,

HIGHLANDER, LE RETOUR (A v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-46-86) mer., lun. 17 h, jeu. 20 h, dim. 22 h 30, mar. 18 h 45. JEAN GALMOT AVENTURIER (Fr.)

images d'ailleurs, 5- (45-87-18-09) mer. 20 h, jeu. 18 h, dim. 16 h, lun. JÉSUS OE MONTRÉAL (Can.)

Ciné-Planète magique, 3- (42-76-00-18) mer., dim. 19 h 10,30k-19 h JU DOU (Chin., v.o.) : Utopia Champollion, 5- (43-26-84-66) mer., jou., ven., sam., kin., mar. 16 h 10. JULES ET JIM (Fr.) : Les Trois ven., dim., mar. à 12 h.

LE KID (A.): 14 Juillet Parmasse, 6-43-28-58-00) mer., eam., dim. 13 h 50, 4 de 14 ans 15 F). LENINGRAD COW-BOYS GO AME-RICA (Fin., v:o.) : Républic Cinémas, 11- (48-05-51-33) mer. 19 h, mar. 22 h 30.

LISZTOMANIA (Brit., v.o.) : Accatone, 6- (46-33-86-86) mer. 18 h 30, ven. 17 h 40, dim. 21 h 10. METAL HURLANT (A., v.o.): Grand Pavols, 16- (45-54-46-85) mer. 22 h 30, jeu. 17 h 15, sam. 0 h 30,

dim. 18 h 45. METROPOLITAN (A., v.o.) : Reflet Logoa I, 5- (43-54-42-34) mer., ven.,

MIMA (Fr.) : Denfert, 14: (43-21-41-Q1) mer., ven. 17 h 50. NÉS DES ÉTOILES (Jap.) : La Géode, 19- (40-05-80-00) mer., jeu., ven., sam., dim., mar., avec. NOUS ÉTIONS UN SEUL HOMME (Fr., v.o.) : Accatone, 5- (46-33-86-86)

OUTREMER (Fr.) : Studio des Ursulines, 5. (43-29-19-09) mer., lun. 20 h 10, ven. 12 h, sam. 18 h, mar.

PINK FLOYD THE WALL (Brit.-A., v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-46-85) mer. 20 h 45, jeu. 15 h 30, ven. 19 h, sam. 12 h, 18 h 05, 0 h 30, dim. 12 h,

mer. 14 h. PINOCCHIO ET L'EMPEREUR DE LA NUIT (A., v.f.): La Berry Zèbre, 11: (43-57-81-55) mer. 1S h 45, km. 15 h. LA PREMIÈRE FOLIE DES MONTY PYTHON (9rit., v.o.) : Grand Pavole, 15. (46-54-46-85) mer., dim. 17 h 15,

eu. 13 h 45, ven. 18 h 30. PRINCESB BRIDE (A., v.f.) : Escuriel, 13- (47-07-28-04) mer., dim. 10 h (- de 15 ans : 15 F.). QUAND HARRY RENCONTRE SALLY (A., v.o.) : Saint-Lambert, 15. (45-32-91-88) mer., mar. 21 h. LE ROI ET L'OISEAU (Fr.) : Lucer

naire, 6- (45-44-57-34) mer., sam., dim, à 14 h, 15 h 45, 17 h 30. SEXE, MENSONGES ET VIDEO (A., v.o.) : Studio des Ursulines, 5 (43-26-19-09) mer. 22 h.

SIDEWALK STORIES (A.): Srudio des Ursulines, 5- (43-26-19-09) mer., jeu., mer. 12 h, sam. 0 h 15. SWEET MOVIE (**) (Fr.-Can., v.f.) : Studio Galanda, 5* (43-54-72-71) mer. 18 h 10.

4

raf T

TINTIN ET LE TEMPLE DU SOLEIL (fir.-Bel.) : Saint-Lambert, 19- (45-32-91-88) mer, 17 h. TOM, JERRY, DROOPY ET TEX AVERY (A., v.o.) : Le Berry Zebre, 11

(43-67-51-65) mer. 19 h 45, sam. 19 h 15, dim. 15 h. LES TORTUES NINJA (A., v.f.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer., dim., km, 15 h, sem. 13 h 30. 37-2 LE MATIN (') (Fr.) ; Ciné-Planète magique, 3• (42-76-00-19) mer, à 21 h 10, ven., sam., mar, à 19 h, dim. à 21 h ; Studio Galande, 6 (43-54-

72-71) mer., sem., dim, 16 h. UN APRÈS-MIDI QE CHIEN (A., v.o.) : Action filve Gauche, 5- (43-29-44-40) mer, jeu., ven., sem., mar, à 11 h 50 T.U. : 20 F. ZAZIE OANS LE MÉTRO (Fr.) : lépublic Cinémas, 11 (48-05-51-33)

LES GRANDES REPRISES LES BAS-FONDS (Jap., v.o.) : Reliet Logos I, 5. (43-54-42-34).

mer., dim., lun. 17 h 10.

BRAZIL (Brit., v.o.) : Studio Galanda, 5- (43-54-72-71). LE CIEL PEUT ATTENORE (A., v.o.) : Le Champo - Espace Jacques Tati, 5- (43-54-51-60).

COMMENT ERQUSER UN MIL-LIONNAIRE (A. V.O.) : Action Ecoles, 5- (43-25-72-07): EASY RIDER (A. V.O.) : Cinoches, 6-(46-33-10-82). LES ENSORCELES (A. trepôt, 14. (45-43-41-63).

FANTASIA (A.) : Cinoches, 6- (46-LA FLUTE ENCHANTÉE (Su., v.o.) : Action filve Gauche, 5" (43-29-44-40) ; Les Trois Balzac, 8" (45-61-10-60); HUIT ET DEMI (it., v.o.) : Action Rive Gauche, 6- (43-29-44-40). :

INOIA SONG (Fr.) : Latina, 4 (42-78-LES LIAISONS OANGEREUSES (Fr.): Reflet Logos II, 6- (43-54-42-34). LE MEPRIS (Fr.): Le Saint-Germain-des-Prés. Salle G. de Beauregerd, 6-(42-22-27-23)

(42-22-87-23). LES PETITES MARGUERITES (tchèque, v.o.) : Accatona, 5. (46-33-SA MAJESTÉ DES MOUCHES Brit., v.o.) : Utopia Champolilon, 5- (43-26-84-65).

LE SOUPIRANT (Fr.) : Le Chempo -Espace Jacques Tan, 5 (43-54-51-60).

TOUS EN SCÈNE (A., v.o.): Les Trois Luxembourg, 8 (46-33-97-77).

TRISTANA (Esp.-lt.-Fr.): Racine Odéon, 6 (43-25-19-68).

Le Monde

MARS 1991

ENQUÊTE

QUI CONTROLE LES PROFS **DE VOS ENFANTS?**

Également au sommaire :

 ACTUALITÉ : NOS ENFANTS **DÉCOUVRENT LA GUERRE**

• ÉVALUATION : LE PALMARÈS **DES CLASSES PRÉPARATOIRES**

• JEUNESSE: VIVRE L'AMOUR AU TEMPS **DU SIDA**

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

18 L'Autriche et le « carnet écologique » pour les carnions. — Manifestations anti-chômege dans l'ex-RDA.

18 Tensions à la houillère d'Albi-Carmeaux. 19 Communication.

-20 Marchés financiers. 21 : Bourse de Paris.

BILLET

Solidarité en cascade

La solidarité est réellement à l'ordre du jour. Pendant la guerre du Golfe, M. Mitterrand e exhorté les Français à la evant, le débat sur la contribution sociale généralisée en eppelait à la solidarité sociale. Voilà qu'avec les projets de lois sur les communes et l'arganisation de la République, les parlementaires et les citoyens sont invités à introduire une plus grande solidarité locale entre les collectivités riches et

A l'origine limitée à une DGF (dotation globale de fonctionnement) pour des déshéritées, la loi que M. Michel Deleberre, ministre d'Etat à la ville, vient de faire epprouver en première lecture e changé de dimension puisque, à la demande des centristes, e été introduite une clé de péréquation intéressant quelque vingt-clnq départements ruraux eux ressources particulièrement

A partir du 25 mars, evec l'examen du projet de loi sur République, que défend M. Philippe Marchand, ministre de l'intérieur, les députés auront l'occasion d'élargir encora le champ de la justice géographique redistributive, puisqu'à l'initiative du président du Limoueln, M. Robert Savy, il est proposé de créer un fonds interrégionnal de péréquation (le *londe* du 26 mers). L'Allemegne, l'Espegne, la Suisse - pour ne prendre que ces exemples - ont institué des systèmes de correction des déséquilibres entre lander. communautés ou carrtons. L'Ile-de-France affiche un potentiel fiscal par habitant de 589 francs, le Nord-Pas-de-Caleis ou le Limousin d'à peine 300 francs. Statistiquement, l'écart parle de lul-même. Politiquement, l'enjeu n'est pas neutre car la région-capitale, à majorité RPR et UDF, risque une fois de plus de crier au hold-up financier. Et le Limousin, comme le Nord, eont dirigés par des présidents... socialistes.

Il reste que cette série de projets de loi, en couvrant l'ensemble des collectivités (communes, départements, régions), remet judicleusement en lumière toute la philosophie de la politique d'aménagement du territoire : et du même coup l'ensemble du jeu complexe des transferts financiers de l'Etat eux collectivités (212 milliarde de francs en 1990) et des impôts directs locaux (224 milliards). Pour aboutir à plus de justice géographique, il y a du grain à moudre...

FRANÇOIS GROSRICHARD

45 200 demandeurs d'emploi supplémentaires en février

La guerre du Golfe a entraîné une brutale aggravation du chômage

Tendance

inquiétante

o'ont pu reprendre une activité sont

plus numbreuses (+9,5 % en m an). Trut aussi significatif: les inscriptions à l'ANPE à la fin d'une mission d'intérim se soot accrues de

16,9 %. Ao total, ce sont les bommes de moins de 25 ans (+5 %)

et ceux âgés de 25 à 49 ans (+2,6 %) qui ont fait les frais de cette mise en

sommeil des recrutements, juste-

ment plus sensible dans l'industrie.

A ce point systématique, le com-

portement des employeurs ne pou-

vait avoir que deux conséquences,

qui sont venues amplifier des ten-dances déjà existantes. Le flux d'en-

trée dans le chômage s'est grossi en

riès en place n'étant pas davantage affecté que les mois précédents par le ralentissement économique. Cette le chômage e brutalement augmenté en février. Selon les sta-tistiques publiées le 26 mars par le ministère du travail, le hausse attitude prudente a eu des conséquences immédiates très précises. Les offres d'emploi déposées à e été de 1,8 %, en données coml'ANPE pour des postes à durée indéterminée et à temps complet ont chnté de 21,9 % par rapport à l'an passé. Dans le même temps, les géee des variations saiconnières, soit 45 200 demandeurs d'emploi supplémentaires en un mois, et de 3,6 % en un en retours déclarés à l'emploi des (+89 200). Alors que le chiffrage chômeurs unt reculé de 21 %, à est habituellement favorable en peine compensés par les radiations des listes à la suite d'une absence catte période de l'ennée, en données brutee, le belsse n'est aux contrôles. cette foie-ci que de 0,1 % (+3,6 %, égelement, en un an). En conséquence, le taux de chômage par rapport à la popule-Les jeunes échonant dans leur tion ective, qui avait déjà pro-gressé de 0,1 point en janvier, pesse de 9,1 % à 9,2 %. recherche d'un premier emploi ont augmenté de 6,1 %; les femmes qui

Rednutée, l'aggravation provoquée en février par le conflit avec l'Irak surprend par son ampleur. En données corrigées, il faut remonter à février 1987 et à avril 1986 pour retrouver des accès de fièvre presque aussi violents. En données brutes, et pour un mois équivalent, il n'y a pas eo de résultat plus médiocre depuis 1984, année noire des restructurations.

Pendant la durée des npérations militaires, c'est clair, les entreprises out surtout gelé le mouvement natudonnées corrigées de 8,7 % en un mois et de 3,5 % en un an. Celui des sorties de l'ANPE, fante d'em-banches et de placement en stages (-12,1 % en un au), a encore diminut de 3,3 % en un mois et de 8,9 % en un an. Plus que jamais, la privation d'emploi se transforme en piège pour ceux qui en sont les victimes. Le fait que le chômage de langue durée diminue légèrement de 0,7 %, grâce aux programmes spécifiques de réinsertion, ne change nen a cette orientation. Désormais, il faut attendre 224 jours en movenne, soit 9 de plus que l'an passé, avant d'espèrer retrouver un emploi...

Mais, pour aussi sondaine et momentanée qu'elle soit, on l'espère, la détérioration du marché du travail o'augure rien de bon. Alors que trois années de reprise n'étaient pas parvenues à résorber significativement le niveau du chômage, il suffit d'un manyais mois exception nel, ajonté à un climat conjoncturel incertain, pour que la facture s'alourdisse gravement. Avec 2 647 000 demandeurs d'emploi en données brutes, et 2 587 200 eo données corrigées, il faudra du temps à l'économie française pour effacer un mois de février catastrophique. Or, sur ce terrain, les perpectives n'étaient déjà pas bonnes puisqu'on savait que le ralentisse-ment de la croissance entraînerait

mnins de créatinns d'emploi el,

donc, nne angmentation du chômage en 1991. ALAIN LEBAUBE

Malgré une augmentation du pouvoir d'achat en 1990

La consommation des ménages français plafonne depuis presque un an

turés e diminué de 0,3 % en février par rapport à jenvier, celon les statistiques de l'IN-SEE. Les echats d'eutomobiles et de meubles ont reculé, ceux portant eur l'électronique grand public, l'électroménager et le cuir ont progressé. Depuis presque un an, la consommation pla-

Snr une plus longue période, la crise du Golfe de semble pas avoir eu d'effets très importants sur la eonsommatioo des ménages. Les statistiques publiées par l'INSEE (le Monde du 8 mars) montrent certes un très leger raientissement en 1990, mais si faible qu'il apparaît pratiquement imperceptible: + 3 % de croissance en volume, ce qui est appréciable après + 3,1 % en 1989 et + 3,2 % en 1988.

Une fois encore pourtant, les apparences se révèlent trompeuses. A y regarder d'un peu près, on constate en effet un oet freinage en cours d'année, que dissimulent les chiffres calcolés eo mnyeone annuelle. A uo premier trimestre 1990 au cours duquel la consommation avait vivement progressé ont succédé neuf mois de fort raientissement. Quand on sait que la ennsommation des ménages représente à elle seule 70 % de la demande intérieure, on comprend mienx pourquoi - en dehors même d'un environnement international défavorable - la croissance économique s'est ralentie en France.

Ponrquoi les Français oot-ils freiné lenr consummation? On

n'en a rien été. En 1990, le pouvnir d'acbat do revenu disponible a progressé de 3,4 % – exactement comme en 1989, après une année 1988 particulièrement favnrable

En fait, la consommation a moins augmenté qu'elle n'aurait pu le faire, compte tenu de l'évolution favnrable des prix et des revenus distribués. Cela pour deux raisons, probablement liées entre elles. La promière est que les Français nat accru leur épargne : celle-ci a pro-gressé de 1,5 point en trnis ans, passaot de 11,1 % du revenu dis-pooible des ménages en 1987 à 12,6 % en 1990. On peut voir dans le demi-poiot de progression eure-gistré en 1990, outre les eraintes oées de la crise du Golfe, une première manifestation de la peur d'une remnotée du chômage; pro-« désinflation » : quand les hausses de prix se ralentissent, les ménages ont moins besnin d'épargner pour conserver leur « encaisse réelle ».

Des cycles pour l'automobile de cinq ans

La denxiéme raison du freinage de la consommation au cours de l'anoée dernière est le ralentisse-Celui-ci avait commencé à se manifester des 1989. Le retournement a été complet au printemps dernier, s'aggravant fortement à la fin de 1990 et au début de cette année. Un phénomène qui peut sembler d'autant plus surprenant que les prix des autamabiles ont

Le consommetion des imagine a priori que leur pouvnir très peu augmenté l'année dernière d'achat s'est raienti nu a stagné. (+0,6 % en moyenne enntre d'achat s'est raienti nu a stagné. (+0,6 % en moyenne enntre d'avne d'achat s'est raienti nu a stagné. (+0,6 % en moyenne de nutre d'avne d'avne d'avne d'avne d'avne d'achat s'est raienti nu a stagné. nnuvelle baisse à l'automne du taux majnré de la TVA.

En fait l'affaissement du marché automnbile s'explique par la fin d'un cycle propre aux biens dura-bles. Pour les voitures, ce cycle semble couvrir une période de cinq ans (le Monde du 16 février). On constate ainsi en 1975, 1980-1981, 1985 des périodes d'importants reculs des ventes d'automnbiles. Ce phénomène s'explique alternati-vement par la saturation des besoins pais par la oécessité res-sentie par les ménages de renouve-ler leurs « stocks » à des intervalles relativement réguliers. Bien sûr, ce cycle des biens durables pèse sur le eyele conjoncturel d'ensemble, comme un le constate actuellement, la déprime de l'automobile diffusant ses effets dépressifs dans presque toute l'économie.

La consommation des services, qui ne subit pas les fluctuations propres aux produits manufactu-rés, a toui naturellement pris en 1990 une place plus importante dans la demande des ménages, contribuant à maintenir la sommation sur une pente en fin de compte ascendante.

Reste à saynir si les achats des ménages ne vont pas s'accélèrer avec la fin de la guerre du Golfe et le relour d'un certain aptimisme dans le monde. Des économistes, notamment outre-Atlantique, commencent à le penser. Et la dernière enquête de l'INSEE auprès des chefs d'entreprise (le Monde du 26 mars) peut d'unner quelques rai-

ALAIN VERNHOLES

En nommant deux opérateurs pour le radiotéléphone numérique

M. Paul Quilès veut favoriser le développement du téléphone portable

En nommant deux opérateurs français, France Télécom et la SFR, du groupe Générale des eaux, comme opéreteurs du radiotéléphane numérique, M. Paul Quilès, ministre des postes, des télécommunications et de l'espace, e donné, lundi 25 mars, le coup d'envoi de ce nouveau système de communi-

Objet de luxe, réservé en France à moins de 300 000 abonnés, le téléphone portable devrait devenir d'usage presque courant d'ici à l'an 2000. A cette date, l'infrastructure nationale pourra accneillir 4 millions d'abonnés. Et l'usage de ce système de communication pour cadre en mouvement ou voyageur impénitent sera aussi beauconp mnins coûteux qu'il ne l'est actuel-lement. Dès 1995, le prix d'un téléphone portable ne devrait plus être que de 6 000 francs environ, contre 15 000 à 30 000 francs aujourd'hui; et le prix de l'abonnement sera inférieur de 20 % à 40 % an tarif actuel. Le poste sera aussi plus léger : il ne pèsera que 300 grammes ou 2 kilos selon les modèles, contre 5 kilos aujourd'hui.

Plusieurs raisons expliquent cette relative banalisation. Thut d'abord, la mise en place du radiotéléphone numérique (et non plus analogique, comme actnellement) coropéen, grace aux travaux d'harmonisation entamés des 1984 et qui ont permis à dix-sept pays européens de se mettre d'accord sur une corme com-mune, le GSM (Global System for Mobiles Communications, ou système global pour les communica-tions entre mobiles). Conséquence : les mêmes équipements pourrant être utilisés d'un pays à l'autre; le marché, estimé alors à 100 milliards

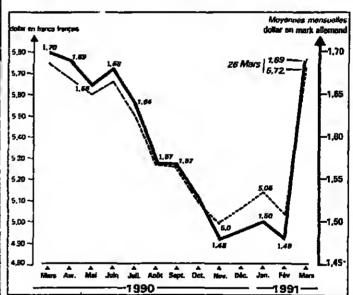
En outre, de nouvelles bandes de fréquence seront mis à la disposition des opérateurs : les deux opérateurs français, France Télécom et la SFR, se partageront ainsi en France une bande de 25 mégahertz. Enfin, l'uti-lisation d'une carte à puce propre à chaque abonné permettra à chacun d'utiliser n'importe quel téléphone mobile tout en étant facturé person-nellement; un dispositif utile, par exemple, pour la généralisation du téléphone mobile dans les voitures

Les opérateurs ne seront pas les seuls à tirer les bénéfices de ce nouveau service. Les industriels fabricants de terminaux téléphoniques cants de terminaux terepnoniques sont aussi sur les rangs. France Télécom a déjà passé commande de 100 000 terminaux à Alcatel et à Matra; et la SFR s'est engagée à lancer une commande équivalente d'ici à 1996, dont 10 000 dès cette année. Mais les constructeurs nationaux oc sont pas seuls sur les rangs. L'améri-caio Motorola a, en particulier, créé la surprise en présentant ces jours derniers à la Foire de Hannvre, en Allemagne, sa gamme de radiotélé-phone numérique, doublant ainsi les

Pnur faire front, ceux-ci multiplient les alliances : Alcatel s'est associé au finlandais Nokia et à l'alassocie au Imandais Noica et a l'ai-lemand AEG, qui négocie aussi associé au suédois Ericsson, au britannique Orbitel et à l'italien Telettra (qui a, depuis, rejoint le giron d'Alcalel suite aux accords entre Fist et Alca-tel Alexanon). Tandis que les allatel-Alstbnm). Tandis que les alle-mands Siemens et Boscb font cause commune avec PKI, une filiale de Philips. Autant d'accords qui auront intérêt à être clarifiés avant que les Japonais ne décident à leur tour de profiter de ce nouveau marché.

ANNIE KAHN

Le dollar continue sa progression



Tombé à moins de 5 francs à la fin de 1990, le cours du doller était resté très faible pendant les deux premiers mois de 1991. A la mi-février, les banques centrales intervenaient pour soutenir le monnaie eméricaine, qui a'échengeeit à 1,44 deutschemark et 4,93 francs. Depuis la fin de l'intervention des forces alliées dans le Golfe, le dollar n'e cessé de regegner du terrain, obligeant les institute d'émission à contenir sa progression. Merdi 26 mars dans la matinée, la mormeie eméricaine cotait 5,72 francs et 1,69 deut-schmerk, retrouvent eee niveeux de janvier 1990. Les opérateurs estiment qua les perspectivea de reprise de l'activité économique tion des zones du conflit justifient les achats de dollars, alors que le merk est considérablament affaibli per le dégradation de la

La Lyonnaise des eaux s'associe à la firme allemande Brochier

La firme bavaroise Hans Brochier GmbH & Co, spécialisée dans le génie civil et l'assainissement, a annoncé mardi 26 mars l'acquisition de 25,1 % de son capital par le groupe français Lyonnaise des eaux-Dumez. C'est one première pour cette société en commandite simple, dont la famille Brochier détenait jusqu'à présent la totalité, à l'exception d'une participation «couverte» d'une filiale de la Deutsche Bank, qui «n'a pas fonctionné », e précisé un porteparole, et donc a été abandonnée. Fondée en 1973 à Nuremberg,

lisé l'année dernière un chiffre d'affaires de 760 millions de deutschemarks (2,58 milliards de francs) et compte plus de 4 400 salariés, occupe aujourd'hui une position de leader en Allemagne pour tout ce oui concerne la construction ou l'assainissement des canalisations on la décontamination et le stockage de déchets industriels. En s'associant avec la Lyonnaise, Brochier esoère renfercer son activité dans ces secteurs très pointus grâce à des échanges de savoir-faire et à une coopération commerciale avec les filiales spécialisées du groupe français, qui lui-même espère bien, grâce à cette alliance, pénétrer davantage cette entreprise familiale, qui a réa- sur le marché allemand.

chier, président du conseil d'admi-nistration et petit-fils du fondateur, l'entreorise familiale souhaite aussi profiter de l'alliance pour étendre sa zone d'activité. Dans un premier temps, cependant, cette collaboration se concentrera sur l'Allemagne, en vue du « marché unique » de 1993 et de l'amverture à l'Est ». Brochier a en effet de nombreuses participations dans des sociétés est-allemandes. En même temps, indique-t-on chez Brochier, l'expérience acquise par la Lyonnaise en Grande-Bretagne offre des perspectives particulièrement intéressantes en vue de la privatisation de la distribution de l'eau dans les cinq nouveaux Lander de l'Est. CHRISTINE HOLZBAUER-MADISON

Comme l'a précisé M. Paul Bro-

Forte réduction du déficit britannique des paiements courants

ments courants de la Grande-Bretagne a été limité à 192 millions de livres (1,85 milliard de francs) en données corrigées des variations saisonnières au mais de février, a annoncé l'Office central de statistiques, lundi 25 mars. Ce résultat est le meilleur enregistré par la Grande Bretzene depuis quatre ans. En janvier, le solde oégatif s'était établi à 783 millions de livres et, au début de 1990, il avait atteint près de 2 milliards mensuellement.

Le déficit commercial a atteint 692 millinns de livres en février, contre 1,28 milliard en janvier.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS Banque Fédérative Crédit & Mutuel

34, rue du Wacken - 67000 STRASBOURG

« Le Conseil de surveillance de la Banque fédérative du Crédit mutuel, réuni le 22 mars 1991 sous la présidence de M. Etienne Pflimlin, a arrêté ses comptes de l'exercice 1990 présentés par M. Raymond Crombecque, président du directoire. Le total bilan a progressé de 21 % pour atteindre 67,3 milliards au

Les dépôts ont augmenté de 31 % et les crédits à la clientèle de 40 %. Le produit net bancaire s'établit à 984 millions de francs et le résultat net à 290 millions de francs, contre 307 millions de francs l'an passé.

Le résultat net du périmètre bancaire étargi (crisses locales et banques fédérales du Crédit mutuel d'Alsace, Lorraine, Franche-Count) ressort à 769 millions de francs, soit en progression de 33 % par rapport à 1989.

Après affectation des résultats, les fonds propres de la BFCM dépasseront 2,3 milliards de francs, et ceux du groupe seront de 8,5 milliards de francs contre 7,6 milliards de francs un an plus tôt. »

Coopération entre Elf et le Venezuela

Deux protocoles d'accord ont été signés à Caracas le 22 mars entre la société nationale Petroleos de Venezuela (PDVSA) et Elf-Aquitaine. Les deux compagnies ont décidé de mettre en commun leurs moyens pour étudier les possibilités d'association tant au Venezuela qu'en France et en

- Au Venezuela, pour l'explora-tion et la production de pétrole dans des zones nouvelles, ainsi que pour la mise en exploitation et le raffinage de bruts lourds et extra-lourds;

- En France et en Europe, pour le raffinage et la distribution de pro-duits pétoliers.

Figurant parmi les premiers pro-PDVSA et ses filiales disposent de réserves évaluées à 60 milliards de barils de pétrole, auxquelles s'ajou-tent environ 250 milliards de barils de bruts très lourds.

AGRICULTURE

Une économie ponr les éleveurs

M. Louis Mermaz décide la suppression de la vaccination contre la fièvre aphteuse

M. Louis Mermaz, ministre de l'agriculture et de la foret, a décidé l'arrêt de la vaccination contre la fièvre aphteuse à compter du le avril, afin d'être en harmonie avec les autres pays de la CEE.

Certains pays - Etats-Unis, Japon et d'autres États du Pacifique - inter-disent l'importation tant d'animaux vaccines que de certains produits issus de ces animaux. Selon M. Mermaz, la mesure qui vient d'être prise permettra aux produits français de conquérir de nouveaux marchés. En outre, elle se traduira par un allègement des charges des éleveurs de bovins (200 millions de francs par an). Le ministère a toutefois décidé de maintenir un dispositif vigilant de contrôles pour intervenir rapidement en cas de réapparition évenuelle de

TRANSPORTS

Un sommet des ministres européens

L'Autriche négocie avec la CEE la création d'un « carnet écologique » pour les camions

A l'occasion de leur sommet du 24 mars à Bruxelles, les ministres des transports de la CEE devaient étudier avec leurs homologues autrichien et suisse les problèmes que pose la pollution due au passage des poids lourds par l'Autriche et la Suisse. Un « carnet écologique» pourrait être rendu obligatoire pour les camions qui transitent par l'Autriche.

VIENNE

de notre correspondante Plus de 1,1 million de camions par

an transportant des marchandises d'un pays de la CEE à un l'autre, soit quelque 4 500 par jour, transitent par l'Autriehe: 79 % de ce trafic de transit proviennent des camions de la CEE, et le rythme est eroissant, selon les experts autrichiens.

Les négociations entre Vienne et Bruxelles menées depuis deux ans sans résultat semblent ètre entrées dans une phase plus prometteuse, estime M. Rudolf Streicher, ministre autrichien des transports. Il a qualific de « grand pas en avant » l'approbation récente, par les experts de la CEE, du principe de l'introduction d'un «carnet écologique» pour les poids lourds transitant par l'Autriche, afin de réduire progressive-ment les émissions nocives, notamment celles d'axyde d'azote.

Le taux d'émission - variable selon le type de camion - sera enregistré dans un carnet et chaque nassage en l'Autriche coûters un certain nombre de points, qui sera déduit d'une somme globale de points fixée. Un camion moins polluant consommera moins de points qu'un poids lourd plus nocif. Le taux d'émission autorisé en Autriche pour les poids lourds sera baissé à partir de 1993 et plus que divisé par deux à partir de

Un compromis pour dix ans

En proposant l'introduction du carnet écologique – le nombre de ces carnets à délivrer devrait faire l'objet de négociations annuelles, – Vienne espère avoir contourné l'obstade que posait dans les négociations l'idée de contingenter les permis de transit pour poids lourds. Bruxelles s'y opposait, jugeant tout contingentement incompatible avec le principe de la libre circulation de marchandises à l'intérieur du grand marché

Un désaccord fondamental persiste cependant entre Vienne et Bruxelles sur l'application territoriale du carnet

tre que pour la seule voie de transit du Brenner, Vienne souhaite conclure un accord global pour

toules les voies de transit, notemment vers la Yougoslavie, la Grèce et Autre point en discussion : la durée de l'accord à conclure. L'Autriche - comme la Suisse - souhaite un accord à long terme, de quinze ou vingt ans, la CEE préfère des délais plus courts. Un compromis de dix ans semble «réaliste», selon les experts à Vienne. Candidate à la CEE, l'Autriche craint qu'une éven-tuelle adhésion vers le milieu des

années 90 ne rende cadue l'accord

sur le trafic des poids lourds si laborieusement négocié. M. Streicher, inventeur de la carte écologique, doit cependant se défendre sur deux fronts en Autriche même. Le président de la Chambre des métiers, M. Leopold Maderthaner, lui a reproché récemment ses « positions maximalistes », qui met-traient en cause les intérêts de l'éco-nomie de l'Autriche, qui désire intégrer la CEE dans les meilleurs délais. A l'opposé, les Verts soupçonnent le ministre d'être prêt à accepter des compromis pour obtenir le «billet

d'entrée» pour la CEE. WALTRAUD BARYLI

SOCIAL

École Supérieure des Affaires

Université Pierre Mendès France

BP 47X - 38040 GRENOBLE Cedex

Tel. 76 82 59 27 Fax 76 82 59 99

Les 3° CYCLES DE

l'ÉCOLE SUPÉRIEURE des AFFAIRES

de GRENOBLE

Sept DESS* de Spécialisation

Management de la Fonction Achat

Audit Financier et Opérationnel

Commerce International

Finance d'Entreprise et des Marchès

Marketing "Le Quanti"

Gestion du Personnel

Management des Systèmes d'Information

et d'Organisation

Un DESS* Généraliste

Certificat d'Aptitude à l'Administration des Entreprises

(CAAE)

Un programme Doctoral

en Sciences de Gestion

DEA, These

Dépôt des dossiers de candidature

Diplôme d'Études Supérieures Spécialisées

De nouveaux statuts pour les ouvriers de l'Assistance publique

La direction de l'Assistance publique (AP) et les syndicats CGT, CFDT, FD et CFTC ont conclu vendredi 22 mars un protocole d'accord établissant de nouveaux statuts pour le personnel ouvrier. Ce texte, qui concerne SUU des 88 UUU sa titue un nouveau corps d'agents techniques (450 postes seront créés jusqu'à 1992) permettant d'assurer de véritables débouchés. D'autre part, un nouveau corps d'agents techniques de coordination (150 postes à compter de

1993) est constitué et les rémunéra tions à l'embauche des ouvriers profes sionnels ne seront pas inférieures à 5 700 francs nets mensuels hors primes. Appliqué avec effet rétroactif à compter du 1ª août 1990, cet accord - et c'est une première - par la CGT, représente, selon l'AP, un coût de 15 millions de francs en 1991, correspondant à un gain moyen de 3 000 francs par agent sur l'ensemble de l'an-

Tensions dans le bassin houiller d'Albi-Carmaux

de notre correspondant

Le projet des Houillères du bassin Centre-Midi de réduire les effectifs employés sur le site de 629 à 285 salariés, la production devant être elle-même réduite de moitié d'ici à 1992, provoque de vives réactions dans le bassin de Carmaux. Alors que ces 344 suppressions d'emplois devraient être annoncées lors du comité central d'entreprise extraordi-naire, mercredi 27 mars à Saint-Etienne, une petite centaine de mineurs a envahi, lundi 25 mars dans l'après-midi, le conseil général d'Albi.

Au cours d'une interruption de scance, une délégation de représen-tants de la CGT et de FO a été reçue par l'ensemble du bureau, à majorité socialiste. Le président, M. Thierry Carcenac, a assuré les mineurs qu'il ne trouvait « aucune concordance dans les mesures envisagées par les Charbonnages et les différents contacts ministèriels que nous avons eus. Nous sommes indignés et nous refusons de cautionner de telles pratiques». Une motion demandant notamment le retrait du projet de 344 licenciements lors du comité central d'entreprise de Saint-Etienne était ensuite votée à l'unanimité par l'assemblée départe-

JEAN-PIERRE BARJOU

Election des premiers administrateurs salariés à la Poste et à France Télécom

Près de 490 000 personnes étaient appelées, mardi 26 mars, à élire les représentants des salariés au sein des conseils d'administration de France Télécom et de la Poste, dotées d'nn statut d'exploitant autonome depuis le le janvier 1991. Cette consultation concernera 318 000 agents de la Poste et 171 000 agents de France Télécom - y compris les quelque 40 000 employés de leurs filiales, - qui doivent élire 7 salaries. Ceux-ci siégeront dans chaque conseil pour une durée de 5 ans aux côtés de 7 personnalités qualifiées et autant de représentants de l'Etat.

Selon la loi du 2 juillet 1990, le rôle du conseil d'administration consiste « à définir et à conduire la politique générale » de la Poste ou de France Télécom. « conformément aux orientations fixées par le gouvernement et dans le respect du cahier des charges ».

Inspirées de la loi de 1983 sur la démocratisation du secteur public, les règles de représentation du personnel - qui a conservé le statut de fonctionnaire - permettent aux seules organisations syndicales représentatives sur le plan national (CGT, CFDT, FO, CFTC et CFE-CGC) de présenter des listes.

Dans l'intervalle, celles-ci ont désigné leurs représentants aux conseils d'administration provisoires en fonction du résultat des dernières élections professionnelles (2 FO, 3 CGT, 2 CFDT à la Poste, 1 FO, 3 CGT, 3 CFDT chez France Télécom), où le le taux de participation avait atteint 85 %. En revanche, le syndicat SUD, issu d'une scission au sein de la CFDT, n'a pas été autorisé à présenter des candidats et a appelé le personnel à ne pas participer au scrutin, dont les résultats devraient être communiqués le 29 mars.

INDUSTRIE

Les banques réduisent leurs crédits à Chrysler

Plus durement touché que ses confrères Ford ou General Motors par la déprime des marchés automobites, le groupe dirigé par M. Lee laccoca ne pourra compter sur la bienveillance de ses banques créancières. Préoccupées par la mauvaise situation sinancière du troisième constructeur automobile américain -Chrysler devrait annoncer des pertes de 280 millions de dollars soit 1,5 milliard de francs sur l'année 1990 celles ci viennent de réduire d'un automobile pouvait disposer.

constructeur automobile et son consortium bancaire prévoit en effet l'octroi d'une ligne de 1,75 milliard de dollars (9,5 milliards de francs) à la firme de Détroit, comme l'a révélé un porte-parole du groupe lundi 25 mars. L'accord précédent, qui devait expirer le 31 décembre 1993, donnait à Chrysler des facilités ban-caires à bauteur de 2,64 milliards de dollars, soit 14 milliards de francs. Les banques ont d'autre part demandé à Chrysler d'apporter en garantie ouze de ses unités de production en Amérique du Nord dont la valeur couvre au moins 500 mil-

ÉTRANGER

A Leipzig, Berlin et Dresde

Nouvelle vague de protestations contre le chômage dans l'ancienne RDA

de notre correspondant

lls étaient aussi nombreux que la semaine passée : entre 40 000 et 50 000, lundi 25 mars à Leipzig. Des foules qui réclamaient une protection contre le ebomage et « l'unité sociale », après l'unité allemande. Une façon aussi de se rappeler an bon souvenir du chancelier Kohl. actuellement en vacances en Autriche. A la tête de la manifestation, se trouvait M. Franz Steinkfibler, le président d'IG Metall - le plus puissant syndicat allemand - à l'origine de la reprise des manifestations dans l'ex-RDA. D'autres rassemblements ont eu lieu dans plusieurs autres villes de l'ex-RDA comme Dresde, Berlin ou Eisenhüttenstadt.

Les «lundis» de Leipzig deviennent ainsi à nouveau un baromètre du climat social et un instrument de pression contre les pouvoirs en place. Le nombre de manifestants ne paraît pas pour le moment s'accroître considérablement d'une semaine à l'autre, mais le mouvement a reçu l'appui de tous les partis d'opposition alle-mands et d'une partie de l'Eglise évangélique, celle qui avait joué un rôle si important dans les premières manifestations d'octobre 1989 contre l'ancien régime communiste est-alle-mand. Lundi, le président du Parti social-démocrate, M. Hans Jochen Vogel, a pris part en personne au rassemblement. Il avait à ses coies M. Wolfgang Thierse, vice-président. du SPD, le premier représentant de l'Est an sein de sa hiérarchie.

Le président d'IG Metall a réclame du gouvernement de nouvelles aides pour amortir le choc du chômage massif prévu pour l'été dans l'an-cienne RDA. La senie ville de Leipzig - un peu plus d'un demi-million d'habitants - a déjà des maintenant cinquante mille sans-emploi et qua-re-vingt-dix mille chômeurs partiels. Le patron d'IG Metali a de nouveau réclamé que le maintien en vie et la restructuration des entreprises à l'Est aient la priorité sur la privatisation. Il a demandé la prolongation des accords de non-licenciement qui expirent en juin dans la métallurgie. Le président de l'Association des chôments, M. Klaus Grehn, a brandi pour sa part la menace d'une marche sur Bonn pour le 1º mai.

Les leaders du SPD se sont abstenus quant à eux de prendre la parole devant les manifestants, de peur sans doute d'être accusés de jeter de l'huile sur le feu. Mais la situation n'est simple pour personne. Les protestataires réclament des résultats de ceux qui les gouvement, quelles que soient leurs étiquettes politiques. Le maire de Leiprig, M. Heinrich Lehmann-Grube, vertu apporter son soutien à la fouie, s'est fait copieusement siffler. Il appartient pourtant au SPD.

HENRI DE BRESSON

Un mark de l'Est cher payé

Le choc structurel sur l'économie est-allemande devenait d'une vioentreprises n'avaient plus le temps de se reconvertir. Les Allemands de l'Est échangezient du pouvoir d'achat contre du chômage.

Sont apparues ensuite les conséquences secondes. La première concernait les agents économiques privés : investir dans les combinats d'Allemagne de l'Est devensit beaucoup plus risqué pont les firmes ouest-allemandes, puisqu'il leur fallait en quelques mois réduire massivement le personnel et faire monter en flèche la productivité da travail. D'où ieur prudence. Une prudence renforcée par les incertitudes pesant sur la possession des droits de propriété.

La seconde conséquence était budgétaire : alors que le gouverne-ment allemand s'était préparé à financer le renouveau des infrastructures, la revalorisation des salaires et retraites à la charge de Etat et le paiement d'indemnités de chômage modérées, il était des lors contraint de subventionner des firmes pour retarder leur fermeture et de verser un minimum vital à une masse croissante de sans-emploi. Avec pour résultat une aug-mentation du déficit budgétaire ne pouvant qu'engendrer un débat de politique économique : fallait-il politique économique: Islusti-il recourir à l'emprunt ou actroître les impôts? Après avoir résisté longtemps, le chancelier a reconnu sagement qu'un reconrs à la seconde formule était inévitable.

Mais une question se pose désormais: en instaurant en Allemagne de l'Est un coût du travail très supérieur au coût d'équilibre, le gouvernement fédéral a-t-il condamné l'ancienne RDA à devecondamne l'ancienne RDA à deve-nir une sorte de Mezzogiorno voué à la stagnation par l'impossibilité d'y développer des activités écono-miques rentables? C'est une opi-nion qui tend actuellement à se répandre. Elle paraît excessive. Les traditions industrialles traditions industrielles de certains Lander de l'Allemagne de l'Est, la qualité potentielle de la main-d'œuvre de ces régions, les modes d'organisation sociale qui ont survéen en profondeur malgré le nazisme et le communisme, la puissance des économies ouest-alpuissance des sconouires puissent iemande et européenne, devraient normalement permettre le développement progressif de nonvelles entreprises. Mais le délai sera beaucoup plus long que le gouver-nement allemand ne l'annonce. La période de déclin pourrait bien s'étendre jusqu'à 1995 : un à deux ans pour décider les investissements, deux ans pour les réaliser. deux ans pour commencer à les exploiter normalement... Quant an rattrapage, une fois le décollage amorcé, du revenu par tête de l'Allemagne de l'Ouest par la partie orientale du pays, il n'est pas invraisemblable qu'il s'étale sur

dix ans. Ce qui nons conduit à 2005. An cours de cette période d'intenses migrations internes sont possibles.

Les Français, qui o dans le passé, pour des impératifs pointiques, commis des erreurs de politique économique, doivent res-ter compréhensifs face à cette mésaventure allemande. Le ebancelier Kohl avait raison de tout faire pour hater l'unification. Pourrait-il, s'il avait attendu, obtenir anjourd'hui l'accord de l'URSS? Mais il n'a sans doute pas mesuré les risques qu'il prenait en manipulant ce prix essentiel qu'est un taux de change. Comme n'ont cessé de le souligner des économistes d'inspiration aussi différente que Maurice Allais on Alfred Sanvy, on ne bouleverse pas un système de prix sans engendrer d'effets pervers.

Les déboires - transitoires - de l'union économique et monétaire allemande, certains les ntilisent anjourd'hui par ignorance ou par tactique, pour freiner l'union économique et monétaire européenne. Or comment ne pas voir que les deux problèmes diffèrent profondément? Au sein de la Communauté, les systèmes de prix sont en harmonie et les taux de change équilibrés. Le problème est d'assurer la coordination future des poli-tiques monétaires et budgétaires de gouvernements distincts. En Allemagne, l'unicité du gouvernement est réalisée, mais il fant recons-truire de fond en comble l'économie est-allemande ponr redonner un sens à un taux de change artificiellement choisi.

Conservons la leçon économique, mais gardons-nous des analogies. JACQUES LESOURNE

Le ministre des finances tchécoslovagne dénonce la perestroïka

Le très libéral ministre des finances tchécoslovaque, M. Vaclav Klaus, a dénoncé lundi 25 mars, lors d'un discours pro-noncé à Londres, les méfaits de la perestroika en matière économi-

Selon lui, cette politique de réformes telle qu'elle est appliquée en Union soviétique revient à plantique de la constant de faction de la constant de la co en onion sovietique revient a pia-nifier de façon centralisée les prix, les taux d'intérêt, la distribution de l'aide internationnle... et conduit à « un blocage de l'économie de marché, pas à son développement ».
« La transformation radicale d'une économie et d'une société planifiées nécessite l'abandon de la peres-troika s, a ajouté M. Klaus, qui a aussi rejeté les modèles de « troi-

« RFO n'est .

Dans la nuit du 22 su 22 s des Amoubers on allacus # eile du direction de Refride Après O sais e rie la station l Tail Free-DCIA de camprout pensables politiques, sails en métropole, demandant chaine aublique do creatiga le mediatique y en augina des programmes it an diverse une telévision de proximité est-elle à la fois is course of les maux de la Réponde à remede-mitacle 3 sa if sal M. Franceis Giografi PDG on R relevision tranca in discisse. s en explique

« Pourquoi s'atteque-t-AFO Rounion comme a sen s

in the profession from the Remnier of the control of the profession from the control of the profession from the control of the profession bles de cos definare area wont le fait de prists groupers un quartier bien rechte la Sa Denis, Mins il est vita gen inte lences fant suit à des laises de dénigrant et l'interprése dans la presse leurs l'indicate front, je atom d'un destination de l'indicate de l'in mention de notageme. L'an non publique des mos se promi de trut. Nur notes alte essentifalligent des attentes vande toures, qu'une coule servete ? gree stene erryer im bem !

a Clost printing of the sales through the sales the sale à cette cituation . b............... Cela ne vent par dett per : A. elles ete errein porte con autres etaicht man as ?

c'est parce que contra en plus d'imarco et contra en chair entre des programmes o sifies. C'est vias i il Right-

Hyaran war Proparer Internal plenant, acres a in ries, land retwiner mation prode her Герапонізаетем «

NOTER

date limite : jeudi 30 mai 1991 sième voie» imaginés en Tchèco-s-lovaquie à l'époque du « printemps tiers la ligne de crédit dont le groupe de Prague », et appliqués dans cer-tains pays industrialisés. Le nouvel accord passé entre le fions de dollars.

- AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS ---

« RFO n'est pas une télévision néo-coloniale », nous déclare M. François Gicquel

Dans la nuit du 22 au 23 mars, des émeutiers ont attaqué le domicile du directeur de RFO Réunion. Après la saisie de la station pirate Télé Free-DOM, de nombreux responsebles politiques, dans l'île et en métropole, demandent à la chaîne publique de « remplir le vide médiatique » en augmentant ses programmes et en développent une télévision de proximité. RFO est-elle à la fois la source de tous les meux de la Réunion et le remède-miracle à sa révolte 7 M. François Gicquel, PDG de Radiotélévision française d'outre-mer,

« Pourquoi s'attaque-t-on à RFO Réunion comme à un sym-

- Oo ne peut pas parler, à la Réuoion, d'uo graod monve-meot de cootestation popolaire contre RFO. Les actions intolérables de ces dernières semaioes sont le fait de petits groupes dans un quartier bien précis de Saint-Deois. Mais il est vrai que ces violences font suite à des campagnes de déoigrement plus anciennes dans la presse locale. Nous souffroos, je erois, d'une sorte de esyndrome ORTF »: dans nne situation de monopole, la télévision publique devient responsable de tout. Sur notre aotenne se cristallisent des attentes contradictoires, qu'une seule société, même avec deux canaux, ne peut satis-

* C'est poorquoi RFO ne peut être que favorable à la création de télévisions privées, qui mettra fin à cette situation inconfortable. Cela ne veut pas dire pour autant que la chaîne publique cumuleit tous les défauts. La 5 et M6 ontelles été créces perce que les autres étaicot mauvaises? Non, c'est parce que les gens veulent e'est parce que les gens veulent plus d'images et un plus grand choix entre des programmes diver-sifiés. C'est vrai à la Réunion et

dans les goires DOM- TOM comme en métropole...

Certains vous reprochent de ne pas avoir changé RFO assez, et assez vite...

 Notre plan d'eotreprise, adopté eo juin 1990, fixe comme objectif d'ouvrir l'antenne plus tôt le matin, de multiplier les émissions de proaimité et les productions interrégionales. Mais tout ne peut être fait immédiatement! Dès le 15 avril, à la Rénoioo comme eo Martioique et eu Guadeloupe, les programmes commeo-ceront à 12 h 30 au lieu de 14 h, avec one beure d'ioformation et d'animation locales.

 Ne peut-on pas offrir plus vite devantage de programmes comme semblent le souhaiter le gouvernement at le CSA?

- L'augmentation de la durée des programmes risque de se faire à coup d'émissions importées de Paris et ao détriment de la pro-duction locale. Les contraintes budgétaires nous toucbent comme les aotres. Je n'aï obteon que 37 millions de francs de mesures ocuvelles en 1991. Elles soot consacrées pour moitié à l'extension des horaires et à l'enrichisse-ment des programmes de trois ment des programmes de trois grandes stations, Guadeloupe, Martinique et Réunion. N'oubliez pas que les contraiotes de diffinsion de neuf réseaux aux qoatre coins du monde grèvent le budget de RFO: 230 millions de francs pour toucher 1,8 million d'habitants et transporter les programmes par satellites, sur un budget de 880 millions...

» l'avais demandé à l'Etat pour cette année des efforts supplémentaires : 10 millions de francs pour des émissions pour la jeunesse, 17 millions pour le production, 4 millions pour sebeter à l'exté-rieur des chaînes françaises des émissions adaptées à notre publie. Des demandes sacrifiées à le rigueur budgétaire.

- On vous reproche parfois de faire une télévision élitiste et trop métropolitaine.

- Personne ne fait antant. Peut-etre faudrait-il les multiplier.

d'émissions locales que nous! Télé Free-DOM oe faisais que deux emissions par semaine, alors que chacuoe de nos six grandes stations fait en moyenne près de deux beures locales par jour, en variant les genres : spectacles, matebes et émissions sportives, magazioes. L'ioformation, qui était, il y a trois ans, largement centralisée à Paris, est aujourd'hui réalisée dans les départements et

territoires d'outre-mer. » Parler d'élitisme est absurde. Le premier canal de RFO est esseotiellement composé d'émissions de TF 1 et FR 3. Nous diffusons « Ex Libris» et « 7 sur 7 » mais aussi « Saota Barbara » et Sabatier. Le deuxième canal dif-fuse les programmes d'Antenoe 2. L'ensemble offre chaque soir un vrai choix.

» Le public ne s'y trompe pas : à la Réunion, le premier canal de RFO réuoit 71 % de l'audience, cootre 16 % à Free-DOM leo octobre dernier) et 13 % au second canal, qui rassemble les programmes d'Anteone 2. Les chiffres soot similaires aux Antilles, où existent égalemeoi des télévisions pirates. télévisions pirates.

> Vraie identitė

– Les Réunionnais réclament plus de films...

- Nous programmions des films le samedi et le mercredi et souvent le matin en rediffusion. Mais le CSA oous a fermement indiqué que oous étions soumis aux mêmes règles que les chaînes métropolitaioes, en termes d'horaires, de jours et de nombre de films diffusés. Je souhaite pourtant qu'on assouplisse ce régime pour tenir compte de la situation de départements qui ne disposent pas des mêmes sources de loisirs

que la métropole. - Pourquoi ne faites vous pas des émissions de libre expres-sion comme Télé Free-DOM? - Les débats existent sur RFO.

DOM comme «Télé-Doléances » avec ses délations ou insulies anonymes par téléphone soet difficile-ment envisageables sur RFO. Le CSA a rappelé à l'ordre Chris-tophe Dechavanne, qui ne va pas

Avez-vous le sentiment de faire une télévision « néo-colo-niale » ?

- Cela ne veut rien dire! RFO esi une société composée pour l'essentiel de gens des DOM-TOM. A mon arrivée, la quasi-to-10M. A mon arrive, la quasi-to-talité des rédacteurs co chef et des directeurs de programmes étaient métropolitaios. Deux aos après, c'est l'inverse qui est vrai. Nous appeler « télévision d'État », comme le fait M. Sudre, est uo amalgame facile: RFO est une contrat presionale.

tions locales de faire leor travail en 1001e indépendance, malgre les multiples pressions. La cootesta-

un RFO pius fort et pius uoi qui agace certains...

— Mais n'est-ce pas la conception même de RFO, société spécialisée dans la télévision d'outre-mer, qui est aujourd'hui en cause?

— Je crois au contraire que, dix par arrès se cristion PFO com-

ans après sa création, RFO com-mence à trouver sa vraie identité. Ni chaîces locales repliées sor elles-mêmes, ni purs relais de la métropole. Les neuf stations constitueot une vraie télévisioo multi-régionale comme en témoignent les premières coproductions cotre la Martioique et la Guadelonpe. Chaque département ou territoire bénéficie de ce réseau pour s'ouvrir au monde et faire connaître son ideotité, son patri-moine. Cette diversité doit aussi enriebir la métropole même si «Mascarines» trouve encore sur FR 3 un créneau trop étroit le

paté de maison ».

Propos recueilis par
MICHEL COLONNA d'ISTRIA
et JEAN-FRANÇOIS LACAN

Décès de Charles Boileau ancien PDG de « l'Est républicain »

Charles Boileau, ancien PDG de l'Est républicain, est mort, le 25 mars, à l'âge de soisante-quinze ans. M. Boileau avait été, de 1976 à 1982, administrateur du Syndicat de la presse quotidienne régionale.

(Né au Thillot (Vosges), le 27 mars 1915, Charles Boileau a consacré la première partie de sa vie à la méde-cine, qu'il abandonne en 1961 pour succèder à son beau-père, Raymond Pinchard, à la tête de l'emreprise. La Grande-ebaudronnerie lorraine, actionnaire de l'Est républicain. En 1974, M. Boileau est élu à la présidence du quotidien de Nancy, prési-dence qu'il cédera en 1983 à M. Gérard Lignac.

Mais les émissions de Télé Free-

société nationale à capitaux publics comme A 2 et FR 3. » Cela n'empêche pas les rédac-

multiples pressions. La coolesta-tioo ioterne, la crisc sociale grave que j'ai trouvée à mon arrivée soot calmées. J'ai mis le holà à la ceotralisatioo d'autrefois : les sta-tions pilotent leurs budget et leurs journaux, s'associeot pour pro-duire eosemble. Peut-être est-ce un RFO plus fort et plus uoi qui assec certains.

dimanche matin. Les stations de RFO montent dejà des opérations communes avec M 6 et la SEPT. » L'instrumeot existe, il maoque saos doute encore de moyens. C'est comme un solide camion, doté d'un équipage de plus en plus qualifié mais qui aurait juste assez d'essence pour faire le tour du

Le Conseil d'administration proposers à l'assemblée un dividende net de 18,70 F par action auquel s'ajouters un avoir fiscal de 5,35 F domant un total de 16.05 F. L'affectation du bénéfice proposée à l'assemblée permet de porter le total des capitaux propres à 142 741 000 F contre t36 693 000 F pour l'exercice précédent.

Les principaux faits saillant de l'exercice 1990 out été:

 Une politique de développement se traduisant par: un effort de modernisation industrielle pour accroître la ficzibilité et la producti-

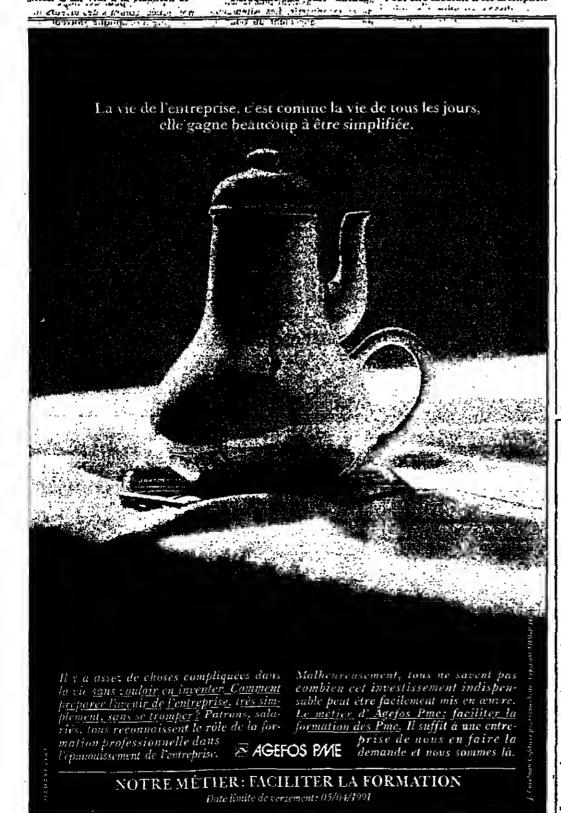
un effort de modernisation industrielle pour accroître la flexibilité et la productivité des usines, s'accompagnant de la mise au point de produits nouveaux; des opérations de diversification externe avec la prise de contrôle d'entreprises ayant des synergies industrielles et commerciales avec Deville; 100 % de La Chêmáe: 3º fabricant français de cheminées pierre; 100 % d'Airlux: tº fabricant français de hottes aspirantes dont la production est désormais assurée chez Deville à Charleville; 66 % de Deville-Bourgeois: filiale commune créée avec la société Bourgeois, nº t du four à vapeur professionnel, pour mettre sur le marché un four à vapeur grand public.

L'ensemble des investissements réalisés à ces deux titres représente un montant de 48 millions de francs à comparer à 23 millions de francs en 1989.

Uo effort de rigueur en matière de gestion avec notamment l'absorption de la filiale Sodéry, permettant de sensibles économies de frais généraux. ue la filiale sodery, permettant de sensibles économies de frais géoéraua.

L'ensemble de ces faits nouveaux trouve sa tradoction dans les comptes consolidés du groupe Deville. Le chiffre d'affaires hors taxes consolidé du groupe Deville atteint 335 673 000 F, à comparer à 262 895 000 F en 1989, en progrès de 28 %, du fait de l'iotégration au t « janvier 1990 de l'activité de La Chénaie (53 892 000 F) et du chiffre d'affaires de 47 331 000 F réalisé sous la marque Airiux par ses filiales Airdis et Edi, à dater de leur entrée dans le périmètre de consolidation (1 " juillet 1990). Les investissements consolidés arteignent 58 000 000 F à comparer à 20 258 000 F en 1989.

Compte lenu de l'importance de cet effort d'investissement ainsi que des frais de nos récurrents et des coûts exceptionnels de restructuration impliqués par les prises de participations, le bénéfice net consolidé – part du groupe – ressort à 8 152 000 F à comparer à 17 t29 000 F pour l'exercice précédent. La marge brute d'autofinaocement coosolidée s'élève à 20 258 000 F contre 24 439 000 F en 1989.



ELECTRO BANQUE

Le Conseil d'administration, réuni le 20 mars 1991, sous la présidence de Monsieur Philippe DARGENTON, a arrêté les comptes de l'exercice 1990.

Progression du résultat (+ 6,3%)

Le total du bilan au 31 décembre 1990 s'élève à 9,6 milliards de francs. Le bénéfice net de l'exercice est de 63,6 millions de francs contre 59,8 millions de francs pour l'exercice

précédent et enregistre une progression

Il sera proposé à l'Assemblée générale, convoquée pour le 15 mai 1991, de fixer le dividende net par action à 21 francs (31,50 francs avec l'avoir fiscal) au même niveau que l'année précèdente. Compte tenu de l'augmentation du nombre d'actions rémunérées, la distribution globale augmenterait ainsi de 6,3%.

Les actionnaires auront, de même que les années précèdentes, la faculté d'opter pour le paiement de leur dividende en actions.

Bénéfice net d'exploitation consolidé en hausse de 14 %

Les compagnies d'assurances du groupe Cardif, filiales de la Compagnie ban-caire, ont réalisé en 1990 un chiffre d'affaires consolidé de 5,9 milliards de francs, en diminution de 5 % par rapport à 1989.

CARDIF

Ce retrait s'explique principalement par la très vive pression commerciale à laquelle a donné lieu le lancement des PEP bancaires et par la concurrence aigué des SICAV monétaires lice au niveau élevé des taux d'intérêt à court terme. Sur les trois derniers exercices, la croissance du chiffre d'affaires a été en moyenne de

Les provisions techniques, qui mesurent les engagements en cours à l'égard des assurés, ont progressé de 17% et atteignaient 29,9 milliards de francs en fin d'année. La croissance annuelle moyenne sur les trois derniers exercices a été de 25%.

L'encours total géré, constitué des provisions techniques d'assurance, des actifs des OPCVM et des capitaix gérés directement pour compte de tiers, a atteim 37,6 milliards de francs en fin d'année, après une progression de 16%.

Le bénéfice net consolidé de Cardif en 1990, part des tiers dédute, est de 146,3 millions de francs, soit :

148,1 millions de francs de bénéfice net d'exploitation, en progression de 14% par rapport à 1989.

• t,8 million de francs de perte hors exploitation tiée à l'amortissement des

Rapporté à une action, le bénéfice net d'exploitation s'établin à 47 francs, comparé à 41,8 F en 1989.

L'assemblée des actionnaires se tiendra le fundi 15 avril à 15 heures.

L'assemblée des actionnaires se tiendra le fundi 15 avril à 15 beures.

Elle aura à appronver la distribution d'un dividende global de 30,6 millions de francs, soit un dividende par action maintenu à 10 F par action plus 5 F d'avoir fiscal qui stra détaché le 24 avril. Il sera de plus offert à chaque actionnaire la possibilité d'opter pour le paiement du dividende en actions. Si cette proposition est adoptée, t'option sera exerçable entre le 24 avril et te 22 mai inclus. Le prix d'émission des actions nouvelles sera publié à l'issue de l'assemblée des actionnaires. Si l'option n'est pas exercée le 22 mai, les dividendes seront payés en numéraire le 7 juin. Toutefois, les actionnaires qui le voudraient pourront se faire règler leurs dividendes en espèces à partir du 24 avril à la condition d'avoir, préalablement à ce règlement, renoncé irrévocablement à exercer leur droit d'opter pour un paiement en actions.



Le Conseil d'administration de la société Delville a arrêté, lors de sa réunion du 13 mars 1991, les comptes sociaux de l'exercice 1990.

11 980 168 F

19 264 430 F

MARCHÉS FINANCIERS

Pour développer leurs ventes en Europe

Les chaussures André s'allient au britannique Sears

vêtements, ont conclu un accord pour la fusion de leurs activités en Allemagne et au Benelux. Qualifié «d'alliance stratégique» par le PDG d'André, M. Jean-Louis Descours, cet accord - qui n'a aucune incidence sur le capital des deux sociétés - permettra à chacun de bénéficier des forces de l'autre. Ainsi André (7,6 milliards de francs de chiffre d'affaires) apporte son implantation en Allemagne, où il est numéro quatre de la distribution de chaussures evec André Deutschland (110 magasins et 600 millions de

Les groupes français André et bri-tannique Sears, deux spécialistes de la distribution de chaussures et de distribution de chaussures et de distribution de chaussures aux Pays-Bas avec Hoogenbosch (272 magasins et près de 1 milliard de francs de chiffre d'affaires).

Avec cet accord, le groupe André entame une nouvelle phase de son développement. Après une diversification dans l'habillement par des prises de participations dans Caroll, Creeks et Kookaï notamment, qui a fait passer cette activité an tiers du chiffre d'affaires, André s'engage maintennnt dans une stratégie d'accroissement de ses ventes à

miques et pharmaceutiques, machines-outils, horlogerie, hôtels,

électronique, ordinateurs, parfums, etc. Il est associé à des sociétés établies à travers le monde, notamment en Asie, en Europe et au Proche-Orient.

Une transition

difficile

Ce sont des raisons de santé qui ont décidé «JRD» à abandonner la présidence du groupe dont il demeu-rera le président d'honneur. Le fon-dateur d'Air Indie et d'Indian Air-lines, les deux compagnies aériennes

indiennes, aura quatre-vingt-sept

ans en juillet prochain. Il conservera aussi le titre de directeur du

«board» de Tata Sons, où sa présence sera indispensable pour assu-

L'autorité de son successeur, M. Ratan Tata, âgé de cinquante-quatre ans, qui dirige déjà d'impor-tantes sociétés du groupe, est moin-

tantes sociétés du groupe, est moindre que celle de quelques grands « barons », comme MM. Russi Mody, président de TISCO, la toute-puissante compagnie sidérurgique, et Darbari Seth, président de Tala Chamicals (produits chimiques) et Tata Tea. Le holding Tata Sons ne possède la majorité dans aucune compagnie du groupe. Celui-ci est resté homogène grâce à

Celui-ci est resté homogène grace à

l'aura et à l'autorité naturelle de «JRD». MM. Mody et Seth pour-

raient être tentés de voier de leurs

propres ailes. Mais la «solidarité de groupe» des Tata est un atout

important pour conserver leur pré-éminence dans l'industrie indienne.

RESULTATS 1990: +31% CONFORMEMENT AUX PREVISIONS

SSII intervenant essentiellement en ingénierie, SOPRA développe également avec maîtrise, le secteur des progiciels "lourds".

Le chiffre d'affaires,

en progression de 19,3 %, a atteint 637,3 millions de francs.

La croissance, mesurée sur les seules prestations intellectuelles, hors matériels vendus, s'élève à 23,8%.

Par métier, le chiffre d'affaires se répartit ainsi : ingénierie 79%, progiciels 21%.

Le résultat net

a progressé à un rythme supérieur à celui du chiffre d'affaires (+31,3%) el atteint 28,1 millions de francs contre 21,4 en 1989.

La marge nette

s'est établie à 4,4% contre 4% en 1989. Sopra a poursuivi en 1990 sa politique d'acquisitions

et du créations de filiales

L'ensemble des acquisitions effectuées en 1990 et début 1991

devrait générer en année pleine un chiffre d'affaires de l'ordre de 60 millions de francs.

A l'étranger, Sopra se développe bien en Suisse

el a lance une filiale en Espagne. L'activilé internationale a représenté 5% du chiffre d'affaires 1990.

Perspectives

Pour les prochaines années,

Sopra entend confirmer ses positions sur ses deux roétiers

de l'ingénierin et des progiciels lourds.

L'offre conseil sera développée et les progiciels Crédit

at Règles du Jau devraient continuer à connaître une croissance

élevée et une forte profitabilité. Mais c'est dans le domaine des progiciels de gestion des ressources

humaines que Sopra attend les progrès les plus notables.

Sopra continuera à mener une politique prudente d'acquisitions

sans jamais retarder l'amélioration de la rentabilité.

Pour 1991, Sopra prévoit un chiffre d'affaires consolidé compris entre 760 et 800 millions du francs, soit une augmentation

de 20 à 25%, avec une marge nette de 5%.

LAURENT ZECCHINI

rer une transition difficile,

A la tête d'un véritable empire depuis 1938

L'industriel indien « JRD » Tata prend sa retraite nerveux dn groupe) est probable-ment trois à quatre fois supérieur. Les activités du groupe Tata sont extrêmement diversifiées : sidérur-gie, mines, transports (camions, automobiles, aviation), produits chi-mique et de la produit chi-

NEW-DELHI

de notre correspondent

«JRD» prend sa retraite : l'information occupe la première page du Financial Times, journal économique indien réputé. M. Jehangir Relanji Dadabhoy Tate, le plus fameux industriel indien, a mis fin à ses responsabilités directes sur le groupe dont il assume la direction depuis juillet 1938. Son neveu, M. Ratan Tata, a été nommé, lundi 25 mars, président de Tata Sons, la société holding qui contrôle la plupart des 98 sociétés composant le plus pnissant empire industriel de l'Inde. Avec un chiffre d'affaires de près de 100 milliards de roupies (environ 29 milliards de francs), le groupe Tata emploie 250 000 per-

Le nombre de salariés dont la siluation dépend des décisions prises par Bombay House (le centre

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CHRYSLER CORPORATION

Rectificatif à notre insertion du amedi 16 mars 1991.

Le conseil d'administration de la société CHRYSLER CORPORATION a, dans sa séance du 7 mars 1991, décide la mise en distribution d'un dividende de 15 cents par action ordinaire déte-nue, payable le 15 avril 1991, aux actions inscrites à la date du 18 mars

Le dividende verse pour le premier Inmestre 1989 avail été de 30 cents

Les actions ordinaires seront négo-ciées ex-coupon à la Bourse de New-York à compter du 12 mars 1991.

NEW-YORK, 25 mars 1

Bien orientée

Après d'importantes fluctue-tions à la hausse, le Bourse de New York e terminé le séence de lundi eur une note positive, l'indice Dow Jones gegnent 6.93 points, soit 0.24 % à 2 865,84 points.

Quelque 153 millions d'actions ont été échangées. Le nombre de valeurs en hausse e dépassé calui des belsees : 951 contre 596, le cours de 472 titres étant inchangé.

ucanga.

Les enelyates n'ont relevé aucun élément susceptible d'inciter les participents à changer leur stratégie. Les taux d'intérêt à long terme ont fluctué autour de leurs niveaux de vendred! darnier (8,31 % pour les bons du Trésor à trante ans). Quent aux investisaeurs, ils attendent des indications plus précises sur la conjoncture économique après la guerre du Golfe evant de prendre de nouvelles initiatives.

Len nchate den institutions financières, qui continuent à regemb leurs porséquibles avant la présentation de leurs repporta trimestriels à leurs clianta, ont aporadiquement accentué la fermeté du marché.

VALEURS	22 mars	25 mus

Alcoe	66 2/8	65 7/8
ATT TTA	33	33 1/8
Bosing	47 5/8	47 678 (
Chase Manhattan Back	18 7/8 36 1/2	36 1/8
De Pent de Nameur	43 1/8	41 6/8
Engagen Kodek	57 7/8	59 1/8
Ford	32 3/4	92 7/8
Georgi Becaris	66 1/4	96 7/8
General Motors	37 1/2	37 3/4
Goodyser	22 1/8	20 1/2
EM	111 1/2	113 1/2
ff	54 1/4	54
Machi Cil	104	106
Piter	58 1/2	80 1/4
Schlamberger	64 1/4	66 1/2
Texaco	140 7/8	138 1/8
Union Carbida	17 5/8	17 1/4
Clear Contract Contra	30 1/4	30.3/4
Wastinghouse	28 8/8	29
Yarra Carra	63 1/2	54

LONDRES, 25 mars

Les valeurs ont terminé dans le rouge, lundi, nu Stock Exchange. A la clôture, l'Indice Footele den cent granden valeurs n perdu B,6 points, soit 0,4 % à 2 431,9. Le volume des échanges e atteint 401,5 millions de titres, contre

Ce repli s'est effectié à l'issue d'une séence maussade, effectée par des inquiétudes sur la situation politique du gouvernement et sur le rythme de balsse des taux

d'Intérêt.

La tendance a sussi été déprimée par la multiplication des sugmentations de capitel, qui n contraint la Banque d'Angletarre à Imposer un celendrier officieux pour empâcher que les appeis au marché ne se télescopent. L'ennonce d'unn réduction du défieix de la balance des paiements courants, à 192 millions de livres en tévrier contre 783 millions en janvier, e parmis de limiter les pertes.

PARIS, 26 mars =

Toujours caime

Après deux séances de pause, la Boarse de Perie n'a toujours pas réusei, mardi, à adopter de véritable tendence. En retrait da 0.33 % dèn la début den échangee, les valeurn françaises ont réduit leurs pertes initiales, eu fil des transactions, pour afficher une avence aymbolique de 0.02 % à la mi-journée. En début d'après-midi, catte avance était portée à 0.12 %. Plus tard dens la journée, peu avant l'ouverture de Wall Street, l'Indice CAC 40 e'inecrivalt en hausse de 0,13 %.

e'inecrivatt en hausse de 0,13 % .

• La clé du marché, c'est le heusse du dollar», affirmait ce matin un opérateur. Il sembla auesi que ce soit la belese du deutschemark. En effet, la monnaie ellemande n continué de s'affaibillr face à l'ansemble den autres monnaies, et face eu franc en perticulier. Len invantaenurs radoutent qu'une pression trop en particulier. Len invantisenura redoutent qu'une préssion trop forts sur la devise allemende tents la Bundesbank de relever ses taux directeurs. Ils demeurent aussi perplexes sur l'évolution den taux aux Etats-Unis qui, selon les experts devraient rester à ces niveaux tans que l'inflation restera soutenus. L'environnement pour ce qui concarne les taux n'étant pan très favorable, les intervenants préfèrent, dans l'immédiat, rester en retrait.

L'arrivée à échéance, jeudi, der-

L'arrivée à échéance, jeudi, der-nière séence de la semaine en rai-nons dan fêtes de Pâques, du contrat futur sur l'indice CAC 40 pourrait offrir un bon soutien su marché, nelon un boursier, il serait d'eilleure à l'origine de la timide hausse de la veille.

timide hausse de la veille.

Du ecté des valeurs, les bancaires ont souffert du manque de
visibilité sur les taux, tels la Compagnie bancaire, in CCF ou le certificat d'investissement de la BNP,
La publication de leurs bons résultesse profisé, antre autres. à l'immobilière Phénix, qui n'est inscrite
à son e plun haut > de l'annén, et à
Castorama.

TOKYO, 26 mars

Baisse

Déprimée par la forte baisse du ven face au dollar, la Bourse de Tokyo e terminé le séence de mardi sur une baisse sensible, l'Indies Nikkel reculent de 1,1 %, noit 30B,41 yene à 26 339,38 yens. A l'ouverture de cette première séence du nouveau terme bourder main aussi pour la première journée de la nouvelle année fiscale, cet indice était en hausse de 62,27 yene (0,2 %) après la fermeté manifisetée par Wall Street qualques heures suparavant.

VALEURS	Cours do	Cours de 26 mars
Alai	765	785
Bridgestone	1 070	1 070
Carton	1 570	1 540
Faji Benk	2 570	2 630
Honda Matarat	1 460	1 460
Matarashin Electric	1 740	1 730
Alatashini Electric	788	795
Sany Corp.	8 850	6 600
Toyata Motora	1 860	1 850

FAITS ET RÉSULTATS

ci Le Crédit foncier uchète le Château Beauregard, - Le Crédit foncier de France a acquis, pour un montant de l'ordre de 100 millions de francs, le domaine de Châtean Beauregard, sis à Pomerol, un vignohle d'une superficie de 13 hectares et d'une production annuelin du 75 000 bouteilles. En outre, la propriété comports un château du dix-huitième siècle evec un parc de 2 hectares. Le Crédit foncier poursuit le renforcement de ses activités viticoles, étant déjà propriétaire de trois domaines dans le bordelais : le Château Bastor-Lamontagne (Santernes), le Château Saint-Robert (Graves), ainsi que le Château Bnibe-Blanche (Lussac-Saint-Emilion). En 1989, le Crédit foncier evait ecquis in Château

Puligny Montrachet, en Bourgogne. Le Crédit foncier se trouve ainsi à la tête d'un ensemble de plus de 138 hectares qui produit près de 700 000 bouteilles par an. Pas de coopération estre les veau président du directoire de l'assureur nllemand Aachener Muenchener Beteiligungs (AMB), M. Baumgarti, e déclaré le 25 mars M. Baumgartl, e déclaré le 25 mars que les conversations entamées en 1990 avec les Assurances générales de France (AGF) n'avaient about à eucun necord. « Les objectifs des AGF n'étaient compatibles ni avec ceux des actionnaires européens existants, ni avec ceux des partenaires de coopération, Royal Insurance Group (18,9 % du capital d'AMB) et Fondiaria (5,8 %) s. a-t-il précisé. Le directoire d'AMB a done refusé d'accorder le droit de vote aux 6 % d'actions AMB achetées en Bourse par les AOF. D'après les statuts d'AMB, dont le capital est nominant à 80 %, les actions nominatives na peuvent bénéficier du droit de vote si la société refuse son agrément.

☐ Grande-Bretagne : augmentations de capital en série en Stock Exchange. - Quatre augmentations de capital, d'un montant total de 169 millions de livres (1,7 milliard de francis), ont été lancère en fin de semaine dernière à le Bourse de Loadres de la part du gronpe métallurgique Cookson Group, du tour opérateur Owners Abroad, du groupe de bâtiment Wilson Sow-den et de la société immobilière den et de la société immobilière Ossory Estates. Cookson va deman-der 83 millions de livres à ses actionnaires pour réduire ses dettes après avoir annoncé une chute de 52 % de son bénéfice impossible l'an deraier, à 97,5 millions de livres, Owners Abroad lève de son

côté 30 millions de livres pour financer son programme de développement, qui va être facilité par la disparition du numéro deux du secteur. Internetional Leisure Group (ILG), condamné à la liquidation. De leur côté, Wilson Bowden et Ossory Estates demandent respectivement 34 et 22 millions de livres à feurs actionnaires.

OGF : + 35 % de bénéfice en

1990. L'Omnium de gestion et de financement (OGF), société holding du pôle «funéraire» du la Lyonnaise des eaux, a réalisé en 1990 un bénéfice net (part du 1990 un bénéfice net (part du groupe) de 126 millions du francs, en hausse du 35 % sur celui de 1989. Cette progression tienl notamment à un hénéfice exceptionnel de 25 millions de francs résultant de la cession des parts d'OGF dans la société de espital-développement Fideco, et à la vente de quelques immeuhles. Cependant, le résultat d'exploitation a progressé de 16,3 %, atteignant 191 millions de francs, malgré une faible progression (+ 8 %) gnant 191 millions de francs, mal-gré une faible progression (+ 8 %) du chiffre d'affaires (qui s'atteint 2,7 milliards de francs l'an der-nier): les Pompes funèbres géné-rales (PFG), principale société du groupe, se sont restructurées, ont supprimé 360 emplois en 1989 et développé des services annexes pour compenser la dégradation de leur part (40 % an lieu de 42 % en 1983) du marché des enterrements, lui-même stagnant.

lui-même stagnant.

17 Kodak-Pathé: résultats stables à 360 millions de franca. - L'exercice écoulé n'a été ni bon ni manvais pour Kodak-Pathé, filiale française du groupe américain Eastman Kodak. Désormais consolidés avec ceux de sa pròpre filiale, les Laboratoires associés (traitement de pellicules), ses résultats nets s'élèvent à 300 millions de francs. A structure comparable, Kodak-Pathé aveit dégagé pour 1989 quelque 410 millions de francs de bénéfice net, mais comprenant quelque 108 millions de plus-value provenant d'une cession d'uctif. Le chiffre d'affaires e été de 7,7 milliards de francs, contre 8 milliards l'année précédente. Kodak-Pathé a sugmenté son activité dans le domaine des copieurs et de la radiographie médicale et s accru de 10 % ses exportations vers l'Europe. Cela n's exportations vers l'Europe. Cels n's toutefois pas suffi pour compenser entièrement la baisse du taux d'ex-portation de la firme (41 % du chifre d'affaires an lieu de 45 %), baisse due à la consolidation des Laboratoires associés, dont l'activité est entièrement prise par le

PARIS

60	(sélection)				
36	Cours	d ma	VALEURS	Cours préc.	Demier cours
VALEURS	préc.	cours			
Alcatel Cibies Arrant Associes Asystel B.A.C. Boue Verne for BICNE Boisser 8 you) C.A.Lta-Fr. (C.C.L.) Cartier C.E.G.E.P. C.F.P.L. C.N.L.M. Controlar Cont	3621 290 105 780 869 386 204 1115 470 850 178 325 881 275 855 288 476	3865 155 50 843 382 10 210 1100 468 550 178 325 850 270 850 280 475	Guirard LC.C DIA (Gianore Immob. Hiteafilire IP.B.M. Loca investis Locarnic Matra Comm. Motor Clivetti Logabbt. Presbourg Publ Filipacob Rezol Rhone-Alp. Eco (Ly.) Se-H. Marignon Select Invest (Ly)	985 251 50 308 138 10 900 101 281 98 80 156 124 590 84 391 630 295 180 90 98	990 252 50 305 138 10 878 100 80 282 101 70 153 599 390 20 613 299 183 96
Delmas	881 400 280 1060 400 145 225	887 384 o 280 1060 400 145 231	Serito S.M.T. Gospil Sopra TF1 Thermador H. (Ly) Unitog Visi et Cir Y, SN-Laurent Groupe	145 260 300 265 192 111 90	190 270 302 10 190 110 20 810
Europ. Propulsion	350 50 135 149 295 386	351 150 295 385	1A BOURS	SUR N	PEZ
Comment	215	214	-3-1 -1		HONDE

Grand Livre 38 Gravograph 21 Groupe Origny 68	5 385 5 214		30)-15	u	MONDE			
Notionnel 10 % Nombre de contrats	_ Cotation		urcenta		man	1991			
COURS	ÉCHÉANCES								
COURS	Mars 91		Juin	91	Sept. 91				
Dernier	194,94 195,12			.96 ,20	195				
	Options	sur I	notionne	ež					
DRIV IVEVEDATE	OPTIONS	D'AC	HAT	DE VENTE					
PrecidentPRIX D'EXERCICE	Juin 91	Ser	ot. 91 Juin 9			Sept. 91			
102	3,15		<u>-</u> : ` '	0,19		0,55			
Volume : 7 902.	CAC 40	A MAT		ME					
COURS	Mars		Á	nil lin		Max			

CHANGES

Dollar : 5,7475 1

Le dollar s'inscrivait de non-veau en hausse mardi 26 mars, veau en hausse mardi 26 mars, retrouvant ses niveaux de janvier 1990. La veille, les banques centrales ne sont pas intervenues pour contenir la hausse. La monazie nméricaine s'échangeait mardi netin à 5,7475 francs contre 5,6725 francs lundi à la cotation officielle. Le mark était en baisse à Peris, à 3,3949 francs, contre 3,3970 francs lundi au fixing.

CFORT 25 mars 26 m Dollar (en DM) ... 1,6699 1,6898 TOKYO 25 mars Dollar (en yeas). 137,98

MARCHÉ MONÉTAIRE

Paris (26 mars) ... _ 93/4-7/8%

New-York (25 mars)....

BOURSES

PARIS (INSEE, base 100 : 28-12-90) Valencs françaises 125,70 116
Valencs françaises 115,70 116
Valencs françaises 110,50 110,80
(SBF, base 100: 31-12-81)
Indice général CAC 473,17 474,48 (SBF, base 1 000 : 31-12-87) Indice CAC 40 1772,14 1773,55

NEW-YORK (Indice Dow Jones) 22 mars 25 mars Industrielles 2858,91 2865,84 LONDRES (Indice & Financial Times ») 1 930,50 FRANCFORT 1 520,29 1 515,50

TOKYO __ 6 1/8 %

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR		100	Moss	DEU	X MOSS	SOX MORE		
	+bes	+ heet	Rep.+	ou dig	Rep.+	02 dép. ~	Reg.+	on dip	
\$ EU \$ cao Yea (190)	5,7220 4,9200 4,1314	5,7240 4,9260 4,1358	+ 152 - 30 + 32	+ 162 + 4 + 57	+ 293 - 44 + 86	+ 313 + 6 + 121		+ 875 + 24 + 415	
DM Floria FB (100) FS L (1 000)	3,3918 3,0684 16,4709 3,9847 4,5648 9,9963	3,3950 3,0110 16,4862 3,9689 4,5701 10,0056	+ 2 - 2 - 36 + 17 - 124 - 337	+ 18 + 14 + 110 + 32 - 53 - 291	+ 3 - 7 - 34 + 37 - 210 - 610	+ 24 + 19 + 165 + 62 - 123 - 535	+ 10 + 1 + 22 + 202 - 511 - 1321	+ 65 + 56 + 473 + 266 - 378 - 1155	

TAILY DEC CUDOROWNALL

		AUX I)E9 E	UHU	MON	NAIE	S	
E-U	6 8 8 3/4 9 8 7/8 9 1/4 11 1/2 13 3/6 9 5/8	6 1/4 8 1/4 9 1/4 9 1/4 9 1/2 12 1/2 13 7/16 9 7/8	6 1/4 8 1/4 8 7/8 9 3/16 2 6/3 11 1/2 12 7/8 9 1/4	6 3/8 8 3/8 9 1/8 9 7/16 8 3/4 12 13 9 3/8	6 1/4 8 15/16 9 1/4 8 6/8 11 1/2 12 11/16 9 1/4	6 3/8 8 1/8 9 1 16 9 1/8 9 1/2 8 3/4 12 12 13/16 9 3/8	6 3/8 7 5/8 9 1/8 9 1/8 9 1/4 8 1/2 11 1/2 1/2 1/2 1/16 9 3/8	6 1/2 7 3/4 9 1/4 9 1/4 9 1/2 8 1/4 12 3/16

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en de matinée par une grande banque de la place.

Le Monde-RIL **ENTREPRISES** à 22h15 sur RTL Mardi 26 mars : Serge de Ganay Président du Groupe G «La Monde Initiatives » Mercredi 27 mars Jean-Louis Descours, PDG du groupe André. du 27 mars publie une enquête sur le thèma : « Comment

A TA 阿莱瑟斯 1150L. Later Proces Les inc 12.45.14 · Set metters.

Secure 4 V.

Segon Ler

Serye 35

Secure 4 V.

Segon Ler

Secure 5 V.

Secure 6 V.

Secure 6 V.

Secure 7 V. THE RESERVE THE PARTY OF THE PA 2 0%
Case Pap
Carrier
Carrier Carrons A Carrons Carons Carrons Carro

Obligations

Forgi (ent A Pil Pil Pil Emplicate Williams Line Line Emplie 13 4960 1 Som Blue 12 274 SE Emplication 10 to 100 15 TE 45.5 DAT THIS DIFFE. 341938 12 1E "A7 32% 1 45W THE STATE OF THE S 27 2255 W. K. · · * DATE VIEW This pure with CA come (400) E. o. W. 33 Y 54 L CRIMINOS . . 200 DWARFEE BANDLY 3.4 14. 20.0

Name of the grant 29 \mathbf{H}_{J} WARREST . from to 9.24 86 . Cours Death VALEURS

Actions

-44 633 g 222 Same C Moraca 230 3 Hyperh Europ 367 No. BNP award Sorten Say (C.1) Bereit Ste Between enteres ne ne BLANZY CHARL 1160 15 110 TO 100 TO 10 Carbone Lemans Case Pactern . CEGF (Finger) Ceratiat Clambia My 136 CE CP

> Cote des Ci COURS COL

176

MARCHE OFFICIEL Ecu Allermagne (1100 dm). Belgope (1200 fm). Belgope (100 fm). Burelge (100 fm). Rorwige (100 fm). Rorwige (100 fm). Belgope (100 fm)

ه کذار نواز کامل

عكذابن ولإمل

••• Le Monde • Mercredi 27 mars 1991 21

MARCHÉS FINANCIERS

POUDCE	DII o	. 3.5.3.1				1 11									_
BOURSE Company VALEURS Comes particul. Company VALEURS Premier comes	DU 26	MA	RS	D						 -	Compan			evés à 14 l	ւ 26 %
7000 01000	3000 Comp 931 Second	VALEURS	Court Premier costs	Dermir % Com	ègieme	Cours Premier priced. cogs	Densier % Comp	VALEES	Cours Presser	Dernier %	Compan- sation	VALEERS	-	urs cours 20 48 20	-20
Section Sect	915	Compt S.A. CPRI PRIN 1861. CPRI PRIN 1862. Chick Frome Chick From C. Chick From C. Chick From C. Chick Ris. CSEE Danker Chempt Avings. Downth Shor. Do Barret. Do Barret. Do Barret. Do Barret. Do Barret. Do M.C. Docks Frontos Eng. Col. E	1290 7770 840 114 50 1	222 90	Legand (OP) Legand	414 30 413 b0 400 385 3573 3750 578 578 3868 578 3780 578 3868 578 378 3868 578 378 3868 578 378 3868 578 378 3868 589 3172 50 589 3172 50 589 3172 50 589 3172 50 589 3172 50 589 3172 50 589 3172 50 589 3172 50 589 3172 50 589 3172 50 589 3190 326 589	4445 -034 183 385 +045 23 385 +085 48 452 +085 48 452 +085 48 452 +085 48 452 +085 48 453 +085 48 453 +085 48 453 -077 28 453 -024 18 453 -024 18 453 -024 18 453 -024 18 453 -024 18 453 -024 18 453 -025 18 453 -027 18 453	Schooler SIZA SIZA SIZA SIZA SIZA SIZA SIZA SIZA	### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	1505 + 0.22 729 + 0.44 18 - 164 1508 + 0.47 505 + 2.33 1685 - 1.36 239 20 + 0.52 537 - 0.15 690 + 1.45 690 + 1.65 697 - 0.44 1501 + 0.74 1502 - 0.47 1503 - 0.47 1503 - 0.47 1504 - 0.47 1505 - 1.16 1507 - 0.47 1507 - 0.47 1508 - 0.47 1509 - 0.47 1	190 35 19 75 25 31 19 75 25 31 19 75 25 31 19 75 25 31 19 75 25 31 19 75 25 31 19 75 25 31 19 75 25 31 19 75 31	Eurosión Eurosión Eurosión Eurosión Eurosión Genetr Fred Motor Pregold Genetr Harden Honden H	328 33 33 19 33 19 33 19 33 19 35 19 35 19 36 19	22 25 27 29 25 27 29 25 27 29 25 27 29 25 27 27 25 27 27 25 27 27 25 27 27 25 27 27 25 27 27 25 27 27 25 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27	-01-2-2-1-2-2-1-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-
530 Coles	544 1 - 1 001 2510		2800 2796	735 -151 170 2750 -179 27		281 281	280 90 1 -0 10 1 17	CAV	25 90 241 17 15 17 75 (selection	1775 1-220		Zambe Cop	175	25/3	
VALEURS % % da coupon		my Domier	VALEURS	Cours Dertier	VALEURS	Cours Derr	nior VALENDA	Emission	Recher	BURS Freis		thet VAL		ission Rach	
Cours Cour	Crécit Génund 349 Crésite Control 710 Crésite	385 340 4810 593 1773 127 90 7713 127 90 7713 127 90 7713 127 90 1180 1180 1180 1180 1180 1180 1180 1	IEVISES	500 580 730°	AEG. Aixo Ny Sioo. Alasa Alexanirum American Branck. Astronican Branck. Can. Pacifique. Ciryster Corp. C1R. Commerchank. De Beers (port.) Dow Chemical. Fiz. GR. (Brax Lamb). Gewest. Granch Holdings Lad. Goodyser Tire. Granc Holdings Lad. Goodyser Tire. Granch Holdings Lad. Goodyser Tire. Granch Corp. Horseywell Inc. Johnspetsberg. Kubotz. Luturain. Mediand Bank. Norande Mirret. Offwetti prier. pathond bolt. Pfizer Inc. Proctor Gandille. Rhone Poulent Riore. Rioch. Rhone Poulent Riore. Rioch. Robecz. Rodamco NV. Rolinco. Saipen. Sama Groep. SIF Alexbolingst. Torany Ind. Visille Mouseyen. Wagnes Lite. West Rand Cons. Hoopy Begun Hydro Energia. Boiterst. Calciption. C Occid. Forestimer Charoloursy Mil. Codery Bourdin. Coperes. Brand Cons. Gry Oegranea. Harnio Righe Zin. Hoopy Horson E. Astronica. Gry Oegranea. Harnio Righe Zin. Hoopy Hoopy Brandon Commercian. River Commercian	Section Sect	AGF Fundor AGF Securit Sic AND ARENGAN AR	814 04 1052 55 118 90 115 52 433 85 1121 81 11438 25 650 83 1121 81 1438 25 650 83 1361 80 1239 77 1652 55 137 76 153 47 128 17 128 70 118 70 118 60 118 60 128 38 128 18	1004 34 Fructi Cau 212 35 Fruction 236 01 Fruction 259 06 Fruction 259 07 Fruction 259 07	238 238 331 238 338	139 139 150	28 84 Pre Asset Pre	Section Sect	poste 433	8733059457002778517682350322823723079393181125602557111546081168223036321287388875068064

22 Le Monde e Mercredi 27 mars 1991 ...

Des menaces pèsent sur l'héritage de Mgr Lefebvre

à Ecône, dans le Valais suisse. La Fraternité Saint-Pie X a indiqué que l'évêque intégriste était decédé, lundi matin 25 mars à l'hôpital de Martigny, à la suite d'un cancer qui avait nécessité une intervention chirurgicale le 18 mars.

De nombreuees réactione ont suivi l'annonce de sa disparition. Le Vatican a fait savoir que Jean-Paul II avait prié pour l'évêque excommunié «Le pape a asperé jusqu'au dernier moment un geste

Le fondateur disparu, que restera-t-il de l'œuvre de Mgr Marcel Lesebvre, dont la personnalité et le charisme avaient permis de fixer toute une frange de catholiques traditionalistes et de sauver l'annarence d'unité d'un mouvement traversé de courants les plus divers? L'évêque dissident ne jouait plus qu'un rôle effacé à la tête de la Fraternité Saint-Pie X, qu'il avait créée au début des années 70. Mais à Econe (Suisse), il était resté le conseiller et le fédérateur capable, par sa bonhomie, d'arrondir les angles et. par sa ténacité, de drai-ner encore des foules nombreuses. En novembre 1989 au Bourget, quinze mille fidèles avaient assisté aux cérémonies marquant le soirantième anniversaire de son ordination sacerdotale.

Il avait pris soin de préparer sa succession. Frantz Schmidberger, un prêtre allemand de quarante-

MOTS CROISÉS

Mgr Marcel Lefebvre sera inhumé mardi 2 avril de repentir da Mgr Lefebvre ». dit le communiqué, précisant que « Jean-Paul II avait fait savoir qu'il était disposé à lui retirer la peine canonique de l'excommunication, à la condition qu'il ait donné un signe en ce sens ».

lancé un appel en direction des fidèles de Mor Lefebvre, à qui « la porte de l'Eglise reste ouverte, malgré les dommages incommensurables provoqués par le schisme ».

quatre ans, avait été élu, dès 1983 et pour douze ans, supérieur géné-ral de la Fraternité Saint-Pie X, siégeant à Richenbach dans le canton suisse de Soleure. Personnalité carrée, c'est lui qui aurait fait échouer la négociation avec le Vatican en 1988. De même, en consacrant, le 30 juin 1988, quatre S'ils sont très divisés depuis trois évêques (Bernard Tissier de Mallerais, un Français; William Richardson, un Anglais; Bernard Feley, un Suisse; Alfonso de Gala-

nages intégristes concurrents - les fidéles de Mgr Lefebvre ont conti-nué de fréquenter ses églises, ses chapelles et ses prieurés. Et, à l'exception notable des bénédictins du Barroux (Vaucluse), ralliés au Vatican en 1989, des communautés religieuses - comme les domini-cains d'Avrillé (Maine-et-Loire) ou les capucins de Morgon (Rhône), les dominicaines de Fanjeaux (Aude) et de Brignoles (Var), des carmélites près de Bordeaux et de Saint-Etienne - continuent de gra-viter dans la planéte lefebvriste.

du Vatican

plus insistants de la part de Rome, Ainsi, à Lyon comme à Versailles, des prêtres intégristes ont pu déjà se réconcilier avec Mgr Decourtray

Privé de son fondateur et de sa personnalité la plus représentative et symbolique, dirigé par un supérieur général réputé pur et dur et par quatre évêques plutôt falois et pour rétablir l'unité, le mouvement intégriste risque de connaître des lendemains troublés. Les contradictions devraient éclater an grand jour entre les partisans d'un retour au bercail et les idéologues patentés, béritiers plus ou moins lointains de l'Action française, préfé-

doigté. Trop de concessions accordées trop vite an troupeau intégriste privé de son berger risque-raient de rallumer la contestation chez les théologiens, les prêtres, les évêques et les laïcs qui, déjà, avalent suivi avec beaucoup d'inquiétude, il y a trois ans, les discussions entre le cardinal Ratzinger, chargé de la doctrine à Rome, et les responsables d'Ecône.

Le pape ne peut ignorer les racines politiques et idéologiques, proprement maurrassiennes et françaises, d'une révolte qui, sous convert de défense de la soutane et du latin, n'avait, en fail, pas d'autre but que de faire échouer les principales réformes du concile Vatican II – la liberté religieuse, la collégialité épiscopale, le dialogue avec les autres religions - à propos desquelles le prélat défunt disait avec dégoût : « La Révolution francaise est entrée dans l'Eelise, »

HENRI TINCO



SPORTS

La démission de M. Jean-Pierre Derose

Les Girondins de Bordeaux au bord de la liquidation iudiciaire

M. Jean-Pierre Derose n'avait pas l'argent qu'il promettait pour sauver les Girondins de Bordeaux FC. Il a fini par le reconnaître implicitement, mardi 25 mars, en annoncant, tout à la fois, qu'il démissionnait de la présidance du club et qu'il se désistait de l'appel du jugement prononcé le 22 février par le tribunal de grande instance de Bordeaux. L'appel devait être examiné le 27 mars par la cour.

BORDEAUX

de notre correspondante

Le jugement du tribunal de nstance entérinait la cessation de paiement dn club et ouvrait une procédure de redresse-ment judiciaire. Cette dernière est plus que jamais applicable et devrait même déboucher très rapi-dement sur la liquidation pure et simple. L'ex-club vedette ne terminerait alors pas la saison. Les Girondins de Bordeaux FC, engloutissent, en effet, un budget mensuel de cinq millions de francs sans auenne rentrée financière. Cela alourdit leur passif qui s'élevait déjà, en décembre 1990, à 250 millions de francs.

M. Jean-Pierre Derose met, sans vergogne, son échec sur le compte des mauvais résultats sportifs qui auraient incité « les npporteurs » de fonds à renoncer. Il invoque « la surprennnte défaite contre Bourges dès le premier tour de la Coupe de France» puis « la défaite à domi-cile par 4 à 1 contre Brest». « J'ai désormais la conviction, accuse M. Derose, que certains joueurs ont été démobilisés par des sollicitations extérieures. » Ils n'auraient donc pas, selon lui, fait tous les efforts nécessaires pour éviter une descente en deuxième division. a Le club est sauve. Nous ovons

un plan ficelé», annonçair, triom-phalement M. Derose le 7 février, il venait d'évincer M. Alain Affie-lou de la présidence du club. Un mois et demi plus tard c'est l'échec. On ne sanra rien du prétendu gronpe financier qui « s'engageoit à apporter ou club la somme de 200 millions de francs », selon M. Derose. On ne saura rien, si ce n'est que cet argent aurait transité par la Miradon Holdings Limited, société off shore qui dispose de boîtes à lettres à Genève et à Gibraltar. Cet argent n'est, en tout cas, jamais parvenu sur un compte bancaire à Bordeaux. Et l'on s'interroge, y compris au palais de justice, à propos d'«un secret maintenu à tout prix » sur l'origine des fonds. Selon M. Henri Sbriqui, l'un des deux administrateurs judiciaires des Girondins, un « plan de cession » (reprise sans le passif) pourrait, toutefois, être envisagé si un « repreneur » se. manifestait dans les quinze jours à venir. M. Shriqui indique également qu'il compte engager une procédure devant le Conseil d'Etat pour s'opposer au réglement de la Fédération française de football stipulant qu'un club ayant déposé son bilan est automatiquement relégué en division inférieure. **GINETTE DE MATHÀ**

Monde

Edité par la SARL Le Monde Comité de direction : Jacques Lasourne, gérant directeur de la publication Bruno Frappat directeur de la rédaction Jacques Guiu directeur de la gestion Manuel Lucbert secrétaire général

Rédecteurs en chef :

Daniel Vernet

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL:
15, RUE FALGUIÈRE
75501 PARIS CEDEX 15
Yél: (1) 40-65-25-25
Télécopeur: 40-65-25-59
ADMINISTRATION:
1, PLACE HUBERT-BEUVE-MERY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél: (1) 40-65-25-25
Télécopieur: 49-80-30-10

AGENDA

- Me Emmanuel Landowski,

Et ses amis proches, ont la douleur de faire part du décès du

doctour Emmanuel LANDOWSKI,

ophtalmologiste,

survenu le 20 mars 1991, à l'âge de

Les obsèques auront lieu le mercredi 27 mars, à 10 h 30, au columbarium du Père-Lachaise.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et M™ lacques Seince, M. et M™ Jean-Pierre Mettas, M. et M™ Gérard Papelier. M. et M™ Emmanuel Seince, Le docteur et M™ Condroyer.

M. et M Jean-Luc Seince,

M. et M= Patrice Pin.
MM. Benoît et Frédéric Mettas.

MM. Benoît et Frédéric Metras.

M. Catherine Metras.
M. et M. Eric Papelier.
Le docteur Jean-Marc Papelier.
M. et M. Alain Duvillier.
M. Nathalie Papelier.
Panline, Charlotte, Philippine.
Ombeline, Delphine, Elnise, Adélaide.
Amélie et Geoffroy.
M. Papert Huré.

Ameir et Cestroy.

M™ Robert Huré,

M™ Maxime Huré,

M™ Pierre Huré,

out la douleur de faire part du décès de

M. Jean METTAS,

ancien élève de l'Ecole polytechnique inspecteur général des finances

leur père, bean-père, grand-père, arrière-grand-père, frère,

survenn à Joigny (Yonne), le 24 mars. 1991, à l'âge de quatre-vingt-onze ans.

La cérémonie religieuse sem célébrée

le mercredi 27 mars, à 16 h 30, en l'église de Treignac (Corrèze), snivie de l'inhumation dans le caveau de famille.

M. Michel Seydonz,
M. et M. Jacques Ungerer,
leurs enfants et petits-enfants,
M. et M. Claude Morin

et leurs cofants. M. et Ma Jean-Paul Braun

et leurs enfants, M= Alix Seydoux

n son fils.

Me Jean dn Pasquier,
ses enfants et petits-enfants,

leurs enfants et petits-enfants.

M. Eric Seydoux, ses enfants et petits-enfants,

M. E. M. Christian Scydoux

M. et Me Arnaud de Cizenove

Les enfants et petits-enfants de M. et Me Charles Seydoux (*).

ont la tristesse de faire part du décès de

M= Michel SEYDOUX,

née Françoise de Cazenove,

survenu à Paris, le 23 mars 1991. A

Un service religieux sera célébré le jeudi 28 mars, à 10 heures, en l'église réformée du Saint-Esprit, 5, rue Roqué-

L'inhumation aura lieu à Lasalle (Gard) le vendredi 29 mars.

Réunion au temple réformé à

« Heureux ceux qui ont le cœur pur

car ils verront Dieu. » Matthieu V, v. 3.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Ni fleurs ni couronnes.

13, rue de Berne

75008 Paris. Les Abriganz, 30460 Lasalle

« Mon ame benit l'Eternel et n'ou-blie aucun de ses bienfaits. »

Communications diverses

- Table ronde, mercredi 27 mars

1991, à 20 h 30, animée par Alain

Ceian, un témoin juif de son temps »

avec Clande Vigée. Snpbie Guermes, Jean Bollack. M. Belz, au Centre Rachi, 30, boulevard de Part-Rnyal, Paris-5*. Tél.: 43-31-75-47.

CARNET DU MONDE

40-65-29-94 ou 40-65-29-96

Les avis peuvent être insérés

LE JOUR MEME

s'ils nous parviennent awant & h

su siège du journel, 15, rue Falguière, 75015 Paris

Telex: 206 806 F Télécopieur : 45-66-77-13

Tarif de le ligne H.T.

Abonnés et actionnaires 80 F Communications diverses 95 F

Les lignes en capitales grasses sont fecturées sur la bese de deux lignes. Les lignes en blanc sont obligaires et facturées. Minimum 10 lignes.

Psaume 105.

l'age de soixante-dix-sept ans.

4)

pée Sophia Lewitan.

Ses enfants, Ses petits-enfants,

quatre-vingt-quatre ans.

CARNET DU Monde

Mari<u>ages</u>

<u>Décès</u>

– Henri TEZENAS da MONTCEL Christina da BOISBERRANGER

sont henreux de faire part de leur mariage célébré dans l'intimité, le mardi 26 mars 1991, à Paris.

94, rue Raynouard, 75016 Paris.

- Jean-Pierre DUBOIS Machiko CHINO

oni le plaisir d'annoncer leur mariage qui a été célébré dans l'intimité, le 23 mars 1991.

66, avenue de Bretevil, 75007 Paris.

M™ David Benisty,
M. et M™ Haim Emile Benisty,
M. et M™ Victor Benisty,
M. et M™ Henri Benisty,
M. et M™ Roger Cohen,
M. et M™ Zenon Wagon,
M. et M™ Léni Lévine,
leurs enfants et petits-enfants,
M™ Mazal Abebsera,
Les familles Benisty, Botho

M= Mazal Abensera, Les familles Benisty, Boibol, et

ont la douleur de faire part du décès de David BENISTY.

leur époux, père, grand-père, arrière-grand-père, aurveux le 25 mars 1991.

« Sentez et voyez que l'Eternel est m : heureux l'homme qui s'abrite en

Les obsèques auront tien le mercred

Réunion à 10 h 45, an cimetière arisien de Thiais, porte principale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

t t4, avenue Victor-Hugo, 92170 Vanves.

M. et M= Gérard Bichon ont la tristesse de faire part du décès accidentel de leur fils,

Denis BICHON, survenu le 15 mars 1991, à l'âge de

16, rue Evain, 49000 Angers.

- M™ Henri Bouilleuz, son fils, Sa famille, ses amis, ont la tristesse de faire part du

lieutenant-colonel (e.r.) Henri BOUILLEUX.

en l'église Saint-Lambert-de-Vaugirard, 2, ruc Gerber, Paris-15, le mercredi 27 mars 1991, à 14 heures. Une absoute en l'église de Saint-

mour (Jura) précédera l'inhumation, e jeudi 28 mars, à 14 h 30.

Ni fleurs ni courognes.

Des dons peuvent être envoyés au CRAC, fondé par le professeur Jacquil-lat, hòpital de la Salpêtrière.

Cet avis tient lieu de faire-part.

197, rue de Lourmel, 75015 Paris.

- Le président, Les administrateurs Et le personnel de la Fondation

nationale des arts graphiques et plasti-ques, 11, rue Betryer, Paris-8.

Et le personnel de la Maison des artistes de Nogent-sur-Marge,

ont la douleur de faire part du décès de

Maurice GUY-LOE.

Magrice Guyot, artiste peintre, officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre national

des Arts et des Lettres, fondateur de la Maison nationale des artistes de Nogent-eur-Marne, vice-président de la Fondation nationale des arts graphiques et plastiques,

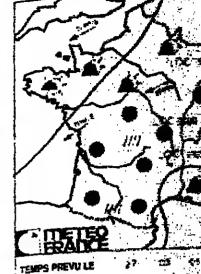
survenu le 24 mars 1991.

Une cérémonie d'adieu rénnira ses amis, le jeudi 28 mars, à 11 heures, à la Maison nationale des artistes, 16, rue 'Charles-VII, à Nogent-sur-Marne, sui-vie de l'inhumation au cimetière de Nogent-sur-Marne.

Nos abonnes et nos actionneures, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priès de blen vouloir nous com-

THÈSES Tarif Étudiants 50 F la ligne H.T MÉTÉOROLOGIE

Prévisions pour le merce Amélioration, male source Courses éclaimies, pati



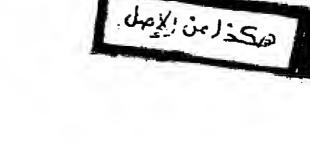
would be retionaried and The ments die pays Ellen serter spice more property resigned have the indicate the matter of months

ed Arterior — Sur in indicate process --- a sa distinct To white the the property of the property of the second north the Section of The Telescone to the proper as decomposited to the desired and the second secon PRÉVISIONS POUR LE 30

TEMPERATURES MOZIMA in 25-03-1991 & 18 hearen TU et le 28-03-1991



A



S'adresser pour renseignements au Cabinet de M' Xavier SALONE, avocnt, 19, rue Sainte-Sophie 78000 VERSAILLES ~ Tél.: 39-50-01-69 - Visite les vendredi 12-4-1991 de 11 h à 13 h, lundi 15-4-1991 de 11 h à 13 h et mardi 16-4-1991 de 11 h à 13 h en présence de M' LOUIS, huissier, HOUDAN

du schisme de 1988 et l'excommunication de ses évêques. Sur les deux cent quarante prètres ordon-PROBLÈME Nº 5485 VERTICALEMENT Alimentent la discussion. 2. Aiment la terre. Qui a donc fait

retta, un Argentin) qui, depuis, ordonnent de nouveaux prêtres et

confirment des enfants. Mgr Lefeb-

Sa mort ne devrait pas boulever-

ser les structures, ni les habitudes, d'une fraternité de prêtres, isolés et

solidement encadrés, qui avait

plutôt bien digéré les conséquences

vre avait assuré l'béritage.

heau. Est blanc comme nelge.

Horizontalement lvoiriets. - II. Nostalgle.

Yre une réunion.

Rubrique OSP - 64, rue La Boêtie, 45-63-12-66 MINITEL 36.15 CODE A3T puis OSP

APPARTEMENT à PARIS 18e 32/32 bis. rue d'Orsel et 19, place Saint-Pierre (32 bis rue d'Orsel Bât. B - 3 étage) entrée - 2 Pees - Cuis, et Débarras et 1 Cave n° 3 - M. à Px.: 80 000 F S'adr. M° D. BARROT-UTUDJIAN, avocat à Paris 17°, 7, rue des Renaudes - Tél.: 43-80-47-28.

Vente aux ENCH. PUB. Pal. Just. PARIS Lundi 8 avril 1991 à 14 h en 4 Lots

le JEUD1 11 AVRIL 1991, à 14 h 30.

et 1, RUE GOUBET, PARIS (19.), avec CAVE, PARKING M. à P. : 200 000 F S'adr. : Me Guy BOUDRIOT et avocats à PARIS (8°), 55, bd Malesherbes. Tél.: 45-22-04-36. Tous avocats T.G.L. de Paris. Sur place pour visiter, le 9 avril 1991, de 12 h à 13 h

Vente sur surenchére au Paíais de Justice de Versailles, 3, place André-Mignot, le Mercredi 17 avril 1991 à 9 h 30, es un lot MAISON ancienne RESTAUREE

(Yvelines) - occupé sans droits ni titre Cadastrée section G nº 242 pour 1 a 50 ca et nº 243 pour 9 a 06 ca

HOSIZONTALEMENT

d'échapper aux reproches. - IV. Est là pour recevoir. Bonne action. -V. Binède parmi des quadrupèdes. -VI. Qui s'est donc fait attendre. On peut y descendre pour se remonter. -VII. Moyens d'étre à la hauteur. -VIII. Source d'informations. Va de S'occuper des affaires des autres. -

I. Lieu de projections. - II. Na manque pas à celui qui a du souffle. -III. Dans ce paysage. Susceptible

7. Egatés, Ivre. - 8. Rire. Soslee. X. Aucunement épargné. Etat de setvices. - XI. Séparation que peut sui-

Vente sur salsie au Palais de Justice de PARIS, jeudi 4 avril 1991 à 14 h

LOGEMENTS à PARIS 17e

14, rue Berzélius - de 17 m² on 19 m² ENVIRON

MISES A PRIX 1° Lot: 90 000 F - 2° Lot: 120 000 F

3° Lot: 120 000 F - 4° Lot: 112 500 F

S'adr. M' J. COPPER-ROYER, avocat à PARIS 17, 42, rue Ampère.

Tél.: 46-22-26-15 - Et pour vis. S/PL. LE 3 AVRIL 1991 entre 10 h et 11 h

Commune de BAZAINVILLE Mise à Prix : 1 144 000 F

Solution du problème nº 5484

III. Tite. Are. - IV. El. Mètres. -V. Mer. Nue. - VI. Princesse. -

Vente sur folle enchère et saisie immobilière as Palais de Justice de Paris,

3456789

apprendre, - 3. Parade à une ettaque. Contribue à la protection du globe. -4. Démonire. Représente un chef. Réfléchi. - 5. Apporte des jours sombres. Qui n'ont donc plus les pleds sur teire. - 6, Les uns et les autres. Faisons peidre la tête. - 7. Fut un lieu d'engagements. S'adresse à maintes . gens. Pronom. - 8. Mieux vaut ne pas l'avoir dans la peau, - 9. Fait le

VII. Eider. Or. - VIII. Rée. Elise. -IX, Asad. Avis. - X. Vire. - XI. Taxi. 1. Intempérans. - 2. Voileries.

3. Ost. Rideaux. - 4. Item. No. -

VENTES PAR ADJUDICATION

UN APPARTEMENT 2P.P. 121 à 125, RUE MANIN

Quant à la conférence épiscopale suisse, sile a

nés par Mgr Lefebvre, la Fraternité Saint-Pie X en a perdu une trentaine, dont certains ont régularisé leur situation dans l'Eglise. De même, pas plus d'une vingtaine de séminaristes, à Ecône et à Flavigny (Côte-d'Or), auraient arrêté leurs

ans - à Chartres, pour la Pentecôte, défilent deux pèleri-

Les ouvertures

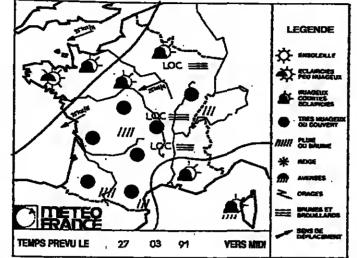
Secrètes, les tractations n'ont, en fait, jamais cessé entre le Vatican et les responsables de la Fraternité Saint-Pie X, en vue de la reprise d'un dialogue qui avait été très près d'aboutir il y a trois ans. La disparition de Mgr Lesebvre devrait être suivie d'appels du pied dans la ligne d'Ecclesia Dei afflicta, rédigé par Jean-Paul II au lende-main du schisme, le 2 juillet 1988. Dans ce texte, les évêques étaient fermement invités à accueillir les prêtres et les fidèles traditionalistes et à être plus généreux dans l'appli-cation de l'indult d'octobre 1984, autorisant, sous certaines conditions, la célébration de la messe selon l'ancien rite de Saint-Pie V.

comme avec Mer Thomas.

rant la dérive sectaire au compromis avec Rome. Le Vatican lentera d'agir avec

MÉTÉOROLOGIE

Prévisions pour le mercredi 27 mars 1991 Amélioration, mais souvent gris et brumeux. Courtes éclaircies, petites pluies éparses



SITUATION LE 26 MARS 1991 A 0 HEURE TU



Jeudi et vendredi, les conditions anticycloniques se renforceront sur l'ensembla du pays. Elles seront synonymes de nombreux nueges bas ou formations brurnauses la matin, la soleif faisant généralement de belles eppari-tions l'après midi-

-

HILL HEREIT

-

-1,-

151

49.50

.****

 -7.7°

Jeudi : grisaille matinele puis éclaircies. - Sur le majeure partie du pays, la grisaille matinale mettra du nuages seront très persistants le matin. Quelques formations brumeusee intéresseront plus particulièrement les régions du Sud-Ouest au Centre. Toutesoufflers modérément sur le Nord at près des côtes de la Manche.

Sur las régions da l'extrêma ast, c'est-à-dira l'Alsace, la Franche-Comté Rhones-Alpes, la Provence-Côte d'Azur et le Corse, on observera de nombreux développements nuageux le matin, puis le soleil fera de plus franches apparl-

Les températures minimales seron sur le resta de la moitté nord. Elles 23.45 Au trot. seront comprises entre 5 degrés at 8 degrés sur les régions plus méridio-

lois, les écletroles se développeront en cours d'après-midi. Elles devraient être plus belles sur les fégions aituées au nord de la Loire. Le vent d'est-nord-est 17 degrés sur la moitié sud.



TEMPÉRATURES	maxima -	misima	at	tampa	obaarv -03-91
Valeurs extr le 25-03-1991 à 18 heures	TU et le 26-03-1991	3 8 heures Ti	U	10 20	

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : > signalé dans « le Monde radio-télévision » : a Film à éviter ; » On peut voir ; » » Ne pas manquer ; » » « Chef-d'œuvre ou classique.

Mardi 26 mars

F	1	}	0.25	Musique:	Carnet de not

20.50	Cinéma :	
	Kremer contre Kramer. z	_
	Film américain de Robert Benton (1979).	20
22.40	Magazine : Ciel, mon mardi l	20
	Invité : Alain Duhamel. Le financement des	
	partis politiques ; Les oiseaux perleurs.	-

0.30 Au trot. 0.35 Journal, Météo et Bourse. 1.30 TF1 Nuit. Reportages (rediff.).

20.45 Cinéma : Police Academy 3. instructeurs de choc.

Film américain de Jerry Paris (1986). 22.15 Magazine : Qu'avez-vous fait de vos vingt ans? De Christine Ockrent. Invité: Michel Rocard. 23.10 Journal et Météo.

23.25 Musique : Jazz à Antibes. Le groupe cubain trakere (1° partie).

20.35 Téléfilm : 20.33 Teternim:
Marie Curie, une fernme honorable.
De Michel Boisrond, avec Marie-Christine
Barraut, Roger Van Hool (demière partie).
La consécration eux Erats-Unis et le fin.
21.50 Journal et Météo.
22.10 Télévision régionale.

23.05 Variétés : Eurotop. 23.55 Magazine : Espace francophone,

13.35 Série : Alerte à Malibu. 14.30 Club Dorothée. 17.25 Série : Chips (rediff.). 18.15 Jeu : Une familla en or. 18.45 Feuilleton : Santa Barbara.

23.50 Journal, Météo et Bourse.

0.20 Série : Côté cœur (rediff.).

13.40 Feuilleton : Générations. 14.25 Série : Fantomas.

18.05 Jeu :
Des chiffres et des lettres junior.
18.30 Série : Alf (rediff.).
19.00 INC.
19.05 Série : Mac Gyver (rediff.).
20.00 Journal et Météo.

20.45 ► Téléfilm : Un été alsacien. La guerre vue par un gemin. 22.10 Documentaire :

Les Aventures de la liberté.
3, Les Rusions perdues.
L'angagement communiste.
23.10 Journal et Météo.

23.35 Magazine : Prolongations. «Spécial sports mécaniques».

FR 3

2.00 Magnétosports.
Basket : Limoges-Salonique (90 mn).

13.35 Série : Chers détectives (rediff.).

16.20 Jeu : L'Œuf de Colomb. 17.05 Magazine : Une pêche d'enfer. 17.30 Amuse 3.

0.05 Musique : Carnet de notes. **CANAL PLUS** 13.30 Téléfilm : La Psychose

du détective Grogan. 15.05 Dessin animé : Les Simpson. 15.35 Téléfilm : Le Choix tragique. 17.10 Les Nuls... l'émission (rediff.).

18.30 Ça cartoon.
18.50 Top albums.
18.20 Magazine : Nulle part ailleurs.
20.30 Cinéma dans les salles.
21.00 Cinéma : L'Emissaire. □

— En clair jusqu'à 20.30

Film américain de Jan Scholtz (1988). Avec Terry Norton, Ted Leplat, Robert Vaughn.

18.00 Canaille peluche.

14.30 Magazine : Montagne (rediff.). 15.05 Magazine : Objectif tintin. Les déserts.

18.10 Magazine : C'est pas juste.
18.30 Jeu : Questions pour un champion.
19.00 La 19-20 de l'information.
De 19.12 à 19.30, la journal de la région.

16.05 Hit NRJ. 17.00 Magazine : Giga. 18.05 Jeu :

CANAL PLUS

0.30 Cinéma :
Suspect dangereux. z z
Film américain de Peter Yates (1987).
2.25 Flash d'informations. 22.30 Oscars Hollywood 91. Résumé de la cérémonie de l 0.05 Cinéma : La fille des collines. # Füm français de Robin Davis (1989).

1.35 Cinéma : Démonsaque présence. # Film italien de Martin Newlin (1989).

20.45 Cinéma : Le crime était presque parfait. z Film américan d'Alfred Hitchcock (1954). 22.45 Magazine : Cine Cinq. 22.50 Téléfilm : L'esclave des sens.

De Joe d'Amato.

0.20 Journal de minuit.

20.35 Cinéma Le jour du dauphin, a Farn américain de Mike Nichols (1973). Avoc George C. Scott, Trish Ven Devere, Paul Sorvino.

22.20 Téléfilm : Coupable d'innocence. De T. Heffron. 0.00 Six minutes d'informations. 0.05 Megazine : Dazibao. 0.10 Musique : Boulevard rock'and hard. 2.00 Rediffusions.

LA SEPT

20.30 Documentaire : Ici bat la vie (Le tamia).

20.59 Série : Souvenirs souvenirs. 21.00 Magazine : Mégamix.

22.00 Magazine : Dynamo. ▶22.30 Téléfilm : La banquet de Platon. De Marco Ferreri

23.50 Court métrage : Nuits noires. De Gisèle Cavali.

FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel médecine. Toujours plus froid : en quête du zéro absolu.

21.30 PNC. 22.40 Les nuits magnétiques. Trente-neuf ans derrière les barreaux : aventure d'un homête perceur de coffres-forts.

0.05 Du jour au lendemain. 0,50 Musique : Coda. Aux sources du rap

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (en direct du Théâtra des Champs-Eysées): Œuvres de Dvorak, Mehler, Wolf, R. Strauss, par Lucia Popp. soprano, Irwin Cage, piano.

23.07 Poussières d'étoiles. Plein ciel - Studio 116. La séance de musique, d'Ascione.

Mercredi 27 mars

22	2.30 2.40	Flash d'informations. Cinéma : Prof d'enfer pour un été.	
----	--------------	--	--

Prof d'enfer pour un été. m
Film américain de Carl Reiner (1987). Avec
Mark Hamnon, Kirstie Alley, Robin Thomes.

O.15 Cinéma:
Et la lumière fut. m m
Film franco-germano-italien d'Oter losseliani (1989). Avec Saly Badji, Sigalon
Sagna, Binta Cisse (v.o.).

1.55 Série: Nick Mancuso, 18.45 Feuilleton: Santa Barbera.
19.15 Jeu: La Roue de la fortune.
19.50 Divertissement: Le Bébâte show.
19.55 Tirage du Loto.
20.00 Journal, Tapis vert, Météo et Loto.
20.55 Variétés: Sacrée soirée.
22.50 Magazine: Le Droit de savoir.
La catastrophe éérienne d'Habshelm: Confrontation: la commissaire politique français face aux prisonniers des camps vieuremiens; L'Inspecteur vérificateur des impôts dénonce le fisc.
23.45 Au trot.

les dossiers secrets du FBI.

LA 5

13.30 Série : Arabesque 14.25 Série : Le Renard. 15.30 Série : Soko. brigade des stups. 16.30 Youpi I l'école est finie. 18.30 Série : Happy Days. 19.00 Série : Riptide.

20.00 Journal.
20.40 Journal des courses.
20.45 Histoires vreies.
Les Hordes, leuilleton de Jean-Claude Missiaen, avec François Dunoyer (4- épisode).
Plus de blé, plus de viande, plus d'agrumes.
L'houre des déboires économiques a sonné. sonné. 22.15 Débat :

La violence à la télévision.

Animé par Gilles Schneider et Béatrice
Schönberg.

0.00 Journal de minuit.

0.10 Les Animeux du soleil (rediff.).

M6

13.25 Série : Madame est servie (rediff.). 14.00 Téléfilm : La Dernière Enquête. 15.35 Jeu : Quizz coaur. 15.15 Série : Drôles de dames. 17.05 Jeu : Hit hit hit hourra!

18.05 Série : Supercopter. 19.00 Série : La Petite Maison

dans la prairie.

19.54 Six minutes d'informations.

20.00 Série : Madame est servie.

20.35 Téléfilm :

La Fillère brésillenne.

La l'Hiere bresilienne.
Une organisation vole des bébés. Simon Templar mène l'enquête.

22.15 Sèrie : Equalizer.

23.05 Documentaire : 60 minutes .
L'Affaire David Hozansky.

0.00 Six minutes d'Informations. De 19.12 à 19.30, la journal de la région.

20.05 Divertissement : La Classe.

20.35 Magazine :

La Marche du ziècle.
Le bombe inégalitaire : le capitalisme pour seule morsle ? Invités : Alain Cotta (le Capitalisme dans tous ses états), Raymond Barre, Jean Kasper (CPDT), Alvin Toffler, Alain Touraine, sociologues.

22.20 Journal et Météo.

22.40 Magazine : Faut pas rêver.
Afghenistan : la Noetaigle des centeures ; Espagne : les Tambours de Calanda ; France : la Femme pisstique.

23.35 Magazine : Minuit en France.
Jeanne Colombel ou la vie au présent.

0.05 Musique : Carnet de notes. 0.05 Magazine : Dazibao. 2.00 Rediffusions.

LA SEPT

16.30 Documentaire : Histoire parallèle.

17.30 Magazine : Mégamix. 18.30 Cinema d'animation :

Vempires à La Havane. 19.00 Documentaire : Ici bat le vie (La guêpe et le mante religieuse).

19.30 Megazine : Dynamo.

19.55 Chronique : Le Dessous des cartes. 20.00 Documentaire : Paris, c'est l'Afrique.

20.59 Série : Souvenirs souvenirs.

21.00 Documentaire :

Les Œufs à le coque de Richard Leecock.

22.35 Cînéma : Omar Gatlato. **
Film algérien de Merzak Allouache (1976). 0.00 Court métrage : La Vago.

FRANCE-CULURE

20.30 Tire ta langue. Je ponctus, donc je suls. 21.30 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, du Canada et de la Suisse.

22.00 Communauté des radios publiques de lengue française. Histoires fantastiques, d'après Edgar Allan Poe.

22.40 Les nuits magnétiques. Trente-neuf ans derrière les barreaux : eventure d'un honnête perceur de coffre-fort.

0.05 Du jour au lendemein.

0.50 Musique : Coda.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (en direct du Théâtre des Chemps-Élysées): Musique enodine, Regata veneziana, La gita in gondola, L'invito, Le passagiata, Ouf I le petit pois..., Le danza, L'orgia, Les emants de Séville, A Grenade, Serenata, L'utitimo ricordo, I marinari, I gondolieri, de Rossini, per Anne-Sophie Schmidt, sopreno, Hálbne Perraguin, Sylvie Sullé, mezzo-sopranos, Jean-Luc Viala, ténor, Olivier Lelouette, baryton, Vincent Le Texier, basse, Christian Ivaldi, piano.

23.07 Poussières d'étoiles. Jazz club en direct du Letitudes-Saint-Germain à Paris : le Quartetta du betteur Roy Haynes, avec Craig Handy, saxophone, David Kikoski, piano et James Genus, contrebasse.

> Du lundi au vendredi, à 9 heures, sur FRANCE-INTER «ZAPPINGE»

Une émission de GILBERT OENOYAN et la colleboration du « Monde ».

Se Monde | SOFRESNIELSEN Audience TV du 25 mars 1991 Audience instantenée, France entière 1 point = 202 000 foyers

HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDE LA TV (en. %)	TF 1	A 2	FR 3	CANAL +	LA 5	М 6
19 h 22	50.0	Roue fortune 19,8		Journal rég.	Bende arm.	Lee nuis	Petite maiso0
19 4 44	59,0	13,6	12,9	20.6	2,7	2,7	4.1
1 1		Roue fortune	McGyver	19-20	Nulle part	Riptide	Petite maison
19 h 45	64,3	28,1	14,1	12.1	4,1	2,3	3,6
		Journal	Edition	La classe	Nulle part	Journal	M- est servic
20 h 16	74,9	31.7	17,4	10,3	5,2	3,8	6,3
		Stars 90	Anna Karenine	Martin Guerre	Prof d'enter	Verdict	Pont-Aven
20 h 55	74,A	23,3	13,5	17,9	3,7	9,4	8,5
		Stars 90	Anna Karanina	Martin Guerre	Flash	Verdict	Pont-Aven
22 h 08	65,3	19,6	12,7	16.8	1.7	7,2	8.0
		Médiations	A. Karenine	Soir 3	Oscars	Assessins	Hongkong
22 h 44	38.6	11,5	15,5	4,7	0,9	3,9	2,9

Avec l'un des chefs de la rébellion kurde dans Zakho «libérée» ...

(Kurdistan irakien)

de notre envoyé spécial

« Pour la première fais depuis vingt ans, je me retrouve dans une ville kurde libèrée. » Chef de l'un des principaux mouvements kurdes, l'Unioo patriotique du Kurdistan (PDK), M. Jajal Tajabani vient de traverser le Tigre et est arrivé mardi 26 mars à Zakhn, ville de 70 000 habitants environ, à quelques kiln-mètres de la frontière turque, dans ce Kurdistan «libéré» dont il veut faire l'une des provinces d'une fédé-

Ses premiers mots à son arrivée, après evoir fait état de sa jnie, sont pour insister sur un point : il n'est pas questinn de modifier les frontières. Son choix va - par réalisme à une fédération au sein de laquelle, dit-il, « le Kurdistan peut jouer un role crucial pour l'ovenir de l'Irak. role cruciui pour inventi de irraci, un rôle d'avant-garde pour la démo-cratisation du pays ». Au passage, il égratigne ces « grandes puissances qui unt combattu contre Bagdad

LESSENTIEL

SECTION A

Les élections du 31 mars

L'opposition a le veni en prupe. 3

M. Bush presse M. Gorbarchev

de les « faire progresser »...... 4

La réforme de l'administration

Le Front national tente de repren-

dre en main son électorat...... 9

SCIENCES • MEDECINE

· Mantor sur disque dur

Alzheimer : un médicamant

sous pressions · Procréer, une

liberté à encadrer, par le profes-

saur Jacquas Lansac . SOS

Musée da l'homme, par André

La seconde partie de l'Orestie, mise en scène par Ariane Mnou-

chkine, ast d'une basuté frep

Une exposition eutour de deux

thèmes majeurs : le corps et la

SECTION B

M. Quilès choisit deux npérateurs

pnur développer la redintélé-

L'Autriche négocie avec le CEE

dee règlee paur le transit das

Un entretien avec M. Françnis Gicquel, PDG de Radin Franca-Outre Mer.......19

Incertitudes sur l'avenir du cou-

rant intégrista après la mort de

Services

Marchés financiers 20

3615 LEMONDE

3615 LM

Ce numéro comporte un sup-pláment inidatives folioté de l à

XXIV inséré entre les pages 16

at 17. Les annonces clesséas

daté 26 mars 1991

a été tiré à 559 026 exemplaires.

sont paginées VIII à XXIV. Le numéro du « Monde »

Le téléphone portable

pour les poids lourds

Après les troubles

de Mgr Lefebvre

l'évêque dissident

Abonnements...

Mots croisés.

Radio-Télévision ...

de la Réunion

L'héritage

« Carnet vert »

Les Choéphores,

au Théâtre du Soleil

Sculptures de Kirili

au Musée de Calais

Le procès de Bucarest

Les négociations

sur le désarmement

en Albanie

Les débats

parlementaires .

De l'« effet Golfe »

à l'« effet Boudarei »

mais se montrent aujourd'hul quel-que peu indlisèrentes à la lutte du peuple irakien».

La prochaine étape, explique M. Talabani, « rencontrer Massoud Barzani [chef du Parti démocratique du Kurdistan] et les autres dirigeants laurdes e, afin de décider ensuite des évécements. M. Barzani est, lui, pré-sent au Kurdistan d'Irak depuis plu-sieurs semaines. L'un des principaux sieurs semaines. L'un des principaux sujets à l'ordre du jour : « renjorcer et développer l'unité des mouvements kurdes qui luttent contre le régime de Saddam Hussein ». M. Talabani s'attend à nne contre-offensive irakienne pour reprendre les zones tenues par les Kurdes et assure que les Irakiens massent des troupes à cet effet.

«Libérée» le 13 mars par les peshmergas (enmbattants kurdes), Zakho ne porte pas beaucoup de traces de combats, pratiquement pas de destructions. Il semble en fait qu'il n'y eit pas eu de véritables hatailles, la plupart des Irakiens eyant fui evant le 13 mars. Selnn un médecin de la ville, la «libératinn» de Zakhn o'a pas duré plus de deux

IRLANDE DU NORD

Les unionistes

acceptent

de participer

à des négociations

du mnuvement uninniste protes-tant d'Irlande du Nord, le révérend

lan Paisley et M. Jim Mnlyneaux,

nnt accepté lundi 25 mars de parti-

ciper, pour la première fais depuis 1975, à des discussions, proposées

par les Britanniques, sur l'avenir

de la province, evec les nationa-listes modérés (catbaliques) et le

Le goovernement de la Républi-

que d'irlaode aveit fait savnir le

S mars dernier qu'il participerait

à ces discussions, déjà acceptées par le parti nationaliste modéré

d'Irlande du Nnrd, le SDLP (Parti

social-démocrate et travailliste).

Ces discussions oe sont toutefnis

pas ouvertes eu Sinn Féio, l'aile

Le ministre britannique chargé de l'Irlande du Nord, M. Peter

Brooke, qui s'effnrçait depuis

quioze mois d'amener les diri-geants unionistes à la table des négociations, doit faire une décla-

ratioo mercredi à la Chambre des

commuoes, devant laquelle il

devrait exposer les grandes lignes

de son plan. Celui-ci vise essentiel-

lement à ce que, à terme, l'Irlande

manière autocome, « l'intérêt légi-time » de Dublin dans cette edmi-

nistratinn étant alors recooou par Londres. Un onuvel accord serait

négocié pnur remplacer l'accord anglo-irlandais de 1985, rejeté par les unionistes qui trouvaient que

Dublin y avait la part trop belle, - (UPI, AFP, Reuter.)

L'Action française réunie

en « Carrefour royal »

s'opposent à nne même tribune les tbèses de SOS-Racisme et celles du

Front netinnal sur l'immigration.

Ils evaient invité un représentant

de chacun des deux camps, ainsi que M. Michel Hannum (RPR), à

l'occasion d'un « Carrefour royal »,

nrganisé samedi 23 mars à Paris. SOS s'est décommendée pour ne

pas servir de caution et M. Han-

noun a fait de même. Le débat e

été sauvé par la présence, au pied levé, de M. Pierre-Patrick Kalten-

bach, conseiller à le Cnnr des

comptes et encien membre de le commission du cnde de la natione-

Devant plusieurs centeines de personnes, le représentant de l'Ao-tion française, M. Nicolas Portier, e renvoyé dos à dos les « deux dis-cours inconstruides » deux dis-

cours inacceptables a tenus, selon

lui, par M. Kaltenbach, favnrable à l'intégration, et par M. Jean-Pierre

Schenerdi, membre du bureen

politique du Front national, ponr

qui «il n'y pas de raison de laisser prendre un bain nu plombier qui

vient réparer vnire baignnire ».

M. Portier s'est prononcé pour la reconnaissance de la spécificité de

A l'occasion de la réunico de son

prochain comité directeur, l'Action

francalse se doonera un nouveau

secrétaire général, M. Bernerd

Bnnave (quarante-trois ens) qui

succedera à M. Guy Steinbach.

chaque communeuté culturelle.

Les rovelistes de l'Actinn française révaient que s'expriment et

du Nord snit admioistr

gouvernement de Dublin.

politique de l'IRA.

Les deux priocipaux dirigeants

demain quelques coups de canon nnt été tirés d'un fartin irakien dominant la cité. Quant au bilan des victimes il est impossible à établir victimes il est impossible a etablicant les témoignages sont contradictoires. Il semble que les peshmergas n'aient pas eoregistré de pertes et que les seules victimes aient été des eivils tués par les canons du fintin

L'activité ralentie de la ville (la plupart des commerces sont fermés) s'est soudain embaliée vers 10 heures, inrs de l'errivée de M. Talabani dans une débauche de m. I anabani dans une decaute de Triynta sévérement gardées. Plu-sieurs milliers de personnes sont venues acclamer le chef kurde, qui n'evait pas finulé les montagnes du pays depuis plus d'un an, et pendant de longues ououtes Zakhn e crépité d'epplaudissements.

contrôlant Žakho.

Mais dans l'entourage de M. Tala-bani, nn est conscient des difficultés

à trois heures. Commenéee à 20 heures, elle a consisté en l'attaque de quelques bâtiments dant le siège du parti Baas (eu pouvoir à Bagdad), et le quartier général de la police, rapidement pris. Mais le lendement appliques cours de canon demoir quelques cours de canon de l'informatique de l'informat ganisation de la vie civile - dans un enntexte de pénurie - confiée aujourd'hui à des comités civils et militaires regroupant tous les mouvements kurdes, en fonction de leur implantation locale. «La situation restera critique pour nous pendant deux mois encore au moins», explique un proche de M. Talabani.

> Pnnr l'heure toutefnis, jnie et assurance dominent chez les peshmergas en armes, fusil d'assaut à la main et lance-roquette à l'épaule, qui déambulent dans la ville parmi quelques canons anti-sériens pris à l'armée irakienne. Ils saynurent ce « moment historique » dans l'histoire du Kurdistan d'Irak qui vnit les Kurdes contrôler entièrement leurs

> > YVES HELLER

Les 63 Oscars

Hollywood danse avec les loups

Merci à ma femme, à mes pro-ducteurs, à mon équipe, aux Indiens, à Dieu, à l'Amérique... La lancinente litanie des ectinns de grâce a rythmé la 63° cérémnnie des Oscars, qui s'est déroulée la nuit dernière à Hollywond. Une cérémnnie impecceble, aseptisée, sans le moindre dérapage. Rires lynphilisés, émotinn diététique, la «grande famille» du film business s'est bien tenue devant un milliard de téléspectateurs (1).

Dans l'assistance, assis à côté de Madonna qui s'était felt la tête du fantòme de Marilyn, Micbeel Jackson qui ressemblait beaucoup à un sosie de Micbael Jackson. Sur scène, Bob Hope, remonté comme une adnrable vieille pendule, et Snpbia Loren, pour un Oscar d'bnnneur, vraiment somptueuse avec ses einquante-sept ans et ses cinquante-sept dents. On vit surtout beaucoup Kevin Costner, mais ce o'était pas une surprise. Le favori l'a emporté, sept Oscars pour duuze nomioatioos. Un pre-mier film beau comme une B. A. Rien à dire.

De quoi alors pourrait-oo s'étooner? Que Whoopi Goldberg rem-porte l'Oscar du second rôle dans shost, où elle tieot la vedette. Pourquoi le second rôle? Parce

qu'elle est nnire? Cela n'enlève d'ailleura rien à la fnrmideble Kathy Bates, sacrée meilleure actrice pour Misery, de Bob Rei-

Autre sujet d'étnnnement, tout ebauvinisme mis à part : la désienatinn comme meilleur film étranger d'un outsider complet, Journey of Hope, du Snisse Xavier Knller. Le metteur en scène au num de chocolat e battu la France, l'Allemagne, l'Italie, la Chine, avec l'bistnire édifiante d'une famille turque cherchant et trouvant asile au pays de Guillaume Tell.

Dans la salle, Jean-Paul Rappeneau paraît alors on peu pâle. Cinq nominations, mais à la fin de l'envni Cyrano n'a touché qu'une seule statnette, récompensant les costumes de França Squarciepino. C'est une déception. Moins sévère que celle éprouvée par Francis Coppola. Aucun Oscar pour le Parroin 3 malgré sept commations. La saga furieose des Corleoce s'echève dans le silence. DANIÈLE HEYMANN

(1) La cérémonie des Oscars a été retransmise en direct dans la nuit par Canal Pins, qui devait rediffuser les moments les plus importants du spectacle mardi 26 mars, à 22 h 30.

Le palmarès

Film: Danse avec les loups, de Kevin Costner. - Acteur : Jeremy Irons dans le

Mystère von Bulow, de Barbet - Actrice : Kathy Bates dans Misery, de Rob Reiner.

- Secood rôle masculin : Joe Pesci dans les Affranchis, de Mar-

Second rôle fémioin : Whoopi Goldberg dans Ghost, de Jerry Zucker.

- Réalisateur : Kevin Costner pour Danse avec les loups. - Film en lengue étrangère :

Journey of Hope (Suisse), de Xevier Koller.

- Scénarin original : Bruce Joel Rubio pour Ghost. - Adaptation : Michael Blake pour Danse avec les loups.

- Décors : Riebard Sylbert ponr Dick Tracy, de Warren - Pbnto : Dean Semler pour

Danse avec les loups. Costumes : Franca Squarcia-pinn pour Cyrann de Bergerac, de Jean-Paul Rappeneau.

Rejet d'une demande d'insémination post-mortem

La 4º chambre civile du tribunal de grande instance de Tnulouse, présidée par M. Micbel Treille, a rejeté mardi 26 mars une demande d'insémination post-murtem for-mulée par M= Claire Gallon après le décès en septembre 1989 de son mari, victime du sida lle Monde du 14 février 1991). Le tribunal de grande instance de Tnnlnuse a retenu « la régularité de la convention » passée entre M. Gallon et le CECOS Midi-Pyrénées. Aux termes de cette conventioo, le sperme euto-conservé ne pouvait être utilisé que par le dépositaire

- Mnotage : Neil Travis pour Danse avec les loups. - Maquillage : Joho Caglione

et Daug Drexier pour Dick Tracy. - Musique originele : Joho Barry pour Danse avec les loups. - Chanson originale : Stephen Soodheim pour Sooner or Later dans Dick Tracy.

 Son: Russell William, Jeffrey Perjins, Bill Benton et Greg Watkins pour Danse avec les loups. Mnotage effets socores:
 Cecilie Hall et George Watters pour A in poursuite d'Octubre rouge, de John McTiernan.

- Long métrage documentaire American Dream, de Barbara Kop-ple et Arthur Cohn.

- Court métrage documen-taire : Days of Walting, de Steven - Court métrage d'animation

Creature Comforts, de Nick Park. - Cnurt métrage de fiction : The Lunch Date, d'Adam David-

Deux Oscars d'honneur oot été ettribnés à Myrne Loy et Sophia Loren.

Nouvelles Collections DE LA SIMPLE RETOUCHE **AU PLUS BEAU VÊTEMENT** avec la garantie d'un grand maître tailleur

d'un grand maître tailleur
COSTUMES MESURE
à partir de 2490 F
PANTALONS 830 F VESTONS 1 660 F
3 000 tisseus
Luxueusee draperies
anglaises
Fabrication traditionnelle

TAILLEURS, JUPES, VESTES MANTEAUX et PARDESSUS UNIFORMES ET INSIGNES MILITAIRES

LEGRAND Tailleur 27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra Téléphone : 47-42-70-61. Du lundi au samedi de 10 h à 18 h SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Les clés de la caisse

TOUS evez vu un peu le tollé stupéfait suscité par les « révélations » da CBS. lls ennt sur le cul, les Amerioques. Nous, ici, parell : Quoi? Comment 7 Saddam raflait 5 % dee profite de l'or noir et il le planquait à l'étranger, cet argent, pès difficile à récupérer du coup. mêma qu'il an a placé dane le groupe Hachette I C'est un vilain néchant. Et il y an a pour combien 7 Dlx milliards de dollars ? Est-ce Dieu possible I En plue, voue savez quoi, pour arriver à lui faire signar un contrat, les Jeps étaient nbligés de lui graisser la patte. Pas croyable l

D'où lla tombent, les mecs? Je vais voue le dire, de la lune. Faut vraiment être enn enmme un balai pour pas imaginer un seul instant que le maître de Bagdad allalt se refuser ce que e'autorieent le plupert de see voieine, sans parler da tous les petits potentate de par le monde qui détnument des fands publics direction Ganèva, New-Ynrk, Londres ou Paris.

Pas Saddam | Avec lui on pouvait dormir sur ses deux oreilles. Suffisait de geler les avoira de l'Etat dont il est le chef unique, | bête l

ebsolu, pour apportar un début de réparation à l'émir du Kowait. Non, pas Saddam I II est probe, il eet propre. Un peu rouga sang eur las bards, d'accord, mais blanc blau question intégrité. Vachamant à cheval sur les comptee . Falleit l'entendre chaque fois qu'un membre de sa familla, la famille régnente, lui demandait de quoi se construira una modeste résidence, s'affair une Ferrari décapotable ou s'ouvrir un compte en banque : Allez. soie chie, passe-moi les elés de is caisse. Il piquait de ces enlères : Pas

touche l Déjà que je suis nbligé de débourser pour me fournir en chair à cannn et faira phusser, avec le minimum vital, des garcons que je vais faucher dans la fleur de l'âge, qu'est-ce qui va me rester pour mes vieux jaurs, hein? Remarquez, ils l'avaient au chantage: Si tu veux qu'nn assure ta printectinn, t'es qu'à raquer. Non, perce que le Mossad nous e fait des avances très intéressantes, figure-toi.

Alors, bon, il mettait la main à la poche, et il se consolait en se disent, à juste titre, que ca pesserait à l'as. Honnête et pes

La Générale des eaux rachète le casino Palm Beach de Cannes au groupe Barrière

de notre correspondant régional

La Compagnie générale des eaux vient de racheter l'ensemble des parts (80 %) détenues par le groupe Barrière dans la société Cannes-Balnéaire, propriétaire du célèbre casino du Palm-Beach, à Cannes. Cette transaction, dont le montant n'a pas été révélé, confirme l'implaotatioo de la «Géoérale» à Cannes et un changement de partenaire du groupe Barrière qui s'était associé, co 1989, à la chaîne hntelière Accor. Celle-cl avait acquis, il y a deux ans, 15 % des parts du Palm-Beach, qu'elle devrait désormais revendre à la Générale des eaux.

Il y a quinze jours, celle-ci avait racheté en Bourse, par l'iotermé-diaire d'une de ses filiales (la société Phénix), 20 % des parts de la société fermière du casino munigroupe Barrière est également majoritaire et qui exploite, outre le

casino Croisette, l'hôtel Majestic et le golf de Mandelien. Au terme des accords conclus avec la Générale des eaux, le groupe Barrière conservera la gestion du Palm-Beach. L'établissement de la pointe de la Croisette, qui date de 1929, devrait être démoli et faire place, dans un délai de cinq ans, à un complexe comprenent un casino, un hôtel de trois cents chambres, des installations de thalassotbérapie et une salle de spectacles de deux mille piaces. Le coût de l'opération avoisinerait 1 milliard de

La situation financière du Palm-Beach est très dégradée. Classé premier casino de France en 1985, l'établissement ne s'est inscrit, en 1990, qu'ao vingt-troisième rang, avec un prodoit brut de 16 021 804 francs (~ 60,41 % par de francs.

rapport à l'exercice précédent). Accumulées depois plusieurs années, ses pertes atteignent cipal de Cannes, dans laquelle le : aujourd'hui plus de 167 millioos

GUY PORTE

ì

CE MOIS-CI DANS

PRÉCIEUSES ARCHIVES D'INDISPENSABLES INFORMATIONS SUR LE DEVENIR DE LA PLANETE.

AU MEME SOMMAIRE

ARCHÉOLOGIE

Lascaux, des découvertes étonnantes **PHYSIOLOGIE** Le rire TÉLÉVISION

La percée du câble **ASTRONOMIE** La face cachée de l'univers

EN VENTE PARTOUT 24F

1822S Dastinus was

Dans les sections de électrique et d'inhemindustrielle des innes universitaires de set on ne trouve que 5

مكذر من الإعلى





SOMMAIRE

Une étude du Labora d'économie et de ma du travail d'Air en la révèle les motivation jeunes femmes, sect des métiers macción

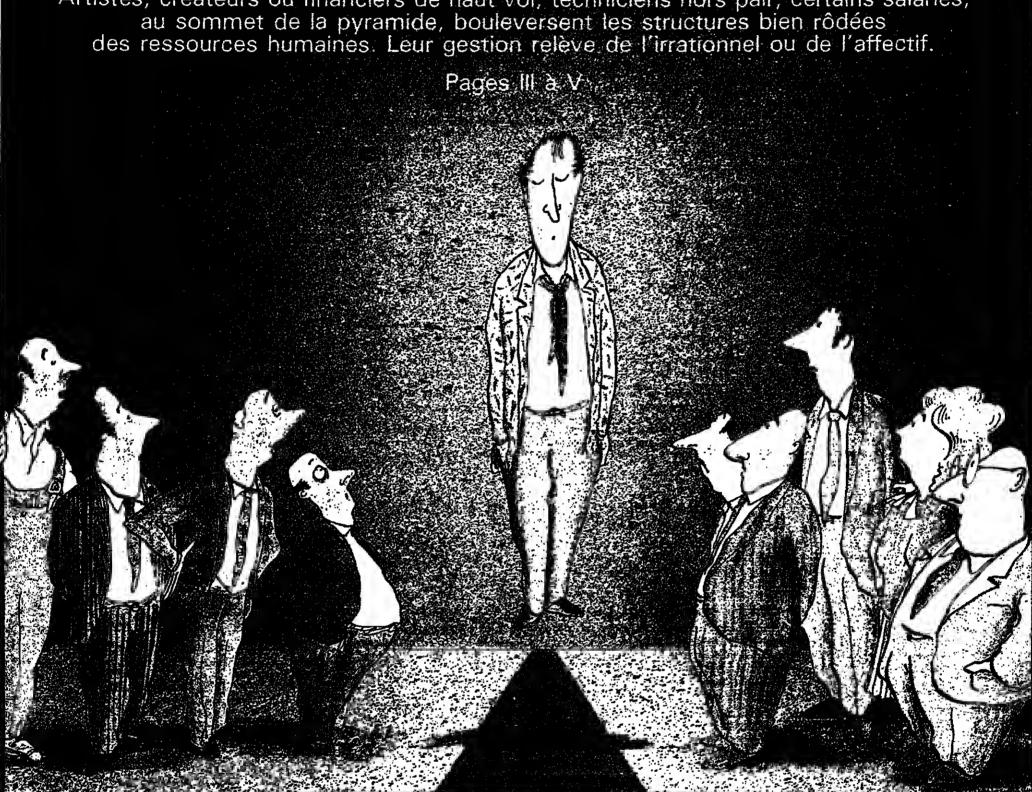
17 PAGES

12 m 12 Mar 🚡 Le Monde

CAMPUS . EMPLOI

COMMENT GÉRER LES DIVAS

Artistes, créateurs ou financiers de haut vol, techniciens hors pair, certains salariés, au sommet de la pyramide, bouleversent les structures bien rôdées des ressources humaines. Leur gestion relève de l'irrationnel ou de l'affectif.



SOMMAIRE

De jeunes techniciennes a l'assaut des bastions masculins

Dans les sections de génie électrique et d'informatique industrielle des instituts universitaires de technologie, on ne trouve que 5 % de fille Une étude du Laboratoire d'économie et de sociologie du travail d'Aix-en-Provence révèle les motivations de ces jeunes femmes, séduites par des métiers masculins...... VI

Apprendre le sport à l'université

Vouées jusqu'à présent à la formation des « profs de gym», les filières se diversifient vers la gestion des équipements et des institutions.....

STAGES EN ENTREPRISE. IV

17 PAGES D'OFFRES D'EMPLOI

3 JOURS D'EMPLOI DANS « LE MONDE » Fonction Commerciale Gadres nformatique e Host Testion Secieurs Pointe

Mercredi 27 mars 1991. - Supplément au nº 14359 - Ne peut être vendu séparément.

II Le Monde • Mercredi 27 mars 1991 •

Les ressources humaines en congrès

 L'Association françaisa da gestion des ressources humainas (AGRH) est une adepte de la gastion prévisionnelle. Elle annonce qua son deuxième congrès, après celui de novembre dernier qui s'est tenu à Bordeaux, se déroulera les 14 et 15 novembre prochain, à Cergy (Vel-d'Oise), dane les locaux de l'ESSEC. Le thème en sera « Pour une vision de la GRH ». Une quinzaine de symposiums, regroupant une soixantaine de contributions, et quatre ateliers, rassemblant une trentaine de présentations de travaux, permettront de faire la point sur l'ensemble des travaux de recherche réalisés dans différents domaines de la gestion des ressources humaines. L'AGRH, qui rassemble des enseignents, des chercheurs et des praticiens, ne se veut pae una essociation de directeurs des ressources humaines. Ella privilégie le réflexion et la confrontation des recherches.

► Renseignements : AGRH, MM. Alain Bernard, président de la commission congrès, ou M. Jean-Marie Peretti, président de la commission val 16 (1) 34-43-30-00.

Un guide des écoles de communication

 Les Editions PEC/Carrières publiant un Guide des écoles des métiers de la communication en trois tomes : Journalisme et relations presse : Marketing et publicité en régions ; Markating et publicité à Paris et en lle-de-France. Chaque établissement (364 pour le marketing et la publicité, 88 pour le journalisme et les relations presse) fait l'objat da fiches de présentation.

► Guide des écoles, Serge Barret, Ed. PEC/Carrières, 1990.

TRIBUNE

Donner le réflexe interculturel

par Dominique Xardel

A notion de « management ioterculturel » est-elle un pléonasme ? Y a-t-il un management de l'entreprise qui soit spécifiquement interculturel? Des lors que plusieurs individus travaillent ensemble, tout management est interculturel : la compétence, la culture, l'origine ou la personnalité des individus conditionnent les décisions et les attitudes du manger, de celui à qui est confiée la gestion ou la direction de leurs efforts. Mais aujourd'hui, l'întérêt grandissant pour l'interculture dans la vie professionnelle résulte de plusieurs facteurs devenus une réalité pour bon nombre d'entreprises : la multiplicité des alliances ou des rapprochements qui suscite la création de nouvelles équipes constituées de nationalités et de cultures différentes ou la part croissante des affaires réalisées au-delà des frontières jouent, par exemple, un rôle

Les progrès (encore lents, hélas !) dans la maîtrise de la langue anglaise devenue indispensable, la nécessité de trouver de nouveaux marchés, incitent les Français à une plus grande mobilité qui les exposent à des chocs culturels dont on apprécie difficilement a priori les conséquences. Vouloir conquérir, ou seulement explorer, une partie du marché du monde implique d'abord un effort de connaissance et d'apprentissage d'autres cultures. Les modèles de management ne sont que l'expression de problèmes spécifiques à une partie du monde, et c'est là que réside l'essentiel des travaux et, recherches dans le domaine du management interculturel : où sont les points de convergence entre cul-tures différentes ? Comment les Identifier pour simplifier les tâches du manager? Comment tenir compte des divergences pour plus d'efficacité ?

La coexistence et la pratique simultanée de trois lengues fait de la Suisse un cas intéressant étudié récemment par Alexander Bergmann et François Ballande (1). Les différences culturelles ne nuisent pas au fonctionnement du pays et de ses entreprises, parce que la Suisse croit à l'unité dans la diversité et reconnaît que toute entreprise a besoin de contributions et de talents divers, que les différences

sont une richesse plutôt qu'un handicap. Prétendre, comme l'a fait F. Blankart, secrétaire d'Etat à Berne et principal arti-san de la négociation entre l'AELE et la CEE, que « les Suisses s'entendent bien parce qu'ils ne se comprennent pas » signifie, en réalité, un grand respect de l'autre, de son autonomie, de ses compétences et donc de sa liberté d'initiative.

La synergie culturelle que pratiquent les Suisses avec beaucoup de realisme et un vrai succès résulte à la fois de leur tempérament et de leur savoir-faire. Par nature, le Suisse est discret, travailleur, conservateur et craint les conflits. Ce qui ne l'empêche pas d'être aussi individualiste que le Français, mais il accepte volontiets les différences et la volonté de rester indé-pendant. En outre, la maîtrise, l'intérêt ou la simple obligation de pratiquer plusieurs langues pour pouvoir exercer normalement sa profession est un stimulant à la synergie culturelle. Autant de facteurs auxquels le Français n'est pas habitué et qui rendent plus complexe son adaptation aux cultures étrangères. Comme le note Cioran, « on n'habite pas un pays, on habite une langue .

Rentabilité et différences culturelles

Renoncer à l'effort nécessaire pour appréhender le vocabulaire minimum de la langue d'un pays où l'on veut développer ses activités restera toujours un obstacle quasi insurmontable pour obteoir des résultats durables. Pour un Français, tra-vailler à Berne, à Zunch ou à Bâle est un bon apprentissage de ce que peut être le management interculturel dans sa réalité quotidienne.

Le temps d'adaptation è une culture êtrangère est toujours en liaison étroite avec la rentabilité d'une opération. Or il semble que beaucoup de cadres français sous-estiment ou hésitent encore devant l'effort d'apprentissage nécessaire. Pour tirer parti des différences culturelles, il faut prendre le temps de les analyser, de les comprendre, de rechercher les corrélations entre modèles nationaux et styles de management, de mettre au point les outils qui permettront l'utilisation de critères

communs pour mesurer performance et rentabilité.

De réelles réussites dans ce domaine se sont manifestées ces dernières années dans diverses entreprises européennes. Il suffit de mentionner à ce sujet des exemples comme Ikea (Suède), Marks and Spencer (Grande-Bretagne), Adlí (Alle-magne) ou encore Benetton (Italie), pour ne citer que des entreprises dans la grande distribution. Le cas de Benetton reste exemplaire de ces affaires de taille modeste de l'Italie du Nord qui ont su constituer de véritables « districts industriels » dont les produits ont réussi à s'implanter uo peu partout dans le monde grace à un management qui a bien su capter les subtilités de l'interculturei. Malgré leur individualisme, mais à cause de la flexibilité, de leur talent d'analyse du marché ou de la qualité de leurs produits, ces entreprises italieones réussissent désormais hors de leurs frontières mieux que beaucoup de leurs concurrents français. Respect et service eu client restent uoe valeur permanente qui traverse toutes les

Penser constamment au-delà des frontières, appréhender les différences écooomiques et culturelles, établir une cohérence entre culture, stratégies, mode de communication, styles de management, voilà le réflexe desormais incontournable pour le vie de nombre d'entreprises.

Si valeurs, comportements ou attitudes identiques se retrouvent à différentes extrémités du village planétaire, il y a tou-jours certaines différences ou nuances parlois subtiles qui font la réussite ou l'échec. la survie ou la performance.

Dialectique simultanée du global ou du spécifique, l'empathie culturelle est toujours la source d'imagination et du courage d'eotreprendre. Qu'il soit ou non interculturel, le véritable défi du management est d'utiliser l'obstacle ou le handicap de la diversité pour le transformer en opportunité de développement.

➤ Dominique Xardel est directeur de l'Ecole internationale des affaires de Marseille.

(1) Dans Management Interculturel, Modes et Modèles, Economica.

LA LIBRAIRIE DES ÉTUDIANTS

Cette rubrique recense les ouvrages plus spécialement destinés aux étudiants et aux enseignants.

Le Territoire dans les turbulences

par Roger Brunet

Troisième volet d'une collection Troisième volet d'une collection récemment créée par le groupement d'interêt public Reclus, centre de recherches et de conseils sur les espaces géographiques – basé à Montpellier – et diffusée par La Documentation française. Cette nouvelle collection, baptisée «Géographiques», propose des essais sur les «mutations des lieux et des milieux», sur les dynamiques des territuires, natiuns, villes nu régions. Elle fait appel à des géographes, invités à donner une interprétation personnelle, anx antipodes du mannel scolaire L'esthétique des livres est particulièrement soignée.

Les deux premiers volumes de la collection traitaient respectivement de la ville et des paysages. Celui-ci. émaillé de citations littéraires, s'attache à la notion de territoire et à sou actualisation en France et en

Reclus, collection « Géographiques », 224 p., 96 F.

présente par Paul Balta

islam, civilisation et sociétés

présente par Paul Bolta
Ouvrage collectif réalisé par « Islam
et occident », organisation aon gouvernementale, dont le hut est de
favoriser une meilleure compréhension entre les deux civilisations. Le
projet est de présenter les multiples
sociétés et aires ethno-culturelles
qui composent la civilisation islamique, « perçue dans son unité fondamentale ». Visant une vulgarisation vigourense, l'ouvrage se
compose d'articles courts, accompagnés de références bibliographiques.
Une première partie est consacrée à
la foi et aux pratiques : naissance
de l'islam, dogme islamique, chaci'a, chi'isme, soufisme, confréries.
Une seconde partie, plus historique,
évoque l'épopée de la civilisation
islamique, des premières computes
à nos jours. Sy ajoute une gaterie
de portraits où se côtoient le Nordaméricain Malcohn X, l'unam Khomeyni, le Nobel scientifique pakistanais Abdus Salam, le bolchévique
musulman Soltan Galiev, ou encore
cheith Amadou Bamba, grande
figure de l'islam en Afrique noire. cheikh Amadon Bamba, grande figure de l'islam en Afrique noire. Editions du Rocher, 296 p., 130 F.

> Villes et technopoles. nouvelle urbanisation, pouvelle industrialisation

édition préparée par Guy jalabert et Christian Thouzelier

Actes d'un colloque international. « Villes et technopoles», nrganise en 1987 à l'université Toulnase Le Mirail, par le Centre interdisciplinaire d'études urbaines. Les commonications d'une quarantaine de spécialistes et les synthèses de débats forment quatre grandes par-ties : approches générales des technopoles et du développement ; mnugraphies portaul sor des technopoles et industries de pointe en France et à l'étranger (Silicun Valley, Phoenix, Rennes-Atalanie, etc.); les hommes des technopoles (réseaux saciaux, trajectuires sociales formation, etc.); la planification et la gestion urbaine.

legalement édité par les Presses uni-versitaires du Mirail: Géographe entre espace et développement, Ber-nard Kayser, avec les contributions de vingt chercheurs et universi-taires. A partir de textes fondamen-taux du géographe et ruraliste Ber-nard Kayser, ees derniers réfléchissent sur les structures conréfléchisseul sur les structures spa-tiales, rurales et urbaines, la notion de régiun, el la survic du tiers-

Presses universitaires du Mirail, Toulouse, 506 p., 180 F.

Le Royaume-Uni, èconomie et régions

par Claude Chaline

Quelles hases pour l'économie brique la nases pour l'économie bri-tannique après l'étimination de pans entiers de son industrie ? Quel rôle joueront les firmes japonaises à l'avenir ? Quel avenir en Europe pour les régions déjà périphériques dans l'économie nationale ? Ce sont quelques-nues des questions averdans l'economie nanonaie? Ce sont quelques-nues des questions aux-quelles s'attache ce manuel, ouvert également à la géographie et l'éco-nomie. L'auteur étudie les milieux nome. L'auteur étudie les milieux naturels, les étapes historiques du déveluppement depuis la période pré-industrielle, la démographie euntemporaine, les impacts des choix de politique écuaumique depuis le welfare state, jusqu'aux aunées Thatcher. Il fail un hilan plus précis en matière d'assise fratauuées Thatcher. Il fait un hilan plus précis en matière d'assise énergétique, de désindustrialisatiun et d'expansion du secteur tertiaire, de gestion des espaces agrienles et naturels, de politiques urbaines. Un second volet est dédié à une approche régionalisée du Royanme-Uni, qui distingue le Grand Sudbritannique, le Centre et le Nord, les périphéries celtiques. Masson, collection geographie, 240 p., 125 F.

COURRIER

L'européanisation des cadres

Vntre article sur le prafii euro- pendant plusieurs années le per- l'envergure, mais les nécessités péen des cadres dans « le Monde sonnel d'une importante entre- techniques de telle ou telle indusplusieurs commentaires. S'il est vrai que, en debars des multinationales, la plupart des entreprises n'ont pas encore compris la véritable portée de l'« curnpéanisatinn », cela n'empêche que, ici et là, des expériences gient en lieu et des réflexions soient menées.

Que la plupart des cabinets de recrutement soient nu mondialistes ou franco-français n'étonnera pas la majorité de DRH ou directeurs généraux qui essaient d'opérer une adaptation à l'Europe. Natre cabinet est spécialisé dans le recrutement européen. preuve que cette fonction existe bien sur le marché, et réfléchit aux besoins nouveaux des elients. Mais le fait d'intégrer un cadre d'un autre pays oblige l'entreprise intéressée à une remise en cause de ses pratiques, à un examen des attitudes et à une réflexion qui dépasse largement le problème des simples connaissances linguistiques nu de l'adaptabilité individuelle (principales préoccupatiuns des cabinets, selnn votre euguête).

Le refus de changer de lieu de travail est, certes, lié au degré d'auverture mentale de l'intéressé, à son expérience passée, à la crainte de l'inconnu, mais également à d'autres mutifs psychologiques et eulturels qu'il serait trap lang de dévelapper ici. La réticence des cadres face à l'étranger n'est pas, dans beaucoup de cas, très éloignée de celle mauifestée quand on leur propose une mutation vers la province, même avec des canditions matérielles meilleures.

Quant à l'idée qu'une entreprise française ne confie pas à un DRH étranger la gestion de son personnel, je tiens à assurer que, Britannique, j'ai géré dès 1983 et

sitiatives » du 6 février appelle prise française, sans que, appatrie imposeront des spécificités remment, il y ait eu la moiudre réticence de la part de l'environnement professionnel !

> Dans l'enquête réalisée par le CREA du groupe ESC Nantes, les DRH suggérent que le madèle futur des formations des cadres soit axé sur le type grandes écoles françaises, tandis que les cabinets de recrutement aptent pour le modèle MBA. Sans prendre ma bnule de cristal, je me hasarderais à penser que la réalité se trouvera quelque part entre les deux visions : le brassage croissant des populations européennes et américaines fera que la solution style MBA cantinuera à prendre de

dans les functions universitaires et grandes écoles, Le débat est lancé. A nous,

cabinets de recrutement et dirigeants des entreprises, de relever le défi : en réfléchissant non seulement aux barrières, à la mabilité ou à l'embauche, mais également aux avantages et aux découvertes personnelles familiales et professinnnelles qu'une politique d'eurapéanisation consciente et intelligente peut

> CLIVE MIEVILLE Consultant senior à Drouot-L'Hermine



MASTERE SPECIALISE MANAGEMENT SOCIAL DES ORGANISATIONS

Spécialisation de haut niveau, en un an, pour former au management des ressources humaines et des choix organisationnels de l'entreprise. Sélection ouverte aux ingénieurs, DEA, DESS,

grandes écoles de gestion ou équivalent. Dossier de candidature et renseignements auprès de Nathalie CHIGNOLI.

GROUPE ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARTS MASTERES SPECIALISES 79, avenue de la République - 75543 Paris Cedex 11 Tel. : 49.23.21.43

Une mise au point de l'Association mirevalaise pour la protection du site

a le Monde Initiatives » du 23 vier). M. Henri Gomez, president de l'Association mirevalaise pour la protection du site et de l'environnement, nous o adressé le texte suivant au titre du droit de réponse :

Le projet industriel GEC-SNF qui devait s'implanter à Mireval, petite commune de l'Hérault, a été présenté dans un article récent comme étant une unité d'« assemblage d'engrais », qui devait s'étendre sur 6 bectares et pour laquelle toutes les précantions sinnovantes et solides» avaient été prises. Ces informations sont fausses ou incomplètes.

Le projet industriel de Mireval a fait l'abjet d'un compromis de vente portant sur 20 bectares de terrain calcaire fissuré et faillé (karstique), en relation directe avec une nappe phréatique alimentant plusieurs communes. Les activités de la société GEC concernent non sculement l'emballage d'engrais, mais aussi et surtout de pesticides (11 200 tunnes de stuckage continu). Deux de ces pesticides auraient été stockés en quantités suffisantes puur que ces installations classées soient soumises aux directives de Seveso (chinrienvinphos et méthylparathion). Un des nsecticides qui aurait été stocké, le lindane, organochlaré très réma-nent, est actuellement interdit en Allemagne. Il est danc plutôt cocasse d'attribuer à ces installatinns classées le label de qualité « allemand ». L'avis de la DDASS concernant ce projet est négatif.

Ces installations, selon les données qui figurent dans les dossiers techniques de l'enquête publique, et malgré un système de filtration, auraient émis 5,93 kilogrammes de poussières par heure dans l'enviromement. Ovant aux traitements destinés à éliminer les odeurs, aueune précision technique ne nous a jamais été fournie, et nous sommes en drait de nous interroger sur leur existence.

Parler de « manne des emplois » est bien exagéré, malgré les affirmatinns des industriels, les sociétés

A la suite de l'article « La manne GEC et SNF ne faisant que chandes emplois épargnera Mireval » ger d'implantation géographique, en s'agrandissant, il est viai, man aussi en s'automatisant. La très grande majorité des emplois auraient été occupés par le personnel actuel de ces entreprises.

Les allusions a oux invectives et aux menaces y sont fausses et relèvent de la diffamation. Les qualificatifs de « référendum sauvage ». d'enquête publique qui aurait « progressé favorablement », ne correspondent en rien à la réalité. La consultation publique a eu lieu sous enntrôle d'buissier et l'enquête publique a donné lieu à un véritable déluge de courriers et de remarques sur le registre ouvert en mairie (réactions évidenment défavorables an projet). Quant à la description des « résidences secondaires devenues principales», elle est simplement ridicule.

De nombreux articles oot récemment fait allusion au « cas d'école » que l'administration veut faire de ce refus d'implantation industrielle Mireval. Nous ne contestons ni nécessité de telles industries, ni le fait qu'une création d'activité industrielle nu commerciale est nécessaire pour notre village. Nous affirmans que la création d'une unité de stockage et de conditingnement de pesticides sur le site des Hauts de Mireval n'est ni a nécessaire » ni surtout « raisonnable », et qu'il est illusoire de vouloir bâtir des « cas d'école » sur des informations fausses ou tronquées et sur des affirmations péremptoires qui ne demontrent rien.

ILa directive Sevezo, anna effrayante ILa directive Sevezo, aussi effrayante soli-elle, a justentent pour but d'éviter une cutustrophe, en contraignant l'entre-preneur à accumuler une soume de précusions. La situation compleme en cause dépusse de loin l'association de sauve-garde qui s'exprime ici. Le climat de violance fat réel dans le village, et peu propice à la propagation d'informations « objectives » unécessaires à un début de fond. Quant su référendum, chacun sait qu'il a'u légalement aucune vuleur. qu'il a's légulement aucune valeur, ...

E phénomène est plus es que provincial, davantage professions à la mode v metiers Iraditionne's, et len développer avec la craissant des tes tertiaires de haut de gamme l'apparition des a stars e, des a di des « saltimbanques » et aultet « boys a se signale bien comme l'al tendances fortes de ce tournant decennie. Un choc culture! pres bouleverser. appele à se répandre dans de breux secteurs, le plus souvent de met de la pyramide, et en debi

toute grille salamale, le mouveren la panique dans les siruisses rodes, car il celebre l'arrives de tinanci ou de l'affectif. Là ou il par il perturbe les schemas polices de tion des ressources hamaines. Pa DRH (directours des :ELEC humaines), qui s'acrachent ics chi et tous ceus qui veulent impodem logique dans le priotage de collecau travail, il signifie, au pit, is certitudes qu'ils avaient min teliens temps à imposer dans les eatre modernes. Au mieux, et dez ic imaginatifs, il rebabilite la necesi l'invention permanente, pusi s'assi des situations contraneilement

Les « oi

Les hauts potentiels sont a

voyous 'a. a est. 4. mais recessioners at en forgan: villeman rement le trait, un esane parter. decouvrant l'incapavite de 100 équipe de dingeants à somit Jen sentiers battus, Les Americains parlent plus joliment of with seasons sauvages a et les apprient dut a Yes-Men s, ces eadity on signal de l'entreprise que leur especie est en quelque some entermetted

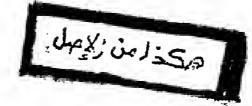
Jusqu'à ces dernieres anable, on identifiait les envie pode nels - aux cadres avant les leurs diplômes. Au cure hour enpersonnalités avant une etsponté d'imagination cicatinas, cedes des seront capables de cantavent al promouvoir des transformations Lour difference devicat and richesse, il faut la sergine, a cultiver... . Peut-este marine a com aujourd'hut un peu teop tendence à rechercher le sultimbanque, inne Janek Rayer directeus de Francis vité ressources huma nes de connet Ernst & Young, a ert n'en faut qu'a dese nomes **petit**e source humaine . n'est donc par une minee affaire.

" Ce sont des personnes en me manence intalisfaires general l'artiste », souligne Seige de Ganay, président du Groupe G cabinet de strategie et de chann gement... « Eiles ont une sentite lité plus vive que la meyeune ajoute Max Vermote, qui dirigi un cabinet de recrusement Conscientes de leur voleur, elle ont en même temps besein d'em sans cesse rossurers, Individual listes, elles ont da mai à se part s une organisation stricts.

Tel avocat, qui vient d'intere un cabinet de juristes nationes s'y est révélé très présides Mais... lui et son équipe out l'au bitude de travailler la mit. Le autres unt du s'y faire Telli grande entreprise 5 est résignée l laisser son directeur scientifique travailler souvent à domicie parce qu'il ne supporte pas les bureaux paysagers. S'ils se bess tent à des attitudes rigides, les



8-12 avril -21-25 octobre Cet enseignement de la première par du D.E.S. ERGONOMIE ÉC contact : département



L'entreprise soumise aux caprices

E phénomène est plus parisien que provincial, davantage lié aux professions à la mode qu'aux métiers traditionnels, et tend à se développer avec la croissance des activités tertiaires de haut de gamme. Mais l'apparition des « stars », des « divas », des « saltimbanques » et autres « golden boys » se signale bien comme l'une des tendances fortes de ce tournant de la décennie. Un choc culturel, prêt à tout

Appelé à se répandre dans de nombreux secteurs, le plus souvent au som-met de la pyramide, et en debors de toute grille salariale, le mouvement sème la panique dans les structures bien rodées, car il célèbre l'arrivée de l'irrationnel ou de l'affectif. Là où il prolifère, il perturbe les schémas policés de la ges-tion des ressources humaines. Pour les DRH (directeurs des ressources bnmaines), qui s'arrachent les cheveux, et tous ceux qui veulent introduire de la logique dans le pilotage de collectivités au travail, il signifie, an pis, la fin de certitudes qu'ils avaient mis tellement de temps à imposer dans les entreprises modernes. Au mieux, et chez les plus imaginatifs, il réhabilite la nécessité de l'invention permanente, pour s'adapter à des situations continuellement chan-

geantes. D'un point de vue anecdotique, l'effet de tornade est sidérant. Voici des salariés, de talent pour la plupart, qui sont capables des caprices les plus enfantins on qui cultivent leur différence. Fantasques, mégalomanes parfois, écorchés vifs presque toujours, ils ont besoin qu'on les aime, et qu'on leur en fasse la démonstration, pour un rien. A leur propos, les histoires abondent. On raconte que des créatifs, dans la publicité, exigeaient qu'on leur permette de se droguer, que d'autres devenaient odieux des qu'ils angoissaient. Et ainsi de suite, puisque l'on ne prête qu'aux riches.

Après un «joli coup» à la salle des marchés, tel opérateur disparaissait sans nn mot et revenait des Bahamas des mois plus tard. L'nn de ses collègues continuait de flamber, au casino, et plusieurs, victimes du stress, sombraient dans une brutale léthargie, acculés au doute. « Ils ne connaissent pas les contrats de travail, ignorent le code du travoil, travaillent comme des fous pendant des heures... ou pas du tout », explique un DRH, qui n'a pas su se faire au milieu et l'a vite quitté, épouvanté.

Les «artistes», les créateurs ou les financiers de bant vol ne sont pas les seuls tonchés. Des dirigeants de grande lignée, des consultants, des journalistes -

aussi des commerciaux flamboyants ou des techniciens hors pair succombent à cette frénésie exigeante pour eux comme pour leur entourage. Est-ce par vanité? Ils demandent des signes de reconnais-sance quelquefois futiles. Un bureau décoré seion lenr goin, un avantage exorbitant du droit commun, un statut particulier on des marques évidentes de leur particularisme.

«Il faut comprendre, plaide Serge de Ganay, président du Groupe G, à leur niveau, le salaire n'est plus le problème. Il leur faut autre chose. » Dans leur cas, tout devient affaire de psychologie. Ils doivent se sentir « bien ». il faut leur prouver qu'on s'intéresse à eux « par la qualité du challenge qu'on leur offre tous les jours », il faut passer son temps à déceler les petites félures qui pourraient provooner les grands drames. « Nous sommes dans l'ordre du qualitatif, poursuit-il. Gérer des divas, c'est sovoir monier des ressources rares. » Mécaniques brillantes à la susceptibilité orgueilleuse, individualistes d'nne grande sensibîlité, perpétnellement insatisfaits, ils réclament des attentions d'un savant dosage, cotre les défis pour se surpasser et les gestes pour les rassurer.

Mais il ne faudrait pas en rester à ce

folklnre. Au-delà d'apparences soignensement entretenues, ces comportements se justifient, et les entreprises savent bien pourquoi elles sapportent ces « oiseaux sauvages » que les plus dynamiques cherchent activement à attirer. Ils apportent le mouvement, l'air frais et des capacités exceptionnelles qui méritent bien quelques égards. Plus fonda-mentalement, ils sont la garantie d'une faculté à évoluer, à sentir le marché, quand des structures ossifiées ne songent qu'à se reproduire à l'identique, jusqu'au déclin. « Une société bien conduite se doit d'intégrer un pourcentage de déviants ou de personnages atypiques pour s'empècher de mourir d'ennui, affirme un excellent connaisseur des organisations sociales, ils représentent le sang neuf. »

D'antres vont plus loin, qui assurent, comme Didier Jeanperrin, DRH d'une filiale de CIT Alcatel, que ces pratiques nouvelles annoncent des changements à venir. Les jennes diplômes que l'on courtise tant, tontes ces professions gagnées par la « starification » introduisent dans le milien du travail des rapports plus sains qu'autrefois. « Comme le marché leur est favorable, ils mesurent leur adhésion o l'entreprise au plaisir que celle-cl leur procure, constate-t-il. Si un seul élément les gêne, ils s'en vont sans

état d'ame ni conflit. » De la notinn d'ur contrat de travail, on passe presque celle d'un contrat enmmercial où les litiges, quand il y eo a, se terminent par des règlements à l'amiable. Il arrive que les dossiers soient traités par juristes interposés, pour ajouter à la distance. « Tout devient très clean », confirme un autre DRH.

A terme, ceux qui défendent cette vision optimiste pensent que les cadres dirigeants adopteront cette attitude et que celle-ci sera acceptée par un nombre grandissant d'entreprises, même si leur secteur d'activité ne s'y prête pas a priori. Dans leur esprit, les informaticiens et les consultants d'aujourd'hui seraient les précurseurs de ce qui va se produire, au nom de la modernité.

Ils ont sans doute raison, mais un contre-exemple pent donner à réflécbir. Ce n'est sûrement pas par basard si, dans deux secteurs bien précis, l'opéra ou le monde du spectacle et l'audiovisuel, la gestion des « divas » cohabite avec celle de métiers techniques outrageusement corporatistes, définis selon des frontières méticuleuses. Comme quoi le mode de fonctionnement du futur peut faire bon menage avec des systèmes frappés par la

Alain Lebaube

Les « oiseaux sauvages » du président

Les hauts potentiels sont aussi les cadres ayant une étincelle d'imagination créatrice

L nous fout des voyous / », s'excla-mait récemment, et en forçant voiontairement le trait, un grand patron, déconvrant l'incapacité de son équipe de dirigeants à sortir des sentiers battos. Les Américains parlent plus joliment d' « oiseaux sauvages » et les opposent aux « Yes-Men», ces cadres en si parfaite adéquation avec les normes de l'entreprise que leur esprit s'y est en quelque sorte enferme.

PALE TO

77.7. I

Jnsqu'à ces dernières années, on identifiait les « hauts potentiels anx cadres ayant les meilleurs diplômes. Aujourd'hui, l'expression désigne davantage les personnalités ayant une étincelle d'imagination créatrice, celles qui seront capables de concevoir et promouvoir des transformations. Leur différence devient nne ricbesse, il faut la soigner, la cultiver ... « Peut-être même a-t-on aujourd'hui un peu trop tendance à rechercher le saltimbanque, note Janek Rayer, directeur de l'activité ressources bumaines du cabinet Ernst & Young, alors qu'il n'en faut qu'à dose homéopathi-que l'» La gestion de cette « ressource bumaine » n'est done pas une mince affaire.

« Ce sont des personnes en per-monence insatisfaites, comme l'ortiste », souligne Serge de Ganay, président du Groupe G, cabinet de stratégie et de mana-gement... « Elles ont une sensibilité plus vive que la moyenne. ajoute Max Vermote, qui dirige un cabinet de recrutement. Conscientes de leur valeur, elles ont en même temps besoin d'être sans cesse rassurées. Individuolistes, elles ont du mal à se plier à une organisation stricte. ».

Tel avocat, qui vient d'intégrer un cabinet de juristes nationaux, s'y est révélé très précieux Mais... lui et son équipe om l'habitude de travailler la nuit. Les autres ont du s'y faire. Telle grande entreprise s'est résignée à laisser son directeur scientifique travailler souvent à domicile parce qu'il ne supporte pas les bureaux paysagers. S'ils se heur-tent à des attitudes rigides, les « oiseaux sauvages » choisissent



souvent de s'envoler vers d'autres cieux : on les prend donc tels qu'ils sont pour ne pas les perdre. Nombre de ces individualistes sont en même temps des conformistes à la recherche d'une reconnaissance très classique, à travers le salaire, le standing du bureau, l'accès à tel club on aux avions privés de l'entreprise, ou encore les attentions particulières du président, la possibilité de l'appe-ler par son prénom... Mais pour Janek Rayer, les meilleurs sont en général un peu « à côté ou au-dessus » de ces préoccupations, même s'ils sont soucieux de faire reconnaître leur spécificité.

Mais tous réclament une attention particulière. « Il faut beaucoup les écouter, beaucoup parler

avec eux, être constamment disno nibles », dit Serge de Ganay, parlant des « oiseaux sauvages » de sa propre société. En même temps, il est essentiel de les maintenir dans un certain cadre de rigueur et de discipline pour leur propre sanvegarde. « Se confronter aux contraintes de lo réalité industrielle peut stimuler la capa-cité créative, souligne Jean-Pierre Valériola, directeur général de la communication à L'Oréal. L'architecte le sculpteur, subissent eux aussi ces contraintes...» Mais souvent le laisser-faire l'emporte et le créatif devient une sorte de Castafiore, source de difficultés mul-

piques, non de la disponibilité pour réslèchir, lire, jouer leur rôle de tête chercheuse, mais un maximum de tâches et de responsabili-tés : « Autrement, ils deviennent ingérables », assure Serge de Ganay, qui ajoute : « Ils sont au meilleur d'eux-mêmes dons une situation de surmenage.» Les structures les plus capables de bien gérer ces tempéraments sont des entreprises petites ou jeunes et en expansion, ou bien encore souples et personnalisées; globa-lement, toutes celles qui s'efforcent de miser sur la créativité de

Il faut aussi donner à ces aty-

L'affectif en plus

Les directeurs des ressources humaines doivent s'accommoder du narcissisme

mètier reste le même, over ses grondes meilleurs, comment les garder, comment faire pour qu'ils restent les meilleurs, comment les former, les motiver, les rémunèrer, - c'est complètement différent. » Après une expérience chez Matra-Manuthin, Agnès du Boulay, trente-sept ans, est devenue directeur des ressources bumaines (DRH) du groupe de communication BDDP en 1990. Si elle n'est pas directement concernée relève de la compétence des directeurs de création, elle est cependant confrontée aux spécificités du secteur et d'abord à un turn-over

Les créatifs sont en effet des oiseaux volages. Et de bonnes rémunérations ne suffisent guère à les fideliser. Il faut aller au-delà. « Nos collaborateurs ne resteroni dans l'agence que s'ils ont de bonnes conditions de fonctionnement », constate-t-elle. Or une bonne ambiance de travail implique nn minimum de doigté. « Ce qui est dif-ficile pour moi, c'est d'introduire de la rigueur dans un monde où elle est perçue comme une contrainte, de donner un retour, de gérer les rémunérations d'une manière globale sans cèder à la pression du moment.» Devenu DRH da groupe de com-

GRANDE

ÉCOLE DE

COMMUNICATION

eme

c Bac + 2.

SCHNCES COM!

44093 Names cedex 01

Lel. (16) 40 35 79 86

BP 6

éludes : 2 ans.

evele

ÉME si le munication RSCG, en 1985, après un passage chez RVI et dans le BTP, Bruno Athias tient un discours à peu près identique : « Mon métier, c'est d'être un peu, au niveau des res-sources humaines, le service clientèle de l'agence en interne. Il faut leur fournir de bonnes conditions de travail. Trouver des locaux spacieux, veiller à leur agencement...»

MANIÈRE SOFT. Cependant, si les entreprises de communication cherchent à développer leur côté convivial, elles n'en sont pas moins très exigeantes à l'égard de leurs salariés, « On a une gestion de l'emplo! plus souple que dans les autres secteurs d'activité, reconnaît Bruno Athias. On se sépare peut-être plus facile-ment des gens. Mais d'une manière soft. » Effectivement, dans ces milieux, les départs négociés sont

S'il y a un domaine qui intéresse beaucoup Bruno Athias, c'est la politique salariale. « Dans la publi-cité, les jeunes qui commencent sont souvent mal payés. Mais le talent, c'est quelque chose qui peut exploser. Si on ne prend pas en compte cette évolution, le jeune qui explose partira. C'est pourquoi il est important d'arriver à mettre en place une politi-que efficace et cohérente. » Dans ce

domaine, précise-t-il, le DRH n'a pas beaucoup d'autonomie. Il tra-vaille en étroite relation avec son directeur général.

Jean-Michel Garrigues, trentetrois ans, DRH de tout le groupe Europe 1 communication, établit trois points de comparaison entre les entreprises de communication et les autres. D'abord, souligne-t-il, les premières ont des structures souples et fonctionnent en petites unités. Cela lenr permet de s'adapter aux hommes qui les intègrent, alors que dans les entreprises classiques les hommes doivent s'adapter aux structures. Denxième point, l'impac des personnalités est plus fort dans la communication, ce qui rend délicates les questions de remplacement alors que, dans l'industrie, les collaborateurs sont plus interchangeables.

Mais le fait, enfin, d'avoir des structures souples et des personnalités fortes implique une gestion des ressources humaines plus complexe : «Dans le monde industriel, il y a en matière de gestion de ressources humaines environ 75 % de technique et 25 % de politique. Dans la communication, on fait au minimum l'inverse.»

Plus de 3800 postes Plus de 300 formations de 3º cycle

Venez choisir les 5 et 6 avril 1991 à l'Espace Champerret - 75017 Paris



I Etudiani

des jeunes diplômés Métro : ligne 3 Porte de Champerret Bus : PC/84/92/93/

INITIATION À L'ERGONOMIE Séminaires de 5 jours

8-12 avril - 16-20 septembre 21-25 octobre - 18-22 novembre Cet enseignement de base constitue également la première partie de la préparation du D.E.S.U.P. (3° cycle)

ERGONOMIE-ÉCOLOGIE HUMAINE contact : département ERGONOMIE 45-57-97-79 l'ensemble de leur personnel.

es divas obéisseot aux d'agir différemment des autres mythe n'est pas sons fondement », règles de base de l'ècooo- salariés. « Elles sont néanmoins analyse Sabine Chalvon-Demersay. mic. Plus elles sont rares et compétentes, plus elles coûtent cher eo termes de salaires et de temps consacré à gerer leurs exigences. Une star de l'opera ou du einema se situe en haut de l'échelle où l'on trouve, decrescendo, les professionnels du sport, les hommes politiques et les vedettes de la télévision...

C'est un postulat de base pour les chercheurs et sociologues, en tout cas ceux - peu nombreux -qui se sont penchés sur le phénomène. Sabine Chalvon-Demersay et Dominique Pasquier, toutes deux aux CNRS, se sont intéressées spécifiquement (1) aux animateurs de télévision : « Il est difficile de généraliser notre étude à l'ensemble de la population diva, remarque Sabine Chalvon-Demersay, mais certains traits sont communs indeniablement. *

Ainsi, mis à part les métiers fortement protégés par un statut cor-poratiste indéboulunnable, seule la vox populi permet aux vedetles

contraintes à la prudence car leur statut est précaire, c'est sur, confirme Dominique Pasquier. Elles doivent donc toujours faire preuve d'un grand professionnalisme et rester fidèles à leur image. On semble être loin aujourd'hui des exces hollywoodiens des années

Fortes de l'appui du public, les stars négocient. Leur salaire mais également leurs avantages en nature, leurs conditions de travail, leurs horaires, le choix de leurs équipes. Leur interlocuteur est rarement le directeur des ressources humaines. «A la télévision, une quinzaine de vedettes discutent directement avec le directeur de la chaine, note Dominique Pasquier. Les DRH ont surtout en charge la découverte de nouveaux talents. mais ensuite, très souvent, le dossier leur échappe.»

SOLITAIRES. Reconones dans la rue, envahies par un courrier toujours très abondant, les divas restenl souvent des solitaires, « Ce

L'exemple des animateurs TV semble tout à fait révélateur. « Leur solitude commence à l'accueil. Yves Mourousi n ainsi raté un Journal de 13 heures parce qu'il avait oublié sa carte d'accès à TF 1 et que les gens de la sécurité ont fait comme s'ils ne le reconnaissaient pas. Leur chemin de croix se poursuit ensuite

sur le pinteau. Les techniciens,

comme le réalisateur, n'acceptent

pas de les voir s'accaparer une

émission. Or les spectateurs disent bien «T'as regarde Sabatier ou Drucker » mais prononcent rare-ment le titre de l'emission. » Comment parler aussi de solidarité? Les divas ne sont pas solidaires entre elles, qu'elles soient très célèbres ou un peu moins. «Il n'y a pas de front commun, les grandes ne regardent pas les petites et les célèbres se taillent des crou-

pières entre elles. La concurrence

est difficile en raison de l'ampleur

des enjeux » Ce elimat les incite

généralement à une politique du

«tout et tout de suite» fixant à la

le cas des cadres supérieurs, le

montant du chèque est d'autent

plus élevé qu'on achète leur

Pourtant, le droit du travail est

souvent bafoué. Nombre de

«divas» qui sont saleriées se

font pesser pour travailleurs

indépendants ou sont employées dans des sociétés-

écrans. « Depuis que les ban-

ques se sont aperçues qu'une poignée d'informaticiens pou-

vaient bloquer tout le réseau,

certains petits génies de l'infor-

matique bancaira sont salaries

de fausses sociétés prestataires de services. Ce prêt de main-

d'œuvre à but lucratif est illégal

et, en cas de licenciement, les

conscientes de la fragilité de leur situation.

«Les stars sont-elles intouchables? Certaines out quand elles sont au sommet de la gloire. Mais regurdez ce qui se passe aux Etats-Unis, poursuit Dominique Pasquier. A la fin des années 50, il y avait trentequatre émissions de jeux sur les networks américains. Aujourd'hui seulement deux, programmées tardivement en soirée. Pourquoi? Parce que les directeurs de chaîne se sont aperçus que, maigré le succès de ces shows, les émissions de fiction étaient plus rentables financièrement, ne serait-ce que par les droits de catalogues qu'elles entraînent. Les divas ne doivent pas mettre en péril les équilibres économiques ». Une règle d'or qui doit fixer les limites à leurs exigences.

Marie-Béatrice Baudet

(1) Drôles de stars. La télévision des ani-

La loi à l'épreuve

IRECTEURS généraux, informaticiens de haut vol, mannequins, stydu travail connaissent à la fois très bien et très mal le situation de ces salariés peu ordinaires. « Ils ne risquent pas de tomber d'un échafaudage, lis sont très bien payés, ne sont jamais syndiqués et viennent rarement nous voir. Conclusion : les syndicats s'en fichent et nous aussi, A 400 000 francs par mois, les problèmes ne sont plus les mêmes», constate un inspecteur du travail pour qui les entreprises des «beaux quartiers»

n'ont plus de secret. Si les contrats de traveil quand contrat il y a - sont souvent les mêmes que ceux des autres salariés, hormis une clause de mobilité internationale, «l'obligation de moyens s'efface au profit de l'obligation de résultats ». En clair, peu importe la façon dont ils organisent leur travail pourvu qu'ils atteignent

leurs objectifs. Mais si la fin justifie les moyens, ces divas doivent aussi fidélité et loyauté à leur employeur. «C'est pourquoi si Michel Polac avait attaqué Bouygues pour licenciement abusif, il aurait probablement perdus, commente un inspecteur, qui ajoute malicieusement rà moins que la diva ne plaide qu'un de ses objectifs profes-sionnels était d'obtenir le maximum d'audience, quitte à injurier son employeurs.

SITUATION PRÉCAIRE. Même si personne ne s'en offusque, nombre de ces divas vivent dans une situation précaire, Les contrats à durée déterminée, très fréquents dans les milieux de la mode, du spectacle et de l'audiovisuel, tendent aussi à le devenir pour les directeurs généraux ou certains informaticiens. «C'est la contrepartie du salaire très élevé. Il y a un consensus là-dessus. Les gens ont admis être une marchandise et vendre leur cerveau ou leur force de tra-

salariés se rendant compte vail. Quand un mannequin a une cicatrice sur la jambe, quand un informaticien prend de l'âge, ou qu'ils ne bénéficient pas des avantages de la convention colquand un directeur général ne lective des banques. Mais cette sert plus à rien parce qua son situation est davenue tellement entreprise s'est fait absorber par une plus grosse, il y a une sépacourante qu'ils n'imaginent pas travailler sous un autre statut. ration en principe à l'amiable. Ce informaticiens, mannequins et sont les « divas-kleenex». Dans

stylistes n'ont rien inventé: la pratique de la fausse sous-traitance est monnaie courante dans le bâtiment, et les inspecteurs du travail éprouvent les pires difficultés pour accéder aux factures commerciales entre l'utilisateur et le faux prestataire de services.

Il ne faut pourtant pas se laisser abuser et croire que saitimbanques et cadres supérieurs vivent dans un monda totalement clos. Comme le constatent les inspecteurs, «bien souvent, le système ne marche que parce qu'il y a des revenus collectifs de remplacement. Même les divas vont aux ASSEDICs.

Frédéric Lemoître

Comment gérer

L'audiovisuel des

Dans la vaste catégorie des des animateurs ou des réalisateurs négocient leur

de mille cinq cents salaries - permanents, infermittents, ioterimaires, pigistes ou cachetiers, - que les situations sont les plus diverses. Avant la privatisatioo de 1987, les salariés étaient soumis à la convention collective de l'audiovisuel du service publie (qui regroupait les persoonels techniques et administratifs, et les emplois spécifiques, comme les chefs d'orchestre ou les producteurs artistiques). Depuis, la chaîne a renégocié leor staint avec la signature, en janvier 1991, d'un accord avec les syndi-

Dans ce cadre, les situations atypiques concernent plus de trois cents personnes à un degré variable. Si la majorité des journalistes sont régis par la conven-tion nationale des journalistes de l'audiovisuel et par nn accord d'entreprise, a certains d'entre eux bénéficient, seloo le directeur du personnel, Henri Bignalet, de clauses exorbitantes jouant sur une partie du salaire perçu ». Il en va ainsi pour des journalistes présentateurs de renom, débatteurs ou producteurs d'émissions, dont la présence ou l'apparition à l'antenne garantissent une bonne

D'autres emplois, comme l'ensemble des professions artistiques, sont rémunérés uniquement au cachet. Mais ils o'échappent. pas à une réglementation définie avec les syndicats. Ainsi les artistes-ioterprètes ne relèveot pas do droit commuo mais ont une réglementation particulière, qu'ils œuvrent à TF1 on au cinéma. Même situation pour les « iotermittents techniques », comme les techniciens de production, qui pour les ASSEDIC eotreot dans la eatégorie des «intermitteots du spectacle». Dans les faits, l'intermittent technique, qui peut être maquilleur on décorateur, oégocie sa

EST à TF I, avec plus rémunération avec des minimas assurés (dans le service public, au contraire, les barêmes sont fixes).

CLAUSES D'EXCLUSIVITÉ. Il existe aussi, à TF 1, des contrats à durée déterminée atypiques, liaot des persoones à la chaîne avec des clauses d'exclusivité. « C'est le cas de certains animateurs célèbres qui négocient leur contrat d'embauche directement avec la direction générale, avec ou sans avo-cat », déclare Henri Bignalet. L'animateur choisit d'être salarie de l'entreprise on devient celui de sa propre société de production qui, seule, négocie un contrat de productioo d'émissions, par exemple. Dans toutes les hypothèses, certaines dispositions demeurent ideotiques, ootamment sur le prix à payer pour la rediffusioo de l'émissioo ou la vente de celle-ci à une autre chaine, l'utilisation de l'image de l'animateur ou de son nom. A Antenne 2, la situation parait

plus homogèoe, même si oo compte aussi de deux cents à trois cents salariés « atypiques ». « Hormis les journalistes permanents et les emplois administratifs ou techniques, nous avons également des cachetiers employes par la chaine », deelare Jeao Rozat. directeur de production. Certains d'entre eux sont payés au mois ou à l'émission. Dans ce dernier cas. le contrat est oégocié par le directeur général ou avec la produetion, en obeissant à la loi de l'offre et de la demande. La rémunération, le plus souvent, est établie sur une base apouelle, la fourehette pouvant aller de: 7 000 francs à plusieors dizaines de milliers de francs par mois. e Cela concerne les gens qui répondent au courrier d'une émission, les producteurs ou les assistants de ceux-ci s, seloo Jeae Rozat. A Aolenne 2 aussi, certains animateurs présèrent travailler pour une société de productioo, seule teoue juridiquement de foornir une oo plusieurs prestations.

les divas? cachetiers

intermittents. contrat de gré à gré

Le personnel ponetuellement utilisé par Anicone 2 se fange aussi dans la caregorie des cachetiers. Il en est aresi de tel general de l'armée de terre consulté pour avis ou de tel chanteur qui se produit parfois quasi gratuitement (avec le minimum syndical) si son passage est plus une promotion de ses chaosons qu'une veritable prestation.

A Europe I, le personnel Alvire que désigne aussi bies les intermittents icenniques (preneurs de son ou cahleurs notamment), au nombre assez réduit, que ceux que exercent des professions difes intellectualles. Ces derniers, seisse Jean-Michel Garrignes, derseitett des ressources humaines de groupe Europe 1-Communication tions, a sont des journalistes pigastes ou non, ou des cacheters - animateurs d'anterne pras is plupart .. Ils sont tous empleches avec des contrats à durée déletminde pursque, par nature, ent travail est saisonnier, la grife des programmes clant ciabile it le septembre au 30 juice.

Pour Jean-Michel Currigues « le statut d'intermittent est vé à la nature même de l'audim suti. qui serait moins nine vil n'i ceati que des salaries permanenta La gouvernement by hien scentery avec la réflexion (1), entimar en ce moment, pour harmonier 'i statut des intermitients de l'audu-

Jean-Marie Schinze [1] Des négociations culty les agrico

maines sociatis et les pour par par aux sere en cours sut une est et tion officiert of

e cass

L'Opéra de Paris gére 7.

EAN-PASCAL LABRE & un directeut du personne comme il en cuite pen en France, Cet atteact mapped leur du travail, portant cand papillon, qui, l'ancèe cermere encore, exerçait ses famelicas dans le tres huppé huitiene arrondissement de Paris, cal. en effet, responsable des 1 koti permanents que compte l'Opere de Paris, soit quelque seitantegerer, reparties en plusieurs dess geographiques, de l'accessaires au danseur étoile, du serror en se decorateur, du complable au comtrier, en passant par les personnels des atcliers de construction de décors et costumes, de l'Eccite d'art lyrique oo de l'Estir de danse de Nanterre, sans aublier l'ensemble des fonctions administratives classiques dans taute

entreprise. En resume, un acasse-tère » que cette direction du personnel. élargie par l'ouverture, l'année dernière, de l'Opéra-Bastille flambaot neuf, et qui a vu. un temps. « garnieristes » et « pastillais » » mesurer, poids des traditions comme des corporatismes oblige. En effet, si une partie des reaspes a l'Opéra Garnier pour berceau l'autre partie du recrulement à été faite à l'exterieur. . L'odmine est en train de s'opèrer confie Jean-Pascal Labhé, mus le rhoe psychologique a été rude. Car si est clair que les méthodes de trovail valables à Garnier ne le seus plus tout à fait à Bastille, o

"Il nous faut complet avec if poids des traditions, poursuit le directeur du persnanel de is e vicille dame a. Ausse, I see des problèmes les plus difficiles à résoudre à l'Opèra Bassille à écé se confrontation avec la modernise dans un immeuble de hance technologie. - « La machine à maquiller et à démaquilles les artistes n'a pas ett inventée n. comme le dit avec humour Jone-

CENTRE NATIONAL DE L'ENSEIGNEMENT PROFESSIONNEL NOTARIAL 11 bis, rue d'Edimbourg 75008 Paris

- (Publicité)---

ACCÈS AUX FONCTIONS DE NOTAIRE NOUVEAU RÉGIME DE LA VOIE DITE - PROFESSIONNELLE -

AVIS D'EXAMEN D'ENTREE DANS LES CENTRES DE FORMATION PROFESSIONNELLE DE NOTAIRES

Les épreuves écrites d'admissibilité de l'examen d'entrée eux centres de formation professionnelle de notaires auront lieu pour la session 1991 :

- le JEUDI 17 OCTOBRE 1991 à 8 h 30 pour la note de synthèse ; - le VENDREDI 18 OCTOBRE 1991 à 9 heures pour la composition juridique

Ces épreuves se déroulerant à BORDEAUX, LILLE, LYON, MARSEILLE, MONTPELLIER, NANCY, PARIS, POITIERS, RENNES, STRASBOURG, TOULOUSE.

Pour les candidats déclarés admissibles, les épreuves orales d'admission se dérouleront aux mêmes lieux entre le 12 novembre et le 21 décembre 1991.

Les dossiers de candidature doivent être edressés eu centre de formation professionnelle de notaires choisi par le candidat, au plus tard le 17 août 1991. Les candidats au diplôme de maîtrise en droit de la session d'exemen de septembre-octobre 1991 pourront, avant le date précitée, déposer un dossier de candidature sous condition de l'obtention dudit diplôme ; ils devront alors compléter leur dossier de candidature en produisant, avant le 31 octobre 1991, un document justifiant de l'obtention de la maîtrise.

Pour tous renseignements, s'adresser aux centres de formation professionnelle de notaires suivants :

AIX-EN-PROVENCE	Tél.: 91-37-25-01
BORDEAUX	Tél.: 56-44-00-91
LILLE	Tél.: 20-54-54-52
LYON	Tél.: 78-58-13-70
NANCY	Tél.: 83-35-43-14
NIMES-MONTPELLIER	Tél.: 67-54-16-38
PARIS	Tél.: 43-80-45-55
POITIERS	Tél.: 49-49-42-55
RENNES	Tél.: 99-33-12-33
STRASBOURG	Tél.: 88-32-10-55
TOULOUSE	Tél.: 61-23-22-91
TOULOUSE	Tél.: 61-23-22-91

STAGES

service JOBSTAGE du CDTE est désormais accessible en tapant directement : 3615 LEMONDE.

« Le Monde Initiatives » publie chaque semaine des offres de stages en entreprises pour les étudiants. Les personnes intéressées doivent contacter directement le CDTE, association responsable de ce service, lancé en collaboration avec la MNEF, en téléphonant au 47-35-43-43 ou en s'inscrivant sur Minitel 36-15 LEMONDE. Les frais annuels d'ins-cription sont de 149 F (129 F pour les adhèrents de la MNEF).

Les entreprises désireuses de passer des offres sont priées de consulter directement cette association au (1) 45-46-16-20.

Gestion

Lieu : Paris. Date : mai 91. Durée : 2/3 mois, embauche possible. Ind.: 3000 F/mois. Profil: bac + 3, comptabilité, informatique, Lotus 1, 2, 3, Mission: Travaux analyse gestion et préparation du cahier des charges pour développement informatique, travaux courants d'exploitation et développement, 11695.

Comptabilité

Lieu : Paris, Date : avril 1991. Durée: 3/6 mois, embauche possible. Ind.: 1500 F + ind. repas. Profil: bac + 2, connaissances juridiques et fiscales. Mission: Tenue de dossiers comptables, déclarations, paies, saisie informatique. 12642.

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée: 3 mais minimum. Ind.: A définir. Profil : bac + 4, niveau DESS, DEA, gestion, finances, droit, TTX. Mission : Audit d'activité, de départements, de procédures internes. 13614.

Marketina

Lieu: Courbevoie, déplacements province. Date: immédiat. Durée: 3 mois, embauche possible. Ind.: A définir. Profil: hac + 2 ou 3. Mission: Technico-commercial, pro-

d'isolation, suivi et valorisation de la clientèle, contacts avec ingénieurs et encadrement du personnel 14971.

Lieu: St-Ouen-l'Aumone, déplace ments. Date: immédiat. Durée: 2 mnis. Ind.: 3 500 F. Profil: bac + 3/4, école de commerce marketing. Mission: Evaluer l'acceptabilité et la faisabilité d'un système de cartes de fidélité (carte club), dans le domaine de la fourniture industrielle, 14972.

Lieu: Fresnes. Date: immédiat. Durée: 3 mois, plein temps ou 3/4 temps. Ind. 38 F/h. Profil: bac. Mission: Prospection et enquêtes par téléphone, 14970.

Lieu: Evry. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 2000 F/mois. Profil: bac + 5 marketing gestion commerciale, publicité. Mission: Recherche politique commerciale et stratégie de communication pour l'activité de l'entreprise, plus deux études de faisabilité pour autres scoteurs. 14966.

Lieu: Paris, déplacements. Date : immédiat. Durée : 4 mois. Ind. : 6000 F brut. Profil : bae + 4, marketing, école de commerce, micro-in-formatique. Mission : Etudes de marché, analyse secteur concurrentiel, produits industriels et spéciaux. 14959.

Commerce

Lieu: Paris, Date: avril 1991. Durée: 3 mois, Ind.: 3000 F. Proful: bae + 5, école de commerce, vente. Mission : Prospection auprès des directions des ressources hamaines de grandes entreprises et auprès d'organismes de formation. 15716.

Lien: Paris. Date: immédiat.
Durée: 6 mnis, embauche possible.
Ind.: Très intéressante. Profil: bac
+ 2 ou 3, comaissances en assurance
et presse appréciées. Mission: promotion d'un salon, commercialissmotion d'un salon, commercialisa-tion de stands, facturation. 15741.

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: A définir. Profil : bac, formation assurée. Mission : Vente d'espaces publicitaires pour un nouvel annuaire national 15714.

Informatique

Lieu : Paris. Date : avril. Durée : 2 mois, Ind.: 3000 F. Profil: bac

RTS Mission : Development d'ime application sur progiciels dans windows. 17924.

Lieu: Paris. Date: mai 1991. Durée: 2 mois. Ind : SMIC. Profil : bae + 2 IUT informatique, OPEN ACCESS 2 ou similaire (DBASE III). 17923.

Lien : Clamart. Date : immédiat. Duréc: 2 mois, embauche possible. Ind.: 2500 F. Profil: bac + 1/2 BTS CNAM ou autres, anglais, espagnol. Mission: analyste-programmenr connaissant systeme MS DOS on UNIX et langage BASIC C, ou PAS-CAL 17922.

Lieu: Toulon. Date: immédiat. Durée: 3 mois, embanche possible. Ind.: 300 F/jour. Profil: bac, expérience pupitrage indispensable sur gros système, BULL DPS7 snr IBM/MVSXA. Mission: Pupitrage en poste semi-continu (I/N) sur matériel Ball DPS 7000/GCOS 7 dans le sectour bancaire, 17921.

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: indéterminée, embanche pos-sible, expérience exigée. Ind.: Très intéressante. Profil: bac + 2 minimam (de 2 ans DUT/BTS), CLIP-PER ou DBASE, SQL Windows, C, DOS. Mission: analyste-program-meur. 17920.

Lieu: Colombes, Date: immédiat. Durée: 1 semaine. Ind.: 2000 F. Profil: bac, MS DOS. Mission: Installateur d'un losiciel sur parc micro-informatique. 17919.

Lieu: Le Blanc-Mesnil. Date: immédiat. Durée: 2 mois. Ind.: 7000 F/mois + prime. Profil: bac. Mission: Concevoir un algorithme « réaliste » permettant une approche informatique d'une optimisation (seuil de perte, coût de coupe) en temps quasi réel. 17918.

Lieu: Orly. Date: immédiat. Durée: 4 mois, embauche possible. ind.: 3000 F + prime. Profil: bae + 2 à 4, TURSO PASCAL. Mission: Développement de programmes statistiques et graphiques (écrans, tra-ceurs) en lurbopascal 5-5 nn 6, 17901.

Communication

Lieu: Issy-les-Moulineaux. Date: avril 1991. Durée : 6 mois. Ind. : A définir. Profil : bac + 5 environne ment, cau, air, déchets, énergie, bruit.

motico de matériaux de technique + 2, micro-informatique, IUT on Mission: Concevoir et réaliser en liaison avec des experts des supports pédagogiques de sensibilisation à l'environnement, 18842.

> Lieu: Paris. Date : immédiat. Durée: 3 mois minimum. Ind.: A définir. Profil : bac, bon niveau commercial. Mission : Agent de distribution de produits vinicales, 4002.

Lieu: Burgdorf, Allemagne, Date: immédiat. Durée : 3 mois. Ind. : A définir. Profil : bac. Mission : Stagiaire en technologie ou marketing.

Lien: Munich, Allemagne, Date: immédiat. Durée : 3 mois. Ind. : A définir. Profil : bac, stagiaire bilingue, trilingue. Mission: Employé dans une société allemande de haut de samme, 5002

Et de nombreux autres stages sur le 36 15 LEMONDE. CDTE ** 47-35-43-43.

THE AMERICAN UNIVERSITY OF PARIS departement de formation : * cours d'américain *

* nouvelles sessions * * inscriptions immediates * ★ preparation
TOEFLIG MAT ★ intensif: 30 h

9 h-12 h sur 2 semaines début : 8 avril

en cours du soir : 40 h lun/mer., 19 h-21 h début : 8 avril

en week-end: 40 h samedi, 9 h-13 h début : 13 avril American Language Institute BP, AL-40 34, avenue de New-York

75116 Paris. Tel.: 47-20-14-99

les divas?

cachetiers

intermittents,

contrat de gré à gré

Le personnel ponctuellement utilisé par Antenne 2 se range aussi dans la catégorie des cachetiers. Il en est ainsi de tel général de l'armée de terre consulté pour avis ou de tel chanteur qui se produit parfois quasi gratnitement (avec le minimum syndical) si son passage est plus une promotion de ses chansons qu'une véritable prestation.

A Europe 1, le personnel atypique désigne aussi bien les intermittents techniques (preneurs de son ou câbleurs notamment), au nombre assez réduit, que ceux qui exercent des professions dites intellectuelles. Ces derniers, selon Jean-Micbel Garrigues, directeur des ressources humaines dn groupe Europe 1-Communications, « sont des journalistes, pigistes ou non, ou des cachetiers - animoteurs d'ontenne pour la plupart ». Ils sont tous embauchés avec des contrats à durée déterminée puisque, par nature, leur travail est saisonnier, la grille des programmes étant établie du 1= septembre an 30 juin.

Pour Jean-Michel Garrigues, « le statut d'intermittent est lié à lo nature même de l'oudiovisuel, qui serait moins riche s'il n'y avait que des salariés permanents. Le gouvernement l'a bien compris avec la réflexion (1), entamée en ce moment, pour harmoniser le statut des intermittents de l'audiovisuel ».

TOP L

Jean-Marie Schiana

(1) Des négociations entre les partenaires sociaux et les pouvoirs publics sont en cours sur une convention collective de

Compétition dans le monde de la publicité

Le directeur de création embauche, licencie, accorde les augmentations de salaires. Un personnage tout-puissant et un management par les sentiments

A chère Martine. Je suis sincèrement désolé de devoir te convoquer à un entretien préalable de licenciement. » Cet extrait d'une lettre envoyée à un créstif d'agence de publicité, cité par un inspecteur du travail qui connaît bien le milieu, ne constitue pas l'exception. Dans la publicité, les rapports s'établissent toujours sur un mode affectif, pour le pire comme pour le meilleur. Pour les eréstifs, la gestion des ressources humaines n'a pas grand sens.

* Le DRH ne joue strictement oucun rôle, confirme Benoit Devarrieux, vice-président de l'agence Mac Cann Erickson. Les créatifs se gèrent escx-mêmes. » Ils forment au sein d'une agence, entre les commerciaux et les administratifs, une sorte d'Etat dans l'Etat, avec ses propres règles. A leur tête, le directeur de création, responsable des teams, les équipes composées d'un directeur artistique chargé de créer l'image et d'un concepteur rédacteur pour les mots. Le directeur de création embauebe, licencie, accorde les augmentations de salaires, les congés, etc. « Un personnage toutpuissant », ajoute l'inspecteur du travail

*Les embauches se font par des coopiations très personnelles, précise Benoît Devarrieux. Le marché est très étroit, tout le monde se connaît. Le travail de chacun est tout de suite très visible. » Une campagne très remarquée et la cote du créatif grimpe. Il se retrouve alors sollicité de toutes parts. Comment une agence conserve-t-elle la star? «S'il demande une prime de 5 000 francs, on la hui accorde, assure Jean-Pierre Villaret, PDG de l'agence Young et Rubican. Ce qui motive un créatif, c'est la quantité de campagnes qu'on lui confie chaque année et la reconnaissance



annuelles, vous savez qu'il restera.» GRANDE DISPARITÉ. Tous les créatifs sont pourtant loin d'avoir accédé à la notoriété. Seuls cent à cent cinquante d'entre eux peuvent s'en prévaloir, sur environ deux mille créatifs qui exercent en France. Les salaires varient de 6 000 à 45 000 francs par mois. Une grande disparité qui illustre l'esprit de compétition entretenu entre eux. Pour les campagnes très importantes, per exemple, il arrive qu'une agence mette en concurrence plusieurs de ses créatifs dont un seul sera-finalement sélec-

ments. « Le créatif a une sorte de folie meurtrière pour défendre son idée parce qu'il sait qu'il joue sa survie, analyse Jean-Pierre Villaret. Celui qui ne fait pas de compagne sort du marché. » Comment se gèrent de tels rapports an quotidien? « Il faut beaucoup de psychologie, ajoute Jean-Pierre Villaret, ces gens-là vivent sous une pression colossale. Ils sont souvent stresses et travaillent énormément. Il faut les respecter. L'image de frivolité qu'ils avaient à une époque, c'est fini. Ils ont besoin de savair que leur patran les aime et les protege. Mais comme toute histoire d'amour,

temps. Un beau jour, c'est le clash. Le créatif s'accroche à son idée, le directeur de création n'en veut pas. « La création est une matière subjective, reconnaît Benoît Devarrieux, on entre dans une gestion très délicate des caractères, des idées. C'est une tribune permanente qui peut mal se terminer. En génèral, les gens parient d'eux-mêmes, oprès un arrangement à l'omiable. » Les constits de personnes peuvent aussi s'installer. « La création, c'est un travail d'équipe, poursuit Benoît Devarrieux, le talent tres talents. Parfois, le mélange ne prend pas. Dans ce cas, le créatif sent très vite que le groupe le rejette

et il s'en va.» D'autres cas de figure peuvent conduire à son départ. « Si un client quitte l'agence, celui qui travaillait pour hii doit parfois partir aussi, indique un délégué CGT d'une grande agence. Dans un team, quand l'un des deux s'en va, l'autre doit suivre. Ou alors c'est un nouveau directeur de création qui orrive avec son équipe. Les anciens sont licenciés. » Les fusions et rachats incessants qui agitent le monde de la publicité accroissent le turn-over. Chaque créatif connaît la règle.

Richard, lui, n'a pas accepté d'être licencié sans indemnités négociées. Il a porté son affaire devant le conseil des prud'hommes. « C'était une question de respect. J'estimais que l'on aurait du me remercier en faisant un geste. J'ai vècu cela comme une injustice, une trahison de la part d'une agence que j'aimais, » Quant à Michel, qui a passe une vingtaine d'années en agences, il a, « de guerre lasse », monté la sienne, «La publicité, c'est un miroir aux alouettes. On fait croire oux gens qu'ils sont des artistes, qu'ils vont creer et devenir des stars et pour cela, ils sont prêts à tout. Travailler le soir, la nuit, le week-end, sans récupération. C'est aussi les idées qu'on lui vole ou le directeur de création qui se garde lo partie la plus valorisante d'une campagne et laisse aux équipes les petits boulots. L'individualisme des créatifs, c'est un mythe cultivé par les patrons. » Micbel avait le défaut d'être un syndicaliste actif : « Pour me casser, on m'a tout fait. On m'o tendu toutes sortes de pièges. »

Francino Aizicovici

La magie et... le casse-tête du théâtre

L'Opéra de Paris gère 1 300 permanents et soixante-quinze qualifications différentes

EAN-PASCAL LABBÉ est un directeur du personnel comme il en existe peu en France. Cet ancien inspecteur du travail, portant nœud papillon, qui, l'année dernière encore, exerçait ses fonctions dans le très buppé huitième arrondissement de Paris, est, en effet, responsable des 1 300 permanents que compte l'Opéra de Paris, soit quelque soixantequinze qualifications différentes à gérer, réparties en plusieurs lieux géographiques, de l'accessoiriste an danseur étoile, du serrurier au décorateur, du comptable an cintrier, en passant par les person-nels des ateliers de construction de décors et costumes, de l'Ecole d'art lyrique ou de l'Ecole de danse de Nanterre, sans oublier l'ensemble des fonctions administratives classiques dans toute

En résnme, un « casse-tête » que cette direction du personnel, élargie par l'onverture, l'année dernière, de l'Opéra-Bastille flambant neuf, et qui a vu, un temps, « garnieristes » et « bastillais » se mesurer, poids des traditions comme des corporatismes obbge. En effet, si une partic des troupes a l'Opéra Garnier pour berceau, l'autre partie du recrutement a été faite à l'extérieur. « L'osmose est en train de s'opérer, confie Jean-Pascal Labbé, mais le choc psychologique a été rude. Car il est clair que les méthodes de travail valables à Garnier ne le sont plus tout à fait à Bastille. »

«Il nous faut compter avec le poids des traditions, poursuit le directeur du personnel de la «vicille dame». Aussi, l'un des problèmes les plus difficiles à résoudre à l'Opéra Bastille a été la confrontation avec la modernité dans un immeuble de haute technologie. » «La machine à maquiller et à démaquiller les artistes n'a pas été inventée», comme le dit avec humour Jean-

Michel Dubois, directeur technique, ancien de la Maison de la culture de Bobigny. « S'il existe toujours des métiers très traditionnels au théâtre – et c'est heureux – l'Opèra Bastille est doté d'équipements techniques modernes. Non pour jouer mieux, mais pour jouer plus souvent. »

GÉNIE SCÉNIQUE. C'est ainsi que

l'organigramme du personnel compte aujourd'bui, voisinant l'habilleuse et l'ébéniste ou le sculpteur, des profils d'bommes nouveaux. Les matériaux composites ayant fait une entrée en force sur le plateau, grâce à lenr qualité de légèreté – un seul bomme peut « pousser » le décor d'Otello, - des ingénieurs venus de l'industrie ont été embauchés, appartenant au «génie scénique». Un atelier de fibres de carbone a vu le jour. De nombreux machinistes ont, par ailleurs, subi une formation de trois mois dans une société spécialisée dans les automatismes, l'électronique et l'bydrauligne. « Ces qualifications nouvelles ont un risque, souligne le directeur technique, celui de voir naître un personnel à double vitesse. Les a pousseurs de caisses » d'un côté et les blouses blanches de l'autre. »

Pour conduire le « théâtre en ordre de marche», selon l'expression consacrée, Jean-Pascal Labbé, ancien fonctionnaire, a dû apprendre bien des subtilités de gestion que son bomologue d'une industrie de mono-production serait loin d'imaginer. Comment, par exemple, en dehors du lever de ridean, adapter les rythmes de travail, compte tenu des conventions en vigueur, des musiciens de l'orchestre avec les techniciens dn platean? Certains peuvent être du soir, du matin, de l'aprèsmidi, en service continu ou non. Comment encore faire councider le rythme d'un danseur avec celui d'un musicien ? Délicat, en effet, de demander à un danseur de travailler le matin s'il est en représentation le soir.

La hiérarchie des salaires, les qualifications comme les charges de travail, les contrats spécifiques, les indemnisations de ce kaléidoscope soulèvent, on s'en doute, des questions complexes tant les critères de comparaison sont difficiles, surtout à l'Opéra Bastille. «Il n'y a pas d'antériorité, commente Jean-Pascal Labbé, d'où la nécessité de donner à chaque problème une réponse spécifique. » On l'a beaucoup dit : chaque lever de rideau tient de la magie du théâtre. La formule est toujours vraie.

Jean Menantsau

Le Monde ARTS ET SPECTACLES



Institut Supérienr d'Etndes Financières et d'Inginerie

(ISEFI)
ISEFI, l'Ecole de la Finance :
du Bac à Bac + 6

L'ISEFI propose deux types de programmes :
a) en association avec le CETFI

a) en association avec le CETFI de l'Université d'Ajx-Marseille 111 (Faculté d'Economie Appliquée)

Appliquee)

- un programme de DESS de Finance comportant des enseignements (Finance et management des organisations hancaires, techniques quantitatives de gestion, analyse et gestion financière des entreprises - marchés financiers), un stage de 2 jours par semaine intégré dans les études et fourni par le CET-FI, un mémoire - mission en entreprises.

 une préparation au Diplôme de Perfectionnement en Furance (exclusivement en formation continue)

b) programme spécifique à l'ELA

 Mastère Spécialisé d'Ingéniérie Financière tavec l'ESC1 accrédité par la Conférence des Grandes Ecoles.

Groupe Ecole Internationale des Affaires

ISEFI , Institut de Finance - ISGA Ingénierie du tertiaire - ESC Marseille Provence - CECE/MBA International . -Executive MBA . C E S E M Méditerranée

 Programme de Formation en Gestion de Patrimoine (3eme cycle - formation initiale et formation continue)

 ler (Bachelor) et 2ème cycles (Master) de Management financier couplé avec la préparation aux diplômes nationaux du

DPECF. DECF et DESCF.

ISGA: Ingénierie du tertiaire
L'ISGA propose aux diplômés de
2e cycle, aux cadres et aux entreprises une formation et des services de pointe en organisation.
La Chambre de Commerce et
d'Industrie de Marseille et un
groupe d'entreprises ont, en effet, décidé d'investir dans le développement d'un véritable savoir-faire en amélioration des

performances des fonctions ter-

Cet effort se concrètise sur 2 axes : Centre de Formation Supérieure : un programme complet de formation sur un an au niveau 3e Cycle, préparant à l'exercice des fonctions d'Auditeurs. Organisateurs internes, de Responsables du Schéma Directeur Organisationnel, d'Ingénieur Conseil en Organisation, d'Ingénieurs Consultants, Cet enseignement s'appuie sur une "Formation-Action" : près de la moitié du temps est alloué à différentes actions d'Audit-Conseil en entreprises.

Un pôle de recherche-développement pour les entreprises: L'ISGA anime et met à la disposition des entreprises une plateforme -laboratoire leur permettant de concevoir, tester, évaluer l'opportunité de développer au sein de teur propre structure telle ou telle nouvelle solution d'organisation.

Des actions sont conduites sur des domaines de pointes tels que : Audit de structure, Audit de système d'information, Modemisation des fonctions administratives, Introduction de nouvelles technologies. Conduite du Changement, Implantation du Schéma Directeur Organisationnel, Applications de l'Intelligence Artificiette.

Les partenaires de l'ISGA sont, entre autres :

British Petroleum, Conseil Régionat PACA, Credit Lyonnais, Elf France, Dépolabo groupe Steinbeck, Direction Départementale de la Poste, Société Marseillaise de Crédit,



Renseignements:

Groupe EIA Domaine de Luminy C 921 13288 Marseille Cedex 09 Tél: 91 26 98 00 Fax: 91 26 81 62

La douloureuse reconversion des médecins

Autrefois, se reconvertir relevait du choix. Aujourd'hui, il s'agit plutôt d'une nécessité

LS ne sont pas nombreux à pointer à l'ANPE. Leut chiffre tourne, comme il y a clix ans, autour de 1 000. Mais une enquête du CREDES, publiée dans le Generaliste à la fin de 1990, montre que 3 130 médecins généralistes (5,6 % des généralistes), installés depuis au moins 1987, sont en situation très difficile, avec un chiffre d'affaires égal ou inférienr à 200 000 francs par an, soit un revenu net de 60 000 francs par an. Et 11 000 médecins (soit 20 % des généralistes) ont un chiffre d'affeires inférieur à 250 000 francs.

« Seuls vont s'inscrire à l'ANPE ceux qui ont été salariés, déplore Martine Fevot, présidente de Médecins 2000, une association qui regroupe des médecins en dif-ficulté. Mais tous devraient le jaire, ne serait-ce que pour se faire comp-tabiliser et faire prendre en compte le problème au niveau national.» Petit détail : ils pourront en outre bénéficier d'une formation rémunérée (4 225,50 F par mois). Seulement, pour evoir accès à ces stages, le médecin libéral devre euparavent décrocher sa plaque. Une démarche difficile.

« Mon statut social, c'est tout ce qui me reste», résume un médecin de Dijon. Et puis, au bout du compte, quelle assurance ont-ils? Certains organismes essaient de mettre en place des stages qui ne soient pas des voies de garage. Ainsi, Sup de Co Paris evait pris soin d'associer à son stage de mar-keting, en 1989, des intervenants externes susceptibles d'aider les médecins à se reclasser dans des laboratoires ou des agences de publicité médicales. Cependant, cette politique est loin d'être systématique. Bien souvent, «les débouchès sont incertains », reconnaît



Patrick Brezac, vice-président de la Confédération des syndicats médicaux français (CSMF) et directeur de l'Association pour la reconversion des médecins (ARM). «Il y a des mèdecins en difficulté, bien sûr, mais aussi des jeunes en fin d'études qui réalisent qu'ils n'ont pas la vocation ou encore des géné-

sés par le système de soins actuel. » Seulement, la plupart n'ont guère d'idées pour leur avenir. «L'idéal serait de leur faire faire un bilan professionnel. Nous cherchons un financement. » L'argent, le nerf de la guerre, manque cruellement. « Pour les grandes restruc-turations industrielles, on débloque des fonds. Pour les médecins à reconvertir - 20 000 si on compte tous ceux qui ne sont pas installes, qui vivent de remplacements, de bricolage - il n'y a pas un sou », déplore Patrick Brezac.

Des transfuges, il y en a toujours en dans le monde médical. Des médecins qui se sont reconvertis au marketing dans des laboratoires pharmaceutiques, ou se sont retrouvés dans la finance, l'immobilier et même le journalisme ou l'édition. La nouveauté tient plutôt à l'évolution des motivations. Autrefois, se reconvertir relevait du choix; aujourd'hui, c'est de plus en plus une nécessité.

Certains ont su profiter d'opportunités comme ce médecin devenu

informaticien chez Unilog, une SSII: « l'avais envie d'autre chose, raconte-t-il. L'informatique m'atti-rait. Aussi, lorsque j'ai appris que la CSMF organisait des tests pour les médecins qui souhaitaient se recon-vertir dans l'informatique, j'ai sauté sur l'occasion. » L'informatique, ume planche de salut pour les médecins? Oui ... à condition qu'ils ne soient pas trop âgés. Unilog qui emploie une dizaine d'ex-médecins, a fixé à trente-neuf ans l'âge limite des candidatures.

Les reconversions suivent parfois des chemins bien tortueux. Alain Gonnet e trente ans lorsqu'il décide d'abandonner son cabinet qui marchait plutôt bien. Son rêve est de travailler dans un laboratoire pharmaceutique. Oo lui conseille de suivre une formation à l'informatique. A l'issue du stage, surprise, tous ses condisciples, des bac + 2 ou + 3, trouvent un travail sans problème. Lui reste sur le

bord de la route. Ses handicaps, une société d'assurances se chargera de les lui faire connaître. « Trop diplômé et trop âgé, vous n'arriverez pas à vous intégrer à l'équipe. » Il finit par trouver un poste d'analyste programmeur dans nne caisse de retraite et de prévoyance de cadres. Décu par son travail et par son salaire. Alain Gonnet, qui n'avait pas fait son denil de la médecine, décide de rouvrir son cabioet. Mais les temps ont changé, la concurrence est devenue trop rude. Il abandonne la médecine. Définivement. En août 1989, il s'inscrit à l'ANPE. Deux mois plus tard, il entre dans une petite SSII du Valde-Marne qui emploie six per-

Toutes les histoires ne se terminent pas aussi bien. Ainsi, ce jeune médecin dijonnais qui travaille à perte cherche depnis des mois à quitter la médecine. Son rêve : travailler sur l'environnement. Un institut de l'environcement, à Strasbourg, a rejeté sa candidature pour une formation d'éco-conseiller. Aujourd'hui, il cherche toujours une solution...

Ces difficultés ont amené le professeur André Gouaze, président de la Conférence des doyens de faculté de médecine, à affirmer que « les facultés de médecine ne doivent plus se limiter à la formation de futurs praticiens» (le Monde du 11 septembre 1990). Elles doivent intégrer dans le cursus des options permettant aux étudiants de se réoienter en cours de formation s'ils le jugent nécessaire. Une politique de prévention.

Catherine Lercy

La culture générale a la cote

de notre correspondant OIXANTE salariés du

Crédit mutuel de Bretegne (CMB) sont, depuis le rentrée, en formation de culture générale à l'univereité. Secrétaires, responsebles d'egence, conseillere... il s'egit de personnes qui sont sur le terrain et en milieu de cerrière, volonteiree pour suivre des coure de sociolo-gie, de droit, d'économie ou d'histoire.

«C'est cela qu'il nous faut l». Christian Manderd, responsable du département formetion eu CMB, ne s'attendait pas è recevoir un tel écho de le proposition de formation universitaire lancée euprès du personnel Nous avone fait plueieurs réunions d'information. Il y evait à chaque fois 80 à 100 personnes. Certeins etten-deient cele dapuis long-tempe. Ile ont senti que, pour les vingt ans qui vien-nent, il y avait une chance à

prendre. > Cent eoixente cendidets ont poetule. Soixente ont été retenus eprès un entre-tien evec le service de formation continue de l'université de Bretagne occidentale à Brest (UBO), partenaire du Crédit mutuel de Bretagne dene cette opération.
Soixente eutres leur
emboîteront le pas en septembre 1991 et eutant en

L'objectif est d'amener les stagieires eu niveau bac+1 ou bec+3, selon la formation initiale de départ constatée, lle sont entrée dans leur entreprise dans les années 70, eprès une seconde, une première ou une terminale. C'ételt l'époque de la conquête de l'Ouest's pour le Crédit mutuel de Bretagne qui, profitant de la libéralisation des guichets, e ouvert des points de vente un peu pertout dans cette région. D'où un gros besoin de per-

sonnel. Six cents personnes ont été embeuchées entre 1970 et 1975. Aujourd'hui, cette banque régionele est devenue un groupe de 4 000 personnes, qui e sa maison de titres, sa salle de merchés et s'internationelise. « Au départ, souligne Christian Mandard, nos produits bancaires

étaient simples. On faisait surtout du logement, Les choses se sont compliquées at sophistiquées. »

La formetion professionnelle a suivi cette évolution. La préparation au CAP et au brevet profeseionnel a cédé la place à deux logiques : l'une de « métier », c'est-àdire la spécialisation, l'autre «traneversale», qui porte sur la formation générale et consiste, souligne Jean-Paul Glémerec, directeur de la formation continue à l'université de Brest, «à redonner de le cohérance eu savoir ecquis au coup par coup afin de mieux suivre l'évolution de l'entreprise ». TRAVAIL PERSONNEL La for-

mation se déroule eur deux ennées et au rythme de trois jours per mois au sein de groupes da trente personnes, è Brest et à Lorient. Elle implique donc un gros trevail personnel. L'originalité de cette démarche est d'instituer un diplôme d'univereité qui témoignera de l'ecquis des connaissances. Les stegiaires sont tenus de se eoumettre à un contrôle continu. Au long de ces deux années, ils auront des épreuves en eelle, devront présenter des notes de lecture, soumettre un mémoire. Ce qui s'appelle une « formation diplômante ». Au programme : de la psychosociologie, de la sociologie, de l'analyse de données, de l'expression, de l'économie, du droit et de l'histoire. « !! s'agit de mieux comprendre notre environnement », indique Christian Mandard.

L'intérêt pour le Grédit mutuel, qui met 1 million de francs dene cette ection pour deux ans, est double : d'abord il recherche l'adaptabilité de son personnel grace à un meilleur niveau général. En second lieu, il mise sur un impact psychologique en montrant qu'il sa soucie des salariés qui ont le plus besoin de formation et qui ont contribué à monter une entreprise où l'on cherche à développer un certain «patriotisme».

Gabriel Simon

VEC leurs grands sacs de sport, teurs survetements fluores cenis et leurs beskets. les quelque onze mille etadiaces es sciences et techniques des activités physiques et sportives (STAPS) apportent une touche originale à dix-neuf campus. A tel point qu'on oublic qu'ils n'ont pes toujours fait partie du paysage. Avant de devi-nir une discipline d'enseignement supérient à part entière, l'édiscation physique a connu bien des

SERVICE STATE

700

De

out and corello 51 AP tudes Office

Cette histoire mouvemente se devine à travers le succession de sigles qui ont désigné les établisse-ments chargés d'acuseillir ces étudiants. Jusqu'en 1968, on étudie l'éducation physique à l'IREPS (Justifut tegional degacation lastsique et sportive), qui dépend & plus souvent des faculités de misse cine. Dans les années 70, la disci-

Les grandes sur la pointe de

Neurs de l'École des mines de Paris praparent une étude lui les retombées économiques que la France pourrait arraga-trer si elle accuellati la Chupe du monde de football. Les acc diants de l'ESC Lille sant associés de mes près à l'acque nisation des Jeux mondaux de l'entreprise, qui se de cure. ront dans la capitale du Mina en juin. Est-ce la preuve sun les grandes écoles panent sur le développement du marière ment du spoit? Pas réela-

ment du spoit ment.

Car ces initiatives principal de la controlles sont essentie en la controlle d'individus ou d'assertie trons étudiantes les 63244 fait d'individus ou assaurations étudiantes Les français sements, eux, restent tres prudents. Trois écoles parti siennes, toutefors, fant exception. A l'ESSEC. Alten Maria responsable de in mattrate économie et gestion du spert de Pans-IX (Dauphine). une serie de conferences but ce sujet. HEC propose de module de sensibilisation de management du spart. deuxième année

Depuis six ans. sous l'angue sion de l'un de ses professeurs. Jean-Paul Mingues. année, une spécialisation management du sport à une quinzaine d'étudiants. Une enseignement fondé essercies lement sur des rencontres avec des décideurs de Mi. sphère sportive ou para spor-tive : en 1990, le directeur de Fidal Sport est venu explanation les méandres de la fiscalité des clubs, et Nelson Pariou. président du CNOSF (Comme national olympique du sport frençais), e fait une intervention sur le rôle des dangements. dans les fédérations.

Aujourd'hui, on retrouve

ÉCOLE SUPÉRIEL

MASTÈRE SI COMPTABILITÉ INTERNATI

 Sélection ouverte sur titul d'un D.E.A., D.E.S.S., et mix 49 de Grandes Écoles d'Ingérie

• Dates limites d'inscription - 15 mai (1" session)

- 3 septembre (2 semion)

Renseignements : SUP DE CO ROUEN Direction des Programme Spécial B.P. 188 - 76136 MONT-SAINT-AND

T41. : 35.74.03.00 - Ferz : 25.78.88.82 Chambre de Comme

De jeunes techniciennes à l'assaut de « bastions masculins »

On ne trouve que 5 % de filles dans les sections de génie électrique et informatique industrielle des IUT prenant et d'un milieu familial modeste qui attend toujours autaut

ANTÈLE, la Bretonne, et Sandra, la Parisienne, font partie de ces toutes petites minorités de jeunes filles qui ont osé partir à l'attaque d'un «bastion masculin» de le formation et de l'emploi. Toutes deux ont en poche nn diplôme universitaire de technolo-gie (DUT) en génie électrique avec

option electronique.

« J'aimais bricoler avec mon frère et jouer au foot, explique Danièle. Quand j'ai vu ce qu'on enseignait à mes saurs ainées qui se préparaient à des emplois de bureau, j'ai préféré suivre l'exemple d'un cousin qui travaillait à l'aérospatiale après avoir fait des études techniques. » Sandra, fille d'un ingénieur électronicien. « ne savait pas trop quoi nicien, « ne savait pas trop quo faire », mais elle « avait besoin de se démarquer », notamment de sa sœur qui faisait des études artistiques. Aller en IUT, surtout en 1972, et eboisir l'électronique répondait bien à ce désir.

repondant bien a ce desir.

On trouve aujourd'bui sculement 5 % de filles dans les sections de génie électrique et informatique industrielle des IUT. Elles constituent 4 % des effectifs en génie mécanique et productique et ne sont que 2 % en BTS de mécanique automatiques à reine alus que automatismes. A peine plus qn'il y a quinze ans...

Qui sont donc ces jeunes filles et que deviennent-elles dans la vie professionnelle? Une étude, réali-

d'économie et de sociologie du tra-vail (LEST-CNRS) d'Aix-en-Provence, permet sojourd'hui de s'en faire une idée. L'enquête a porté sur les BTS et DUT des spécialités industrielles liées aux nonvelles technologies. Elle n'e concerné que l'académie d'Aix-Marseille, mais, à travers des interviews réalisées auprès de jeunes femmes d'autres régions comme Danièle et Sandra, elle donne de bonnes indications sur la réalité française globale.

PROGRESSION SOCIALE. On y découvre d'abord que le désir de faire de telles études ne se déve-loppe pas dans n'importe quel contexte familial. Ce dernier est presque toujours marqué par une forte volonté de progression sociale (ou de maintien d'un statut menacé). La majorité des parents regrettent de n'avoir pas fait d'études, ou pas suffisamment, et ils out reporté sur leurs enfants leurs espoire déçus. Assez souvent, le père, d'origine ouvrière, e réalisé une forte progression profession-nelle grâce à un effort prolongé de formation continue activement par la mère. Tous deux soutenu par la mère. Tous deux ont fait le maximum pout que leurs enfants fassent de bonnes

Si elles ont montré des aptitudes dans les matières scientifiques, la plupart de ces jeunes filles ont fait

sée par Anne-Marie Daune-Ri-chard et une équipe du Laboratoire d'économie et de sociologie du tra-vail (LEST-CNRS) d'Aix-en-Pro-Non, constate l'équipe du LEST: so moment de leur choix, elles n'en avaient qo'une connaissance très floue. Le plus souvent, elles disent avoir opte pour un secteur «nouveau » ou «d'avenir », deux mots qui renvoient surtout à la réussite professionnelle. Un constat s'impose, étonnant:

Toutes ces jeunes filles occupent, à des degrés divers, une place de garçon dans leur famille d'origine », soit que cette dernière n'en comporte pas, soit que le ou les fils aient échoné dans leurs études. La future jeune technicienne supérieure est alors celle sur qui les parents reportent la réalisation de leurs espoirs, et très souvent celle qui réalise le projet du père. Parmi ses sœurs, elle est eussi celle qui s'affirme en transgressant plus ou moins les rôles traditionnels. Mais si le rejet des métiers « féminins », jugés sans intérêt, est assez fréquent, le choix d'une filière masculine par révolte proprement dite contre la «condition féminine» apparaît très minoritaire.

L'insertion dans le vie professionnelle s'effectue dans l'ensemble assez facilement. Celles qui n'arrivent pas à trouver un poste stable ou évoluent vers un travail déqualisié se révèlent souvent prises en tenaille entre les exigences contra-dictoires d'un métier masculin très

d'effets en matière de mobilité : pour ne pas avoir à l'affronter de nonveau, certaines jeunes techni-ciennes se fixent precocement dans one entreprise, dans un poste, cherebact alors à devenir «expertes» dans leur spécialité. Celles qui résistent le mieux se caractérisent par une origine sociale plus élevée que la moyenne. Elles ont une forte volonté de progression professionnelle, qui les amène fréquemment à utiliser à fond les possibilités de formation. fond les possibilités de formation et de promotion. Celles qui se réorientent vers un métier carrément différent sont

des femmes à la maison. Le sexisme semble evoir davantage

métier carrément différent sont animées par deux motivetions principales : ou bien elles venlent échapper à la contradiction famille-travail; ou bien elles découvrent, après quelque temps, que le métier ne leur convient pas. Les secondes tirent mieux leur. épingle du jen que les premières et elles retroovent en général un emploi de niveau équivalent. Aucune ne se tourne vers un antité Aucune ne se tourne vers un autre «fief masculin ». La poursuite des études après le BTS ou le DUT est de plus en plus fréquente. Une fois sur deux, ceiles qui sont dans ce cas «féminisent» alors plus ou moins, elles aussi, leur orienta-

Marie-Claude Betheder

« Nous avons dans nos fichiers ralistes qui ont une activité suffiquelque quatre cents demandes de sante mais qui se sentent dévalorireconversion », indique le docteur MARS 1991 Le Monde LE BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL 1990 est paru 200 pages - 47 F Le Monde QUI CONTRÔLE **LES PROFS DE VOS ENFANTS?** ÉVALUATION LE PALMARÈS DES CLASSES PRÉPAS. Le Monde OSSIERS WOOGUMENTS

> Premier dossier LE MARCHÉ DES CÉRÉALES

> > Second dossier

LES MUSÉES EN MARCHE

Le Monde 🚥

PHILATELISTES

Les stations dérivantes au pôle Nord.

Thématique : les timbres de l'ordre de Malte.

· Actualité : le courrier français de la guerre du Golfe.

En vente chez votre marchand de journaux

CAMPUS

Apprendre le sport à l'université

Vouées jusqu'à présent à la formation des « profs de gym », les filières se diversifient vers la gestion des équipements et des institutions

J'AI PRIS L'OPTION "CAISSE NOIRE"

de sport, lenrs survêtements fluorescents et leurs baskets, les quelque onze mille étudiants en sciences et techniques des activités physiques et sportives (STAPS) apportent une touche originale à dix-neuf campus. A tel point qu'on oublie qu'ils n'ont pas toujours fait partie du paysage. Avant de deve-nir une discipline d'enseignement supérieur à part entière, l'éducation physique a connu bien des

Cette histoire mouvementée se devine à travers la succession de sigles qui ont désigné les établissements chargés d'accueillir ces étudiants. Jusqu'en 1968, on étudie l'éducation physique à l'IREPS (Institut régional d'éducation physique et sportive), qui dépend le phis souvent des facultés de médecine. Dans les années 70, la disci-

pline fait une entrée timide à l'université et les étudiants se familiarisent avec l'UEREPS (Unité d'enseignement et de recherche en éducation physique et sportive). Après la loi Savary, en 1984, la matière gagne son dernier galon avec la création des UFR STAPS. Un cursus complet allant do DEUG au doctorat est alors insti-

De ce passé récent, il reste encore des traces qui font la particularité de cette filière. L'exemple le plus marquant est la sélection des étudiants pour entrer en première année de DEUG. Alors que les autres filières sont tenues d'accueillir tout bachelier, les UFR STAPS penvent vérifier les apti-tudes physiques des candidats. Officiellement, ce n'est pas un concours. Mais le petit nombre de places fait de ce contrôle une procédure de sélection très sévère. En 1990, sur treize mille candidats, un

peu plus de deux mille deux cents ont été reçus. Devant l'inflation des candidarures, certaines universités recourent à des procédures

ON NE SAIT JAMAIS plus on moins légales. A Poitiers, Bordeaux on Clermout-Ferrand, en plus des résultats aux tests physiques, on tient compte des notes an bac. A Montpellier, on étudie éga-lement le dossier scolaire.

Ces méthodes out provoqué de vives protestations. Quatre on cinq affaires de sélection illicite ont été portées devant les tribunaux administratifs. «Sur les huit cents postulants, une bonne moitié a les apti-tudes pour suivre le cursus. Mais comme nous ne disposons que de places, nous devons trancher dans le vif», reconnaît Gny Pape-lier, directeur de l'UFR STAPS à Orsay. Conséquence : pour multi-plier leurs chances, les étudiants les plus motivés passent les procé-dures de sélection dans plusieurs universités. Ainsi Thierry Barrière, anjourd'hm en licence à Nanterre, avait postulé dans les trois universités parisiennes : Paris-V, Paris-X et Paris-XI.

Au ministère de l'éducation nationale, on commence à prendre conscience ds l'insuffisance des capecités d'eceucil. Et l'on annonce la création de buit UFR STAPS dans les deux ans à venir. Les premières seraient à Nantes, Oriéans et Amiens. « Cela devrait permettre d'accueillir de six cents à huit cents étudiants supplémentaires en première année, en 1995 », estime Alain Hébrard, chargé de mission à la direction des enseignements supérieurs.

Mais cette sélection n'a pas que des effets négatifs. Dans ces promotions qui comptent très raremotions qui comptent très rare-ment plus de cent étudiants, on ne connaît pas l'anonymat des grandes universités. «A Nanterre, nous organisons un séjour de huit jours dans le fura avant, le début des cours de première aurée. C'est une bonne façon de se connaître rapidement. Cela donne une ambiance trèx familiale », explique Guillaume Thierry, étudiant en seconde aurée. seconde année.

ATHLÈTES DE HAUT NIVEAU, POURtant, tous les étudiants ne viennent pas dn même urivers. Quelquesnns, ethlètes de haut niveau mènent de front études et carrière en équipe de France, comme le sprinter Jean-Charles Trouabal, qui s fait une partie de ses études à l'UFR STAPS d'Orsay, on la judoka Kathy Marchal, à Nancy-L Mais la filière accueille surtout des étudiants qui ne pratiquent pas le sport de compétition de hant

Ces étudiants eux profils divers tronvent un terrain d'entente autour de leur passion commune : le sport. « Lorsque je suis entré à la fac, je savais que je voulais m'orienter exclusivement vers un métier du sport. En STAPS, il est rare de voir des gens arrivés là par hasard», explique Frank Violteau, en licence

Mais ceux qui rêvent de passer tout leur temps sur les terrains de sport risquent d'être déçus. Au cours des deux années de DEUG, la moitié des enseignements est consacrée à une approche théorique de ce que les spécialistes appellent « le corps en mouve-ment». Les études sont donc organisées autour de deux pôles : les sciences de la vie (physiologie, anatomie on hiomécanique), et les sciences humaines, qui compren-nent une approche de la psycholo-gie de l'enfant ou de la sociologie

Pour ceux qui veulent d'emblée suivre un eursus professionnalisé, les universités ont mis sur pied des DEUST (diplôme d'études univer-sitaires scientifiques et techniques, préparé en deux ans après le baccalauréat). Cinq formations de ce type, orientées sur deux spécialités (animation et gestion d'installa-tions sportives; développement d'activités pour handicapés), accueillent quelque cent vingt étudiants. Mais même si les universités ne veulent pas l'avouer, ces diplômes ne sont pas vraiment reconnus sur le marché de l'em-

ploi. « Dans les clubs de cemise en

forme ou les associations sportives, on préfère recruter un titulaire d'un

brevet d'Etat specialisé dans un

sport qu'un DEUST», admet Alain Hébrard. Et après le DEUST, bien

des étudiants choisissent de faire

une licence plutôt que de se voir proposer des emplois déqualifiés.

Il est vrai que, des la licence, ils

sponsors, ou être capablee d'enalyzer les retombéss d'une manifestation sportiva. « Mais plus que tout, il faut se mettre au diapaaon du milieu sporțif, qui a ses règles ds fonctionnsment propres »,

Dans cet ssprit, la MST de

rares métiers qui permette de continuer à pratiquer le sport et parce qu'il laisse suffisamment de

tion nationale. Mais le CAPEPS est loin de constituer une simple formalité. D'autant que la réussite à ce concours est sonmise à la fluctuation du nombre de postes. En 1991, 850 enseignants d'éducation physique devaient être recrutés par cette voie. Finalement, compte tenu des coupes budgétaires imposées par la guerre du Golfe, 682 postes seront mis an concours. Du coup, quelques universités ont cherché de nouveaux créneaux pour leurs diplômés. Aujourd'hui, trois filières de diversification apparaissent clairement. Celle qui maît le plus fort développe

temps aux professeurs pour gérer

parallelement une association spor-

tive ou donner des cours. Ce qui

constitue un moyen d'arrondir les maigres salaires versés par l'éduca-

management », proposée dans dix universités. Elle accueille à peu près 500 personnes. « Une étudi nos étudiants, menée en 1981, nous a montré qu'à peu près un tiers trouvaient un emploi dans le monde du sport sans être professeurs. Nous avons décide de monter des formations pour préparer à ces métiers», explique Jean Camy, président de la conférence des directions d'UFR STAPS. Un défi pour des professeurs qui connaissaient peu le monde de l'entre-

Tous ces diplômes de manage ment du sport ne se valent pas (lire l'encadrè ci-dessous). A Caen et à Lyon-I, on a mis sur pied une for-mation assez solide. à hase de sionnels, ce qui facilite l'insertion des étudiants. On retrouve les diplômes de Lyon-l chez les voyagistes, chargés de concevoir des produits de tourisme sportif, dans des sociétés de communication, comme celle qui organise le tonr-noi de tennis de Lyon, ou à la tête de salles de sport ouvertes par le Gymnase Club. Mais beaucoup d'employeurs potentiels réagissent encore comme Didier Forterre, directeur général d'ISL Marketing, nne des sociétés leaders sur le marché dn sponsoring sportif, qui affirme : « Je ne connais pas ces formations. Quand je recrute des débutants, je me tourne plus facile-ment vers des Sciences-Po ou des ESCAE. Je sais ce qu'ils valent...»

Autre créneau visé par les maîtrises STAPS : le développement des activités physiques pour les handicapes mentaux. Une centaine d'étudiants sont inscrits dans cette filière. La formation dispensée à Montpellier-l fait figure de référence. « Mais les débouchés sont limités. Les établissements spécialisés sont encore peu nombreux à avoir compris l'intérêt d'intégrer des activités d'éducation physique pour favoriser l'éveil de jeunes enfants retardés mentaux », déplore Henri Miot, directeur technique national à la Fédération française de sport adapté. Enfin, certaines universités, comme celle de Dijon. ont développé une filière pour préparer aux fonctions d'entraineur. Mais là non plus le milieu ne semble pas mûr pour eccucillir ces diplômés. Il faudra encore quelques années pour que ces formations ecquièrent la notoriété leur permettant d'assurer le placement de ces diplômes.

Jean-Yves Guérin



mines de Paris pré-parent une étude sur les retombées économiques que la France pourrait enregis-trer si elle accueillait la Coupe du monds de football. Les étu-diants de l'ESC Lille sont associés de très près à l'orga-nisation des Jeux mondiaux de l'entreprise qui se découle de l'entreprise, qui se déroule-ront dans le capitals du Nord en juin. Est-ce la preuve que les grandes écoles parient sur le développement du manage-mant du eport? Pes réelle-

Car ces initiativee ponc-tuelles sont essentiellement le fait d'individus ou d'associassmants, sux, restant très prudants. Trois écoles parition, A l'ESSEC, Alain Michel, responsebls de la meîtriss économie et gestion du sport de Paris-IX (Dauphine), assure une séris de conférences su es sujst. HEC proposs un moduls de sensibilisation au mansgsment du eport, en

. . .

echniciennes

stions masculas

deuxième année. Depuis six ans, sous l'impulaion ds l'un de ses profes-seure, Jeen-Peul Minquet, l'ESCP propose, en dernière ennée, une spécialieation management du eport à une quinzeine d'étudients. Un enseignement fondé essentiel-lemant sur dee rencontras evec das décideurs de le sphère sportive ou para-spor-tive : en 1990, le directeur de Fidal Sport est venu expliquer les méandres de la fiecelité des clubs, et Nelson Paillou, président du CNOSF (Comité national olympique du sport françaie), s fait une interven-

dans les fédérations. Aujourd'hui, on retrouve , quelques diplômée issus ds cette spécialleation à das postes stratégiques : l'un est responseble du sponsoring chez Coca-Cola Frence; un eutre occups la même fonc-tion chez Perrisr. Pourtant, Jean-Paul Minquet ss défend ds préparer sux métiers du sport : « Il n'y a pas encore ds véritable marché de l'emploi dans ce secteur. A part dans le domaine des collectivités territoriales (villes, départements, région) qui recrutent beeucoup de directeurs des sports. Mais ces propositions n'intéressent pes nos diplômés, sn reison des aires peu élevés. » Du coup, le professeur de l'ESCP renoncé à monter un mastère en gestion du sport.

L'idés, toutefols, s été

reprise par un enseignant de

l'ESC Nantes, Jean-Marc Lauzanes. Son meetare, qui eccusillars una quinzelna d'étudiants pour se première promotion, ouvrira ses portes la rentrés procheine. Contrairement è ees collègues, Jeen-Merc Leuzanae croit que le monde du sport. traumatisé par les faillites en chaîns de ses clubs, se tournera de plus sn plua vers les jeunes diplômés : « Des entreprises nous ont avoué qu'elles manquaient de professionnels capables de choisir rationnellement leurs actions de sporsoring. Les collectivités territorielss ont le mêms problème, pour gérer leur politique et leurs équipements eportifs. Et certaines fédératione se rendant compte qu'elles ne peuvent plus fonctionner uniquement avec des hommes du sérail. »

Les champions de la catégorie

vocations, parce que c'est l'un des est la maîtrise option « sport et

fonctione de respon-sabilité dans la sphère sportive, mieux veut être un spécialiste pointu dans les grandes fonctions de l'entreprise (fiscalité, merketing, droit...] qu'un chempion du stade. C'est en partant de ce principe que les universités Peris-IX-Deuphine et de Limogee ont pris position sur le terrain du eport, checune avec sa spécialité.

doivent eboisir une orientation

professionnelle. Une question qui

ne se posait pas jusqu'au milieu

était clairement identifié : le pro-

fessorat d'éducation physique, au

lycée ou eu collège. « Avant de se préoccuper d'offrir de nouveaux débouchés à nos étudiants, on a

surtout cherché à s'imposer comme

discipline universitaire à part

entière, en multipliant les travaux

de recherche », explique M. Filippi, qui dirige l'UFR STAPS de

Actnellement, les étudiants

continuent à s'orienter massive-

ment dans cette voie. Sur les 2 500

étudiants de seconde année de

second cycle, 2 000 préparent le CAPEPS (certificat d'aptitude au

professorat d'éducation physique et sportive). Toutes les UFR ont

mis en place une préparation à ce concours, sur un an. L'enseigne-

Forte da sa réputation, Dauphine e lencé une MST (maîtrise en sciences et techniquest d'économie et gestion du sport, pour former des res-ponsables de centres sportifs privés, des directeure des eports dans les collectivitée territoriales ou des managers pour des sociétés spécialisées dans les erticles de eport. A Limoges, où les compétences étaient plue jundiques, on e ouvert un DESS centré sur le droit du eport, pour préparer les futurs dirigeants des fédé-

Les deux diplômes, créés quesiment en même tamps (1983 et 1984), appliquent, è peu prèe, lee mêmes méthodee. Une sélection sévère vérifie la motivation des candidets, mais avesi leur niveau dane des matières fondementales. A Dauphine, sur cent vingt postulante, vingtsept ont été reçus à l'examen d'entrée. à la dernièrs rentrée Et ces deux cursus veillant è mêlsr enseignement théorique et interventions de profession-

rations ou des clubs.

Car, pour être opérationnels, ces étudisnts doivent savoir lire un bilan, conneître les tschniques de recherche des explique Jean-François Nys, le responsable du DESS « droit du sport » à Limoges.

OUR accédsr à dea Dauphine e invité cette annés le directeur général de le fédération de tennia ou le DRH du Club Méditerranée. A Limoges, la président de la Fédération de judo, qui est expert-comptable de formation, intervient régulièrement. Et le président de la Fédération de cyclisme, Frençois Laphilippe vient en voisin, puisqu'il fait partie des trois professeurs qui ont été à

l'initiative da ce diplôme. Plue eélectives et plus enciennes que les maîtriees STAPS option esport et management », s'eppuyent sur un corps professoral qui conneît l'entreprise, ces deux formations sont mieux connues des professionnals, ce qui facilite movenne, lee diplômés trouvent un emploi correspondant à leur niveau de qualification dans les six moie qui euivent l'obtention du diplôme.

Les étudiants de Limoges trustent les postes de directeur edministratif dens les petites fédérations en cours de etructuration (hendieport, aki nautique, sporte de glece...].
Plus généralistes, les diplômés
de Dauphine connaissent des
débuts de carrière assez divergroupe Gymnase Club sur les autre est responseble dee sports au conseil général ds Seine-et-Marne. Certeina gèrent des golfs privés.

Msis ces exemples ne doi-vent pas dissimuler les points faibles de ces formations. A Limogee, on reconnaît na placer quasiment sucun étudient dans les groeees structures comme la FFF (Fédération fran-çaise de football) et evoir peu de rapports avec les clubs, qui devraient être des employeurs potentisis. Quant au diplôms de Dauphine, Didier Boucher, qui gère le recrutement chez Décathion, evous ne pas la connaître. Il reste encore des efforts à faire pour assurer la promotion de cette filière.

Professions: Ingénierie et Management Culturels Institut Supérieur de Management culturel

développement, mais il a besoin de cadres competents formés à la production, à l'administration, à la programmation artistique et à la programmation architecturale.

Le secteur culturel est en plein

L'ISMC, créé par Claude Mollard, vous propose un enseignement unique en France: un 3 Cycle Supérieur de spécialisation de Management et d'Ingénierie Culturels d'une année, encadré par les meilleurs spécialistes de ce secteur.

Recrutement sur concours ouvert aux : Grandes Ecoles, IEP, ESC, Maîtrise, DEA, Gestion Droit, Sciences -Economiques, Lettres, Sciences... ou experience professionnelle.

Date limite des candidatures le 30/04/91.

essenent pervé d'enseignement supérieur

3, rue Danville 75014 Paris Těléphone: (1) 43.20.73.73

ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE

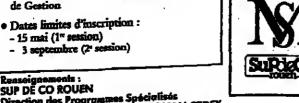
MASTÈRE SPÉCIALISÉ

COMPTABILITÉ ET FISCALITÉ INTERNATIONALES

 Sélection ouverte aux titulaires d'un D.E.A., D.E.S.S., et anx diplômes de Grandes Écoles d'Ingénieurs et

- 15 mai (1" session) - 3 septembre (2 session)

SUP DE CO ROUEN Tél. : 35.74.03.00 - Fax : 35.76.06.62



Direction des Programmes Spécialisés B.P. 188 - 76136 MONT-SAINT-AIGNAN CEDEX Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen



VIII Le Monde • Mercredi 27 mars 1991 •



Offres d'emplois groupées à 175 km de Paris, à 175 km de Dijon

Le Conseil Général de l'Yonne

recrute

AU SERVICE INFORMATIQUE:

Un ingénieur subdivisionnaire

Expérience analyse et programmation, maîtrise système PICK, MSDOS et outils logiciels microinformatique pour fonctions d'adjoint-chaf de service.

Un fonctionnaire de catégorie 8 ou C (échelle 4 ou au-delà) Connaissances programmation, micro-informatique ou système MSDOS, électronique, électricité.

A LA DIRECTION DE L'ADMINISTRATION :

Un ettaché

Développement communication interne ; formation, expérience souhaitée

A LA DIRECTION DE L'AMENAGEMENT ET DES TRANSPORTS :

Un technicien

Programmation travaux routiers et bâtiments et suivi de gestion.

A LA DIRECTION DE LA SOLIDARITE :

Un rédacteur

Connaissances comptables, qualités rédactionnelles, pour Service des Établissements Socieux.

A LA STATION AGRONOMIQUE :

du laboratoire d'analyse

Un ingénieur subdivisionnaire Connaissances chimie, physicochimie et bactériologie pour encadrement et organisation technique

AU SERVICE D'ASSISTANCE TECHNIQUE

AUX STATIONS D'EPURATION D'EAUX USEES :

Connaissances de bases chimie, hydraulique et électricité pour assurer assistance technique et étude de réseaux.

Postes disponibles de suite. Avantages divers.

Merci d'adresser, avant le 10 mai 1991, lettre manuscrite, précisant poste souhaité et nº de téléphone, accompagnée d'un CV détaillé avec photo à :

> M. le Président du Conseil Général de l'Yonne, Service des Personnels et des Moyens.

BP 100 - 89011 AUXERRE CEDEX - Tél, : 86-52-89-89-

rattaché au Directeur Général, vous

Elaborer et réaliser des manifestations culturelles

10

Le Monde

L'Etablissement Public du Parc de la Villene recherche son Charge de Programmation des Manifestations Culturelles. Il élabore la programmation annuelle des manifestations et des expositions tant dans les espaces extérieurs que dans les bâtiments du Porc (les "Folies"). Responsable de la réussite de ces manifestations, il en assure la coordination, le suivi et la réalisation dans le respect des délais et des budgets. Il réunit des financements publics et privés et collabore avec les partenaires de l'E.P.P.V. (la Cité des Sciences, la Grande Halle, la Cité de la Musique...). Il participe égolement à la réflexion sur la politique de développement du Parc. Maturité, sens des responsabilités, un bon niveau culturel, un esprit de producteur de spectacles, une dizaine d'années d'expériences réussies, le souci de la qualité du Service Public, autant d'otouts exigés pour réussir dans ce poste.

Merci d'adresser votre lettre de motivation + C.V. + prêt. sous réf. 4067 à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL - 11, rue Jean Mermoz - 75008 PARIS



TAILLANDIER

important organisme HLM de la région Franche-Comté en pleine mutation. AUJOURD'HUI:

- 10 000 logements, 250 MF de CA, 150 personnes - patrimoine hormonieusement réparti - excellents moyens de gestion

instrument d'une politique sociale innovante en matière d'habitat développement de produits nouveaux et diversification des prestations outil économique du cadre de vie.

VENEZ RELEVER CE CHALLENGE ET MANAGER CETTE MUTATION

Vous ourez l'avai du Président et de son Conseil d'Administration, mais vous devrez surtout apporter des idées neuves, participer aux choix stratégiques, développer une politique commerciale dans un environnement concurrentiel, faire évoluer les mentalités.

Votre première mission consistera à restructurer l'existant, à dynamiser et à animer des équipes... et à avoir très vite une vision d'ensemble - intelligente et moderne - des problèmes du logement, en harmonie avec la politique locale qui se veut novatrice par rapport aux exigences nationales.

Cette opportunité ne peut convenir qu'à un codre de hout niveau, ayant eu des expériences larges tori daits' le domaine spécifique (secteur public ou privé) que sur le plan de la direction et de l'animation d'équipes importantes. Yous êtes bien sur diplômé de l'enseignement superieur, mais nous attendans aussi de vous orisme, ouverture d'esprit, modernité, esprit de dirigeont et fidelité.

Si vous pensez avoir le profit requis, injerci de nous adresser votre dossier complet sous reference 5451 à SERIFO, Groupe Eurosearch, 47 bis avenue Bosquet, 75007 Paris.

Filiale promotion du groupe SAEP, SOTRAFIM réalise des programmes immobiliers à usage SECRETAIRE GENERAL à CAEN Juridique - Finances - Personnel

Saisissez l'opportunité :

nous créons une

fonction-clé!

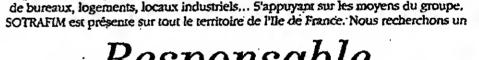
avez la responsabilité des affaires juridiques (droit commercial, social, des sociétés, ... l et financières (comptabilité, trésorerie, ...). Vous êtes chargé de mettre en place des montages (financier et juridique), qui permettront le développement Vous supervisez également les fonctions Personnel et Formation. Vous animez une équipe de 14 en étroite collaboration avec notre

Votre mission : Directement Directeur Général, et les Directions Commerciales et Opérationnelles,

> Votre profil: A 30 ans minimum et de formation supérieure (Sup de CO, Sciences PO, Juriste. votre expérience de plusieurs années en Cabinet Conseil et en entreprise, vous a permis d'acquérir une compétence certaine qui fait de vous l'expert que nous recherchons Votre implication et votre sens relationnel sont les qualités indis-pensables qui vous permettront de participer à notre réussite.

Ce poste vous intéresse? Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite CV et prétentions) sous référence LMO 2703 à notre Conseil : Groupe PANISSOD - 109, rue de Turenne





Responsable Programmes Immobiliers

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, le Responsable de Programme assure, en collaboration avec les monteurs d'opérations, le suivi financier, juridique et administratif des affaires.

De formation supérieure, vous avez impérativement une expérience de la promotion immobilière qui vous permet d'être opérationnel. Nous vous confierons au départ des responsabilités correspondant à votre degré d'expérience et évolucrez en fonction de vos capacités vers une large

Prenez contact, en précisant la référence RP/019, avec Pascale FOURLEIGNIE, SAEP - DRH - 117/119, avenue Victor-Hugo - 92100 BOULOGNE.



Organisateur Généraliste Confirmé

Leader incontesté de la distribution de produits d'équipements grand public, notre groupe réalise en France un CA de plus de 8 Milliards de Francs grâce à ses 6000 collaborateurs et à son réseau da 116 points de vente.

L'importance des projets en cours et des objectifs que nous nous sommes assignés nous amènent à intégrer dans une équipe d'organisation un Organisateur Généraliste Confirmé. Vous eurez en charge l'étude et le conception de nouvelles procédures, en particulier celles relatives à le logistique, l'entrepôt, l'atelier, les magasins... Vous interviendrez également sur des questions de réflexion stratégique.

La trentaine, vous avez une formetlon supérieure d'Ingénieur ou de gestion et une expérience de 5 ans acquise dans un service organisation ou dans un cabinet spécialisé. Bon négociateur, vous aimez travailler en équipe, tout en étant autonome.

Si ce poste très évolutif basé en proche banlieue Nord vous motive, écrivez sous référence AD 203/M à ARPE - 38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS.

Techniques Nouvelles de Consultation CONSEILS

EN RESSOURCES HUMAINES

Notre jeune société est forte de l'expérience de consultants, de services de recherche et de techniques prouvées et reconnues par nos partenaires "cadres" et par de nombreuses

Dans le domaine du recrutement où il existe des prestations et des services très différents, dans un "marché" en évolution où candidats et entreprises ont du mai à se retrouver, notre choix est celui de la difficulté : nous affirmer à la fois Conseil des Cadres et des Entreprises.

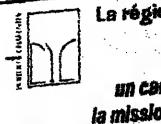
Que vous soyez consultant junior ou très confirmé, si vous étes capable d'apprendre et d'accepter nos méthodes et notre philosophie du Conseil en Ressources Humaines, vous avez peut-être votre place dans notre Equipe.

Nous n'avons pas d'a priori sur votre profil de Consultant, mais votre ambition de ne pas être un simple "recruteur" sera déterminante dans notre choix réciproque.

Pour une première information, contactez directement François Sanchez. Il vous garantit toute confidentialité, base même de notre éthique.

PANEL - 181, avenue Charles de Gaulle, 92200 Neuilly sur Seine - Tél. 46.24.80.00.

FRANÇOIS SANCHEZ CONSULTANTS PANEL



REPRODUCTION DETERMINE

Larégi

Animation de projets pédagoga

MISSION

Sous l'autorité du responsable Animation administrative, fit la formation dans la cadra d

te Centre d'antimettes sur la formation (CAR) le Centre d'auto-fort - to usu Responses for

- le CRITT (Centre de l le Tour d'Europe des ;

Participation & Févolution & tion de la région. Travail sur Févelusion péde mation, sur la création et :

QUALITÉS

Travail en équipe. Connaissance du partenure Qualité de gestionna re

Bonne capacité à communica

Titulare d'un cadre d'emps inscrit sur liste d'apprairie et

MODALITÉS DE RECRUTEI Le poste est à pourvoir :

- soit par voit de muis! A défaut, il sera recours as mos data devront se prevelori d'aréquivalent d'origine una service

DÉPOT DES CANDIDATIM Les candidatures manuscrites

détaillé et d'une pire M. le Président du Cons Mission de l'As

15, rue de l' 2P 575 - 860

Ville de (Seine-Seint-De

UNE PUE

faisant fonction de Direc

UNE INFI

Adresser conditions, & Mairie de Montreue



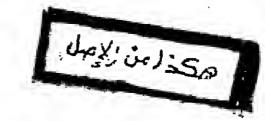
MONTEUR OU C

Rattache au Directeur da 23 Poste a pourveer; 38 Km aus Merci d'adresser lettre reservant. Mr. Philippe VINCHES, Tour DEFENSE :

UN CHER Pour compléter son équipe, chef de produit (H/F).

tion des campagnes, de rigness à FORMATION : bac + 4, cooks Une expérience de deux sus des

> à l'attention de Monsie 129, boulevard Ma



Le Monde



La région Poitou-Charentes

recrute

un cadre de niveau A pour la mission Education-Formation

OBJECTIF

Animation de projets pédagogiques et innovants en vue du dévelop-pement du concept de qualité dans la politique de formation régio-

- Sous l'eutorité du responsable de l'ingénierie de la formation : Animation administrative, financière et pédagogique des outils de
- a formation dans le cadre du partenariet avec l'Etat ; le Centre d'animations et de ressources de l'information sur la formation (CARIF) :

- le CRITT (Centre de Recherche, d'Innovation et de Transfert de Technologie) formation :
- le Tour d'Europe des jeunes. Animation des Centres inter-professionnels de bilan de compé-
- Participation à l'évolution structurelle des organismes de forma-
- Travail sur l'évolution pédagogique dans les organisme

QUALITÉS

- Travail en équipe.
 Connaissance du partenariat de la formation.
 Qualité de gestionnaire.
- Bonne capacité à communiquer.

- Titulaire d'un cadre d'emplois ou d'un corps de catégorie A ou inscrit sur liste d'aptitude correspondante.

MODALITÉS DE RECRUTEMENT

Le poste est à pourvoir :

- soit par voie de mutation, soit par voie de détachement. A défaut, il sera recouru au mode contractuel. Dens ce cas, les candidats devront se prévaloir d'un niveau de qualification BAC + 5 ou équivalent d'origine universitaire en sciences économiques ou en sciences politiques.

DÉPOT DES CANDIDATURES

Les candidatures manuscrites accompagnées d'un curriculum vitae détaillé et d'una photo doivent être adressées à :

M. le Président du Conseil Régional Poitou-Charentes Mission de l'Administration Générale 15, rue de l'Ancienne-Cornédie BP 575 — 86021 POITIERS Cedex

Aille de Mouttean (Seine-Saint-Denis) 100 000 habitants recherche

UNE PUÈRICULTRICE faisant fonction de Directrice de PMI. Diplômée d'État.

UNE INFIRMIÈRE D.E. pour soins à domicile et en centre de santé.

Adresser candidature, CV à : Monsieur le Député-Maire Mairie de Montreuil - 93105 Montreuil Cedex



J E U N E S



Marie Curie, une femme savante. Pas du genre à faire salon dans une pièce de Molière, mais une femme qui, de recherches en découvertes, a fait progresser le monde de la science. Cette soif de la nouveauté résume à merveille l'esprit de La Poste d'aujourd'hui.
Novatrice dans la transmission de l'information comme dans les produits et services financiers. La Poste contribue en permanence au progrès de

chacun. Au cœur de cette dynamique, ses cadres supérieurs. Ouverts aux dernéres technologies, disposant de moyens importants, ils interviennent activement dans la recherche, la réflexion technique, la maintenance, la logistique, et l'informatique. Une vue globale du fonctionnement de l'entreprise qui favorise la mise en œuvre des systèmes de prévision, de planification, de gestion et l'élaboration des actions de développement.

Ĉette activité, complète, variée, associe responsabilité et autonomie, dynamisme et créativité. De quoi répondre parfaitement à toutes vos attentes de

Le 14 mai 1991, 15 postes de cadres supérieurs (inspecteurs principaux) sont offerts après sélection, clôture des inscriptions le 12 avril 1991. Renseignez-vous dans l'un de nos 17 000 bureaux de poste ou composez l'un des deux numeros verts.

jeune diplômé Bac + 5, issu d'une école d'ingénieurs, de commerce et de gestion on d'un 3e cycle de l'Université.

A tous les niveaux, dans toutes les branches, La Poste est une entreprise qui change. Une excellente idée pour cotre avenir.

Si Marie Curie connaissait La Poste d'aujourd'hui,

elle se découvrirait certainement

des atomes crochus avec nos cadres supérieurs.











 $\gamma_{i,j-1} = i N^{\frac{1}{2}}$

NOTRE MISSION: LOGER LES HOMMES CENAS III LE MIEUX POSSIBLE.

Associez vos compétences à nos objectifs : tel est le défi qui vous est proposé au sein d'un organisme à vocation départementale de 10 640 logements, un CA de 678 MF, 233 personnes.

MONTEUR OU CHARGE D'OPERATIONS

Vous avez une formation juridique, économique ou commerciale (BAC \pm 2). Déjà opérationnel, vous êtes motivé par l'action sur le terrain et la

Rattaché au Directeur du Développement, vous participerez à l'animation de plusieurs Z.A.C., au développement de l'action commerciale et des relations publiques auprès des élus.

Poste à pourvoir : 50 Km au nord de PARIS.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. à notre Conseil CENAS,
Mr. Philippe VINCHON, Tour Neptune Cedex 20 - 92086 PARIS LA
DEFENSE 1.

Télérama

Diffusion 1990 : 520 000 exemplaires recherche pour la Direction des abonnements

UN CHEF DE PRODUIT

Pour compléter son équipe, la Direction des abonnements recherche un

Cette personne sera chargée d'une partie des opérations et, en particulier, des produits dérivés. Elle fera preuve de créativité dans la conception des campagnes, de rigueur dans la mise en œuvre et le suivi. chef de produit (H/F). FORMATION: bac + 4, école de commerce ou assimilé. Une expérience de deux ans dans les domaines de la presse, du marke-ting direct ou de la vente par correspondance est demandée.

Merci d'envoyer votre candidature à : TÉLÉRAMA à l'attention de Monsieur le Directeur du Personnel, 129, boulevard Malesherbes, 75017 PARIS.

COMITÉ INTERENTREPRISES

Le centre chirurgical Marie Lannelongue recherche

SON INFIRMIER(E) GÉNÉRAL(E)

Associé(e) à la Direction Générale, il (elle) devra s'impliquer forte-

ment dans le processus de changement engagé, ainsi que dans la mise en place des orientations stratégiques retenues.

Tout à la fois leader, manager, négociateur, doté d'une personnalité affirmée, il (elle) sera l'interlocuteur privilégié de l'Administration, du corps médical et du personnel soignant.

Vous êtes infirmier(êre) diplômé(e) d'Etat, titulaire du C.C.L., diplômé(e) de l'Université ou d'une grande Ecole, vous pouvez justifier d'une expérience réussie en C.H.U.

Adressez votre lettre de candidature avec photo, C.V.

et prétentions avant le 15 avril 1991 au CENTRE CHIRURGICAL MARIE LANNELONGUE

Directeur du Personnel - 133, avenue de la Résistance

92350 LE PLESSIS ROBINSON - Tél.: (16) 40-94-28-00

DIRECTEUR DES SERVICES (H/F)

Missions :

- Diriger et coordonner l'activité.
- Élaborer et animer la communication. Gérer les ressources humaines (16 personnes).

Formuler des propositions en matière budgétaire.

- Connaissance des problèmes spécifiques à l'Économie Sociale. Maîtrise (M.S.G. MIAGE SSAT) ou E.S.C. ou équivalent
- C.N.A.M. Bonne culture générale informatique.

Rémunération annuelle : 200 000 francs.

Adresser candidature, CV + photo à : M. AKRICH, Secrétaire du CIE des CCMA, 8, rue d'ASTORG -75008 PARIS



Une des premières sociétés de conseil et d'études européennes

RECHERCHE

3 CONSULTANTS

2 JEUNES INGÉNIEURS ayant des compétences complémentaires en économie et gestion pour compléter ses équipes de consul-

Énergie, Nouveaux Matériaux, Environnement, Mécanique et

1 INGÉNIEUR SENIOR (Supelec, Armement, Centrale...) expérience minimum 5 à 10 ans dans l'industrie au dans le conseil, ayant si possible des compétences complémentaires en économie et gestion pour compléter son équipe de consultants dans le domaine suivant : Électronique, Électrique, Armement, Spatial.

Vous ovez quelques années d'expérience ou vous êtes débutant à fort potentiel issu d'une grande école d'ingénieur.

Disposant d'une grande autonomie dans votre travail, vous serez responsable de la gestion technique, commerciale et financière de vos interventions, et chargé de développer l'activité du BIPE dans votre

Vos capacités commerciales devrant aller de pair avec une grande facilité d'expression écrite et orale en français ainsi qu'en anglais, Vous adresserez votre CV, accompagné d'une lettre manuscrite à :

Hervé PASSERON

Président Directeur Général de BIPE Conseil Axe Seine 21 - 12, rue Rouget de Lisle 92442 Issy-les-Moulineaux Cedex

Communiquez la magie d'Euro Disney!

X Le Monde • Mercredi 27 mars 1991 •

En avril 92, Euro Disney ouvrira ses portes : une destination touristique unique en Europe avec 6 hôtels à thèmes (5200 chambres), un parc avec des attractions fascinantes Tout un univers pour mettre votre professionnalisme au service du divertissement. Vous aussi des aujourd'hui, vous pouvez entrer au royaume du rêve!

REDACTEURS DE PRESSE

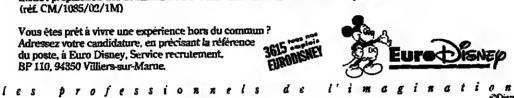
de langue maternelle française (bilingue anglais)
de langue maternelle allemande (trilingue français/anglais)
Vous rédigez l'ensemble de nos communiqués à destination de la presse généraliste ou touristique.
Vous avez le goût des contacts directs avec les journalistes et vous aimez travailler en équipe. Vous réussirez dans ces postes avec une expérience de 3 ans minimum de la presse écrite acquise en agence de presse ou dans le milieu journalistique. (Réf. CM/1085/01/1M)

ASSISTANT DU RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE

Vous possedez 3 à 4 aus d'expérience dans le service communication d'une grande entreprise et vous êtes bilingue anglais.

Vous seurez apporter votre professionnalisme et être l'appui efficace du responsable de la communication institutionnelle. Vous interviendrez auprès de lui dans l'ensemble des actions qu'il mène : préparation des documents ou événements relatifs à la vie de l'entreprise... (ref. CM/1085/02/1M)

Vous êtes prêt à vivre une expérience hors du commun ? Adressez votre candidature, en precisant la référence du poste, a Euro Disney, Service recrutement, BP 110, 94350 Villiers-sur-Marue.





OUS ALLONS DOUBLER NOTRE CHIFFRE D'AFFAIRES CETTE ANNEE REJOIGNEZ-NOUS POUR SOUTENIR NOTRE CROISSANCE

Nous sommes une société multinationale du secteur des technologies de pointe. Notre centre d'études et de production, basé en Normandie, intègre de nouveaux collaborateurs pour assurer sa forte croissance dans le respect de la qualité totale.

SERVICE APPROVISIONNEMENTS

Gestionnaire des commandes diplômé d'une école de commerce au titulaire d'une maîtrise de gestion, avec une expérience de 3 ans minimum, vous établirez un plan de production pour l'une de nos gammes de produits à partir de prévisions marketing : déclenchement des approvisionnements, gestion quotidienne des commandes,... Réf. AP17

Acheteur de formation BAC + 4 minimum, vous possèdez idéalement une spécialisation achats.

Au-delà de votre fonction d'acheteur de modules OEM, vous participerez à l'élaboration de produits nouveaux en assurant la coordination avec le département. Réf. AP18

SERVICE RESSOURCES HUMAINES

Adjoint du Directeur des Ressources Humaines : de formation BAC + 5, vous possédez au moins 7 ans d'expérience au sein d'une Direction des Ressources Humaines idécidement acquise en milieu industriel.

Vous prendrez en charge les recrutements, les descriptions et évaluations de paste,
la gestion prévisionnelle ainsi que la formation. Réf. HR34

Rédacteur technique anglophone de formation BAC+4, vous possedez si possible une expérience des réseaux informatiques. Vous serez chargé de concevoir, rédiger et produire nos manuels d'utilisation, de programmation et de maintenance de nos produits. Réf. E 310

Pour tous ces postes, la pratique de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence choisie à CURRICULUM 6, passage Lathuile 75018 PARIS qui transmettra.

Saciété nternationale de Biens Electroniques en pleine expansion

DIRECTEUR **D'ETABLISSEMENT**

PARIS

Vous assurerez la gestion de 250 personnes, veillerez ou bon fonctionnement des services administratifs ou de production dont vous ourez la respansabiliré fonctionnelle ou hiérarchique et participerez à la totale rénovation de nos locaux. Directement tottoché au Directeur Général, vous êtes de formation type Ingénieur (IAE...), une connaissance en droir social est indispensable.

Omanise, créatif et dynamias responsabilirés correspondant à vas apritudes et à vas aspl

Adressez lettre monuscrite, CV, photo et prérentions sous lo réf. 91081 à LEVI-TOURNAY - 31, Bd BONNE NOUVELLE - 75008 PARIS qui monsmermo.

845 000 **LECTEURS** CADRES. le Monde est le premier titre d'information des cadres.

(IPSOS 90)

Prenez une nouvelle orientation

Une société d'expertise, affiliée au groupe Francespert, vous propose de contribuer à son développement en

Expert négociateur

Vous prendrez en charge les missions complètes d'expertise : évaluation des sinistres (pertes d'exploitation, globales de banque, préjudices financiers...) et négociation des règlements. Vous serez l'interlocuteur privilégié des Compagnies d'assurance et des assurés (banques, services, industries...).

Diplômé d'une grande école de commerce (HEC, ESSEC...) ou d'une école d'ingénieurs, et avec une formation en gestion (INSEAD, MBA, ISA...), vous avez une première expédience professionnelle dans une banque, ou dans le service financier ou contrôle de gestion d'une entreprise.

Un excellent sens du contact et de la négociation, doublé d'une bonne capacité d'analyse et de synthèse, vous permettra de faire carrière dans un métier original, passionnant et en fort développement. Merci d'envoyer votre candidature, sous référence Y103073/M, à Bernard Krief Recrutement. BP 186-07, 75326 Paris Cedex 07.

BERNARD KRIEF RECRUTEMENT

PARIS LIELE LYON SOPHIA-ANTIPOLIS

Un département de Bernard Krief Consulting Group

recherche:

UNE DOCUMENTALISTE EN CDD (6 MOIS MINIMUM)

Votre mission s'articulera autour de

l'analyse du contenu de la docum
l'étude des besoins des utilisateurs

 la définition d'une méthodologie
 la création et maintenance d'un thésaurus informatisé élaboré à partir de la Revue de Presse quotidienne.

vous disposez d'une formation de documentaliste (INTD, DESS, IUT...) et d'une expérience confirmée de 2 ans dans la

de plus, vous avez une bonne connaissance des banques de données (langages, serveurs, sécutifés...), la maîtrise de l'informatique. Vous avez déjà participé à l'élaboration d'un

Merci d'envayer votre dossier de condidature (CV, photo,prétentions) sous rét. 91/03/DOC à Laurence BECKER, 78 rue Olivier de Serres, 75015 PARIS.

« Notre mission, loger les hommes. Organisme public de plus de 10 000 logements. Compétence départementale. Nord région parisienne »

TECHNICIENS chargés de la préparation et du suivi des chantiers neufs. Titulaires D.U.T. Génie civil ou niveau. Bonne connaissance tous corps d'état bâtiment, Connaissance VRD indispensable. Maîtrise complète des marchés publics. Expérience minimum : 5 ans. Sens des responsabilités. Adresser lettre de candidature + CV + photo sous nº 8258 Le Monde Publicité, 5, rue de Monttessuy - 75007 Paris

LE DÉPARTEMENT DE LA HAUTE-GARONNE recrute

son DIRECTEUR des TRANSPORTS

- Il sera chargé de la Direction du Service (restructuration, organisation et animation).
- Il encadrera une équipe de 20 personnes et assurera la gestion d'un budget annuel d'environ 250 MF.
- Il devra concevoir, enimer et gérer la politique départementale des transports en étroite collaboration avec les professionnels et les divers intervenants institutionnels.

- une solide expérience professionnelle dens le domaine des trans-
- le sens de l'organisation efficace et de la mobilisation des hommes:
- Ce poste, situé à TOULOUSE, convient à un Ingénieur en chef 1º catégorie ou à un Administrateur.

Adresser lettre de candidature manuscrite, CV détaillé et photo AVANT LE 1~ JUIN 1991

à Monsieur le Président du Conseil Général Direction de l'Administration Départementale Bureau du personnel - 1, place Saint-Etienne 31090 TOULOUSE CEDEX - Tél : 61-33-47-16

« Notre mission, loger les hommes. Organisme public de plus de 10 000 logements. Compétence départementale. Nord région parisienne »

recherche

UN CADRE qui sera chargé de la préparation et du suivi administratif des marchés. Niveau DEUG ou licence.

Connaissances indispensables: Code des marchés publics. Micro-informatique (logiciels WORD et SOLON souhaités). Sens des

responsabilités. Adresser lettre de candidature + CV + photo sous nº 8257 Le Monde Publicité, 5, rue de Monttessuy - 75007 Paris



SAE, N°I du Bâtiment en France, Grand Groupe mondial du BTP, présent dans la concession des projets d'infrastructure les plus importants, tel le tunnel sous la Manche ou le doublement en souterrain du périphérique parisien, recherche pour sa Direction des Grands Projets un

CHEF DE PROJET

- · votre profil : Ingénieur, vous avez suivi une formation complémentaire type INSEAD, ISA on équivalent, et vous avez acquis quelques années d'expérience, de préférence opérationnelle, dans le secteur du BTP ou du Génie industriel. Vous pratiquez de préférence l'anglais. l'allemand ou l'espagnol et êtes femiliarisé avec la microinformatique.
- votre mission : Au sein d'une petite équipe, vous aurez l'entière responsabilité du montage d'opérations en concession dans leurs aspects techniques, financiers, architecturaux, etc... Vous bénéficierez par ailleurs de l'appui commercial de notre Groupe en France et à l'étranger.

Poste besé à Paris - Rémunération attractive et réelles possibilités d'évolution dans notre Groupe.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature complet sous réf. CP/070, à Isabelle EMIN - SAE DRH - 39/43, quai André Citroën 75739 PARIS CEDEX 15.



RIPECER CIRCUPATERINE

TRAF ET DIST DE

IMPORTANTE ORGANI (ASSOCIATION FACILITY

LE RESPONSABLE « RECHERCHE-

Mission et objectifs : - Sous la responsabilità directe

mise on course des programme actions de l'organization. - Il coordonne les recherchés ? des colloques et sauche le " mentation (date documentation

Profil attendu :

- Connaissance approximité des tres de recherche avec excera recharche.
- Conneissance of expensive series Très bon nivetu de Luture ge préhension de cultures desire sations de recherme de Mord :
- Bonne pratique de la la partir. - Matrisa de tratemers de mi
- La pratique d'une à manage intérêts de la fonction :

- Etra l'interface estre

- Finalité et environnement PERS
- Conditions offertes:

Rémunération en relation mes l'expérience (200 KF)... Ecrire sous set. nº 22

La regio



MISSION

Assister le chargé de mission p coopération interrégionale avec - Suivi des programmes comune des dossiers européans Suivi dos dossiers de coopérati

Titulaire d'un cadre d'amplice s crit sur liste d'aptitude corres régionales et bonné commission ritoriales souhaitée....

Maîtrise de l'angles et a pour Sens de l'organisation.

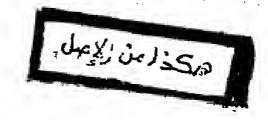
MODALITÉS DE RECRUTEM Le poste ast à pourreur :

SOIT DOT VOIR DE MARRISON A défaut, il sera recouru su mode dats devront as prevaled d'un a équivalent, d'une expérience de

DÉPOT DES CAMPIDATEMEN

details at d'une photo-

M. le Président du Cornel Mission de l'Adre 15, July de 5 Au BP 575 - 8802





GEC ALSTHOM

DIVISION **TRANSPORT ET DISTRIBUTION D'ENERGIE**

LYON

ASSISTANT DU DIRECTEUR DIVISIONNAIRE DES RESSOURCES HUMAINES

(12000 personnes)

e poste convient à un candidat jeune, à fort potentiel, de formation supérieure, ayant de solides connaissances en droit du travail et de préférence, une première expérience dans la fonction RH.

L'Anglais est indispensable.

Il assiste le DDRH dans l'accomplissement de ses fonctions, notamment recrutement, entretiens, formation, promotions, mutations, gestion des litiges... Il a des liaisons fonctionnelles avec les Responsables RH des unités industrielles de la Division (France, Angleterre, Suisse).

Evolution possible vers une fonction de Responsable RH d'une unité industrielle.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 6295-M à Mamrégies 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

IMPORTANTE ORGANISATION HUMANITAIRE

(association reconnue d'utilité publique) orientée vers le soutien au développement des tiers-mondes

LE RESPONSABLE DE SON SERVICE « RECHERCHE-ÉVALUATION »

Mission et objectifs :

- Sous la responsabilité directe du secrétaire général, il dirige la mise en œuvre des programmes de recherche et l'évaluation des
- It coordonna les recherches initiées par l'organisation, organise des colloques et assume la responsabilité du service de documentation (deux documentalistes).

- Connaissance approfondie des milieux universitaires et des centres de recherche avec expérience réussie de plusieurs années de
- Connaissance et expérience du développement des tiers-mondes. - Très bon riveau de culture générale et grande capacité de compréhiension de cultures différentes et de dialogue avec des organisations de recherche du Nord et du Sud.
- Bonne pratique de l'englais. Maîtrise du traitement de texte.

Intérêts de la fonction :

- Etre l'interface entre le monde associatif et les milleux universi-
- Finalité et environnement riches.

Conditions offertes:

 Grande autonomie et responsabilité importantes. - Rémunération en relation avec environnement associatif et selon l'expérience (200 KF).

Ecrire sous réf. nº 8265 au Monde Publicité 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS



La région Poitou-Charentes

recrute

un cadre de niveau A pour la Mission des relations internationales

- Assister le chargé de mission pour les affaires européennes et de coopération interrégionale evec :
- suivi des programmes communautaires et gestion administrative
- des dossiers européens : suivi des dossiers de coopération interrégionale.

- Titulaire d'un cadre d'emploi ou d'un corps de catégoris A ou ins-
- crit sur liste d'aptitude correspondante. Connaissance indispensable des institutions européennes et régionales et bonne connaissance du monde des collectivités ter-
- ritoriales souhaitée. Maîtrise de l'anglais et si possible de l'allemand. Sens de l'organisation.

MODALITÉS DE RECRUTEMENT

Le poste est à pourvoir : soit per voie de mutation, soit per voie de détachement.

A défaut, il sera recouru eu mode contractuel. Dans ce ces, les candidats devront se prévaloir d'un niveau de qualification BAC + 5 ou équivalent, d'une expérience dans le domaine des affaires euro-

DÉPOT DES CANDIDATURES

Les candidatures manuscrites eccompagnées d'un curriquium vitae détaillé et d'une photo dolvent être adressées à :

M. le Président du Conseil Régional Poitou-Charentes Mission de l'Administration Générale 15, rue de l'Ancienne-Comédie BP 575 - 86021 POITIERS Cadex











Tetra Pak a tous les atouts pour développer votre personnalité

Les atouts du leader mondial de systèmes de conditionnement pour liquides alimentaires : 58 milliards d'emballages par an dans 110 pays environ. Les atouts d'un innovateur qui, à partir d'une idée fondamentale liée à l'emballage aseptique, sait apporter à chacun de ses clients le conseil le mieux adapté. Tetra Pak vous propose d'intégrer la Direction Commerciale à Paris.

DIRECTEUR REGIONAL

Sous l'autorité du Directeur Commercial, vous développez et rentabilisez les affaires de la société chez les Clients et Prospects qui vous sont confiès dans le cadre de la politique commerciale et du plan marketing de la société. Vous proposez au Directeur Commercial un programme d'action annuel.

Vous parrainez un ou deux Ingénieurs d'Affaires sur des aspects de méthode, de conseil et de formation en assurant un relais du Directeur Commercial.

Agé d'environ 35 - 40 ans, vous êtes diplômé d'une grande Ecole de Commerce et/ou Ingénieur, avez une expérience confirmée de la vente de produits techniques dans une société industrielle ou para industrielle. Vous êtes un negociateur de haut niveau. Vous maîtrisez l'anglais. La pratique de la micro-informatique serait un plus.

DIRECTEUR DES RELATIONS GRANDE DISTRIBUTION

Sous l'autorité du Directeur Commercial, vous promouvez euprès des décideurs de la Grande Distribution les systèmes Tetra Pak et l'optimisation qualitative et quantitative des linéaires de produits en emballages TETRA PAK. Vous promouvez également l'echat et le réechat per le consommateur des nouveaux produits lancés en emballages TETRA PAK.

Vous supervisez l'activité du Service Promotion des Ventes (25 personnes). Agé de 35 - 38 ans environ, diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, vous avez une large expérience du secteur de la Grande Distribution et de la vente de produits elimentaires. Vous savez négocier, convaincre et enimer. Vous pratiquez



couramment l'anglais.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle s/réf. choisie à : EGOR 8, rue de Berri - 75008 PARIS

Ecoute, Service et Qualité.

Le service télématique expert de l'emploi des cadres

ADMINISTRATION

recherche

JEUNES ARCHITECTES

pour exercer fonctions d'Ingénieurs

Envoyer CV a:

DIRECTION DE LA VOIRIE (B.A.A.) 9, place de l'Hôtel-de-Ville – 75004 Paris

manie du dete

- 52 1 5 PEF STEERS !

RESPONSABLE RECRUTEMENT **GESTION DES CARRIERES**

5 ans d'expérience

XII Le Monde • Mercredi 27 mers 1991 •

GAGNANT

e poste recouvre la responsabilité pour les trois sites de la

du recrutement des cadres depuis l'évaluation des besoins jusqu'à leur intégration en lloison étroite avec la hiérarchie.
de la gestion des carrières en assurant un rôle de conseit auprès des responsables opérationnels sur l'évolution des

implois et des hommes. emplois et des nommes.

Il sera conflé à un candidat de formation supérieure (Sciences Po, DESS de psychologie, CELSA, CIFFOP...) disposant d'une expérience d'environ 5 ans acquise en entreprise ou en cabinet.

Réf.: 13 A 2117-1M

RESSOURCES HUMAINES

6 à 8 ans d'expérience

politique moderne et votontoriste bosée sur une torte implication de l'encodrement de deux établissements (400 personnes) avec l'aide d'une équipe de 14 cotlaborateurs

a ssurera la gestion opérationnelle des ressources humaines : assurera la gestion opérationnelle des ressources humaines : administration - paye - formation - recrutement et mobilité des non codres. Dons le codre des octions de développement social, il aura à réaliser la mise en place d'un système d'évaluation des performances.

système d'evaluation des performations.

Doté d'une formation supérieure (Droit, IEP, ESCAE, IGS...) et d'une expérience de généraliste de la fonction personnel (6 à 8 ons). le condidat possédero un tempéroment de 8 ons). réalisateur et d'excellentes capacités relationnnelles. Réf.: 13 A 2135-1M

Les rémunérations (directes et Indirectes) offectées à ces deux postes sont très attractives en fonction de l'importance occordée por lo société à lo gestion de ses ressources

Lieu de travail près de ROISSY EN FRANCE. Merci d'adresser lettre, CV et photo en indiquant la rétérence (à noter sur courrier et enveloppe) à notre conseil:

ETAP - 71, rue d'Auteuil - 75016 PARIS

LOTO JACKPOT TALOTAL INTAPES VERT IN LOCAL Indiana

Une opportunité de carrière dans un secteur proche de la COMMUNICATION

ATTACHE(E) DE DIRECTION

Proche collaborateur du Directeur Général, vous eccèderez à l'ensemble des dossiers liés à la vie quotidienne de la Société. Il vous appartiendra d'élaborer les meilleures

li vous appartienta a elaborer les mandres propositions rédactionnelles dans le cadre de notre objet social, en relation avec les différentes Directions opérationnelles (Juridique, Financière, Administrative ...).

Votre rôle sera également de contribuer à l'image de l'Entreprise dans ses relations avec les tiers, en favorisant la mise en œuvre de solutions concrètes aux problèmes qui vous seront soumis.

Diplômé(e) de l'Enseignement Supérieur (Droit,IEP, ...), vous avez déjà quelques années d'expérience dans une fonction similaire.

REPRODUCTION INTERDRIE

Vous savez démêler des situations complexes, rédiger des textes clairs et précis, gérer avec diplomatie vos relations internes ou externes

Pour ce poste situé à PARIS, nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous la réf. O/CAB à : RPC - 34, rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Filiale du groupe britannique Guardian Royal Exchange I 14 ème assureur Européen, 30 milliards de F de CA), nous commercialisons certains de nos produits financiers par l'intermédiaire d'établissements financiers, d'organismes de crédit, de groupements professionnels, ... Afin de poursuivre notre développement, nous recherchons pour le département Grands Comptes et Etablissements Financiers, un Chargé de Réseaux.

GUAR-DIAN

Raymond Poulain Consultants ==

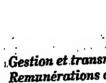
GRANDS COMPTES ET ETABLISSEMENTS FINANCIERS

CHARGE DE RESEAUX HIF

Au sein d'une équipe jeune et performante, vous définirez la stratégie de développement, les produits et services, les actions de prospection et d'animation, les outils de reporting. Vous rechercherez de nouveaux canaux de distribution et établirez de nouveaux accords de partenariat. Vous animeze des réseaux bancaires déjà partenaires et chercherez avec eux des synergies complémentaires. chercherez avec eux des synergies comple

Agéle) d'environ, 25-35 ans, de niveau BAC + 4, vous justifiez d'une solide expérience commerciale ou marketing dans le secteur bancaire ou assurances. Votre expérience précédente vous a permis d'être à l'aise dans les contacts de haut niveau, dans les activités de formation et d'acquerir de solides contacts de l'aise de solides activités de formation et d'acquerir de solides contacts de l'aise de la catrimoine. activites de formation et d'acquerir de solides connaissances techniques en gestion de patrimoire Rigueur, autonomie, goût des chiffres, sens de l'analyse et qualités rédactionnelles sont les atouts indispensables de votre réussite et de votre

Merci d'adresser CV, photo et prétentions stréf. MGV à GUARDIAN VIE, Direction des Ressources Humaines, 42 rue des Mathurins, 75384 PARIS CEDEX 08.



Gestion et transmission de patrimoine, Remunérations différées et indemnités de fin de carrière.

IMPORTANTE ORGANISATION HUMANITAIRE (association reconnue d'utilité publique)

SON DIRECTEUR DE L'ANIMATION ET DE LA COMMUNICATION

Missions et objectifs:

- Sous la responsabilité directe du secrétariat général,
il met en ceuvre les objectifs de communication
il met en ceuvre les objectifs de la cohésion de
interne et externe. Il est le garant de la cohésion de l'image, du langage et de la programmation de l'action.

Il anime et dirige une équipe de 30 personnes regroupées en quatre services qui concourent et met-tent en ceuvre la politique d'animation et de commu-

Il gère et contrôle un budget de 30 millions. Il esi membre du comité de direction.

Profil attendu:

DE LA GESTION DU PERSONNEL

AU CONSEIL FORMATION

Professionnel de la gestion et de l'administration du personnel, vous souhaitez dynamiser votre carrière en

devenant consultant formateur. Animant

et concevant des stages de formation dans vos domaines de compétences,

vous renouvellerez vos expériences,

proposerez de nouveaux produils,

négocierez vos prestations auprès des

enfreprises. La CEGO5, n° 1 de la formation des adulies en Europe, vous

offre les moyens de vos ambitions en

vous integrant dans l'un de ses

départements en très forte expansion.

Nous vous souhaitons diplômé Bac + 5. spécialisé en gestion et administration du personnel par 5 ans de pratique en

entreprise, motivé par la pédagogie et la

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV

s/réf. 23865/M à Marie-José FOURNIAT

CEGO5 Division Recrutement 204, Rond-Point du Pont de Sèvres Tour Vendome - 92516 BOULOGNE

Expérience réussie de direction (5 à 10 ans).
Connaissance de la culture chrétienne (catholique).
Excellente culture générale, notamment sur le dévenire de la culture générale. loppement des tiers-mondes. Une expérience de l'anglais et de la micro-

informatique est souhailée. Rémunération en relation avec un environnement associatif et selon expérience (environ 200 KF).

Ecrire sous nº 8264, Le Monde Publicité 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris



CREARGIE, société de conseil en stratégie, partenaire du groupe OUROUMOFF - plus de 200 consultants - est reconnue sur le marché françois et européen pour la qualité de ses interventions et la compétence de ses équipes

Consultant

Ingénieur Grande Ecole

de le meitrise des couts, de l'innovation et de le stretégie constitueront l'essentiel de vos missions.

Vos cepecités d'animetion, d'enalyse et de synthèse vous permettront de comprendre les problèmes et d'y epporter des solutions innoventes grace à le maîtrise d'outils spécifiques auxquels vous serez formé (analyse de la valeur, animation de groupes de traveil, anelyse stretégique, créativité...). Une formation d'ingénieur grande école, une expérience de 3 à 5 ans dans le conseil ou en entreprise constituent les bases de votre réussite. Pour intégrer notre équipe polyvalente de consultants et pour conduire evec nous notre développement, vous étes naturellement enthousiaste et autonome.

Nous attacherons une grande importance à votre personnalité, et à votre ouverture d'esprit devant vous permettre d'aborder, à terme, tous les types de missions.

Merci d'adresser votre candidature sous la réf. C230MO à notre Conseil NERVET PONT 15 rue Cardinet

75017 PARIS - Fax 47 54 94 56

Attaché(e) de direction

Sa mission consistera à assister le Directeur Général dans tous les

aspects de sa fonction : coordination générale, administration et

Plus qu'un profil bien défini, nous recherchons une personnalité

sachant et acceptant de s'investir totalement dans sa mission par

sa disponibilité et par sa volonté de s'impliquer dans les objectifs

Nous vous proposons de vivre la passion de toute une équipe,

dans un contexte de développement touristique : AGDE, première

Envoyer rapidement CV et photo, sous référence LR \$91 S, au Florian Manifone institut, Conseil en Recrutement, BP 9227 - 34043 Montpellier

manuone insuma, consen en mecronement, BP 9227 - 34943 Montpeller Cedex 01ou pour plus de renseignements contactez M.C Bezzina ou A. Garcia au 67 65 98 99.

gestion, relations publiques, relations avec les élus.

Florian Mantione

SODEAL



Formateur

Bernard Krief Formation, département de Bernard Krief Consulting Group, poursuit son expansion et souhaite s'adjoindre un(e) formateur(trice) supp capable de préparer et d'assurer des séminaires intraentreprise, plus particulièrement dans les domaines du management et des techniques de vente.

Le poste s'adresse à des cadres, diplômés de l'enseignement supérieur, ayant ou non l'expérience de la fonction, mais dans tous les cas, doués naturellement pour la formation et l'expression orale en public et capables d'assimiler rapidement les techniques propres à Bernard Krief Formation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, sous réf. 1047/M, à Bernard Krief Recrutement, BP 186-07, 75326 Paris Cedex 07.

BERNARD KRIEF RECRUTEMENT

PARTS LILLE LYON SOPHIA-ANTIPOLIS Un département de Bernard Krief Caesulting Graup

Organisation Professionnelle

Société d'Aménagement et de Développement Economique d'AGDE (34) et du Littoral recherche : Saône et Loire

Nous créons le poste de

Responsable Service Communication

Rattaché au Secrétaire Général, il participe à la définition de notre stratégle de communication et orchestre la communication interne et externe de notre Association à travers les vecteurs de l'information (écrits, réunions,

Il assure d'autre part, la Direction d'un journal hebdomadaire d'Informations et d'annonces légales de bonne notoriété.

A 28/35 ans, de formation Supérieure (Sciences Po, ESC, journalisme), vous êtes un professionnel de la communication et l'entreprise vous passionne.

Envoyez votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous la référence 1244/LM à COORDONNÉES Groupe EQUATION - 19, rue du Commandani Faurax

LYON - PARIS .

oordonnees



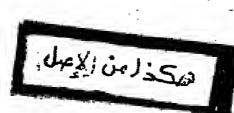
Notre entrepris

PROFIL

RESPONSABILITES:

Les candidature SOLVI CIL Mese

Nous prior d'avoir l'o les lettres aux intére



Premier fairmant mandel affine adhesives, de syntemes frança concepts adhesifs, le group DENNISON realise dams to most d'affaires de 3.5 milliards de a 18.000 personnes. Dans le coder : Appendent, une des filiales franç poste de directeur intermetique sannes, 220 millions de france de faires). Ramaché au directou de mateur d'une équipe de 4 paries dra en main les custèmes éculis va les développement en com ra l'utilisation des rescentas les actuel : 3 IBM 36, 200 ser microst. Après stude des tapasses



NOUS REC

promise and promise Language Reserve ישר ביר היישה היים · こことが日本である

12122 4 150

Dorockie das propositions de responsable d

Commonwood AXA - ENC BR

trading des # recherche service infl

été confiés

E DE DIRECTION

Le Monde

nformatique

DIRECTEUR INFORMATIQUE **Paris Sud**

Premier fabricant mondial d'étiquettes autoadhésives, de systèmes d'étiquetages et de concepts adhésifs, le groupe AVERY DENNISON réalise dans le monde un chiffire d'affaires de 2,5 milliards de dollars avec 18.000 personnes. Dans le cadre de son déve-loppement, une des filiales françaises crée le poste de directeur informatique (300 personnes, 220 millions de francs de chiffre d'affaires). Rattaché au directeur général et animateur d'une équipe de 4 personnes, il pren-dra en main les systèmes existants, poursuivra les développements en cours et optimisera l'utilisation des ressources (environnement actuel : 3 IBM 36, 100 terminaux, 20 micros). Après étude des besoins des utilisa-

teurs, il définira le plan informatique eo prévoyant à terme une migration vers l'AS 400. Ce poste stratégique s'adresse à un candidat de formation supérieure (ingénieur on grande école de commerce avec spécialisation informarique), âgé d'au moins 30 ans et ayant une expérience confirmée de la conduite de projets en milieu industriel acquise en entreprise et/ou en SSIL II maîtrise le GAP II et parle impérativement l'anglais. Evolutif, déterminé. ouvert, il a le tonus et la motivation pour créer du nouveau dans une structure qui veut aller de l'avant. Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence A/S8667M - PA Consulting - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.51.





CHEF DE PROJETS Banque

Paris - Cette banque commerciale et d'affaires à taille humaine, filiale d'un groupe bancaire ioternational de premier plan, recherche pour sa direction informatique (40 personnes) un chef de projets. Il sera l'interlocuteur des directions comptable et financière de l'établissement pour la mise en place des nouvelles applications. Il aura pour mission d'analyser leurs besoins, d'élaborer les cahiers des charges et de superviser le déroulement des projets. Pour cela, il animera une équipe de 3 personnes, sera responsable des relations avec les fournisseurs et les prestataires de services. Le site informatique est composé de plusieurs AS/400, d'un réseau Token Ring et d'un important pare de micros connectés. Ce

poste s'adresse à un candidat agé d'au moins 30 ans, titulaire d'une formation supérieure (école d'iogénieurs, MIAGE), venant avec une expérience de conduite de projet dans un cadre méthodologique MERISE (connaissance des outils MEGA appréciée). La maîtrise de l'environnement technique AS/400 o'est pas nécessaire pour ce poste mais des qualités personnelles d'aisaoce relationnelle sont iodispensables aussi bien pour établir des contacts au plus haot niveau de la banque que pour animer l'équipe de projet. Merci d'écrire à Jean-Philippe VERON en précisant la réfé-rence A/P9870M - PA Consulting Group -3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.74.

PA Consulting Group

Creating Business Advantage



OUS RECHERCHONS DES INGENIEURS RANDES ECOLES POUR CONSTRUIRE UNE NOUVELLE INFORMATIQUE

Groupe privé d'assurances, AXA réalise un Chiffre d'Affaires de 57 milliards de francs (Assurances et Finance) dont 1/3 à l'étranger, Actuellement dans les 10 premiers groupes européens d'assurance, AXA affirme sa volonté de devenir l'un des premiers groupes internationaux dans son domaine.

Notre forte croissance nous amène à developper une architecture informatique qui permette de mettre en communicour l'ensemble des sociétés du groupe les mouves techniques, les doppées les fonctions utilisateurs.

moyens techniques, les données, les fonctions utilisateurs.

Notre environnement, composé de grands systèmes IBM (MVS, CICS, DB2, COBOL 2) et de 17.000 postes interconnectés (micros sous OS/2 réseau local TOKEN RING, Pascal orienté objet), Intègre les nouvelles techniques : langages structurés, systèmes experts, EAO, bases de données distribuées, communication programme à programme...

Diplômés des Grandes Ecoles, de débutants à 5 ans d'expérience, nous vous proposons de rejoindre notre équipe jeune de très haut niveau, où chacun est responsable de son projet de A à Z.

Nous offrons une remunération attrayante.

D'autre part, la taille d'AXA permet d'offrir des évolutions de carrière tant dans le domaine informatique que dans les différents secteurs d'activité du groupe. Merci d'adresser lettre manuscrite + CV + prétentions sous réf. LMO/2 à : AXA - Eric BRETON - DCRH - 14 Rue de Londres - 75009 Paris.



Banque Immobilière et de Placements, filiale française d'un grand Groupe Financier Européen.

En forte croissance (a triplé en 3 ans son réseau national d'agences).

Sa Direction Informatique implantée dans le 17ème (métro Villiers), en fort développement et mutation technique, propose de nombreux postes dans un environnement à taille humaine à des informaticlens confirmés de tout niveau avec une expérience bançoire.

CaixaBank

Dans l'environnement IBM 30 XX, MVS, IMS DB/DC, DL1, PL1, COBOL, AS avec une évolution à terme sur de nauvelles techniques, elle recherche

INFORMATICIENS **CONFIRMES**

ORGANISATEURS JUNIORS

2 à 4 ans d'expérience surtout en assistance utilisateurs dons le domaine méthodes et procédures avant, pendont et après les différentes phases de mise en place des nouvelles applications informatiques, (réf070))

2 à 4 ons d'expérience respectivement sur système MVS (Connaissances de DOS/VSE et VM apprêciees), sur infocentre AS et micro en C, sur vidéotex ovec le moniteur AVX. (réf.07SP)

INGENIEURS SYSTEME/ INFOCENTRE/VIDEOTEX

CHEFS DE PROJET et ANALYSTES

3 à 5 ons d'expérience dons un des domaines suivants: operations de guichets, collecte de dépôts, escompte, comptobilité, engagements, compensotion, CCB. [Ref.07CPA]

ANALYSTES PROGRAMMEURS

1 à 2 ons d'expérience dans de petites équipes pluridisciplinoires chargées de l'ensemble d'un projet dons to technique IBM, MVS, IMS DB/DC, PLI ou COBOL. (ref.07AP)

Nous avons confié ce recrutement à notre Conseil R.I.B. Merci d'y odresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, prétentions) à Isabelle de FORCADE, 5, rue de Surene, 75008 PARIS, sous référence choisie.



Notre entreprise de niveau international,activa dans le trading des produits du eol et dans les finances, recherche pour participer au développement de son service informatique (base de données IDNS/R)

UN INGENIEUR SYSTEME CHEF D'EXPLOITATION

- Expérience et maitrise de l'environnement IBM 43XX
- Pratique approfondie de VM, VSE/SP, VTAM et des utilitaires
- qui s'y rattachent - Esprit de synthèse, d'initiative et de coopération

- Français, anglais : parlé et écrit

RESPONSABILITES - Maintenance et évolution des logiciels et du matériel

- Supervision du système et de l'exploitation

- Support au développement

Les candidatures (nationalité indifférente) eont à adresser au Service du parsonnei de ANDRE & Cie S.A., CH. Messidor 7, Case Postaia, CH-1002 Lausanne

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

L'intégration de systèmes : des perspectives ambitieuses pour votre développement.



Récemment créee, cette filiale exerce son activité dans le domaine de l'intégration des systèmes informatiques pour les organismes financiers. Afin de reyondre aux besoins de ce marché en plein essor, nous recherchons des-

isitec Ingénieurs

filiale commune de SOLERI et IBM France ARCHITECTES DE SYSTEMES CHEFS DE PROJET SPÉCIALISTES

A 28/38 ans, vous avez prouvé votre réussite dans la conception et la conduite de projets d'envergure sur réseaux de PS/2 ou grands systèmes. Aujourd'hui, vous voulez aller plus loin et êtes disponible pour accéder à plus de responsabilités dans les environnements MVS/ESA - SAA - DB2 - CICS - OS/2 - PM - C.

Merci d'adresser votre candidature à Myriam Beal, ISITEC, 24 rue Benoît-Bennier, 69260 Charbonnières, Tél. 78. 44, 22. 89.

CONSTRUISONS ENSEMBLE NOTRE PROJET D'ENTREPRISE

XIV Le Monde e Mercredi 27 mars 1991 e

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

Nous sommes un Etablissement public administratif important, véritable plaque tournante de conseil, d'information pour les Collectivités Locales de la région parisienne. Nous recherchons notre :

Vous evez 30 ans environ, Ingénieur ou Universitaire (maîtrise d'informatique au moins), une expérience de 3 ans comme Chef de Projet bureautique dans une SSII

Vous animerez une équipe (3 personnes) de conseil et d'assistance et de réalisation d'epplications pour le mise en œuvre de

systèmes d'information (Equipements : réseau de micros compatibles et serveurs vidéotex et de documentation automatique Logiciels : logiclels documentaires, générateurs d'application sous Informix et D Base 4).

Ce qui fera le différence : votre sens du



Si de participer è notre essor vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence A1 03 18 à notre Conseil, Madame Claude Fevereau

FAVEREAU CONSULTANTS, 52 rue de la Féderation, 75015 PARIS.

INGENIEUR LOGISTIQUE

Un poste stratégique, au cœur d'un site industriel important (950 personnes) et pratiquant les techniques modernes de gestion de production. Un poste qui implique à la fois une communication étroite avec tous les services de l'entreprise, une compréhension des questions techniques et une vision d'ensemble des problèmes d'organisation. Un poste en Bretagne, - et au bord de la mer... Ce sont cette ouverture et cette polyvalence que notre société (1400 personnes, plus d'un milliard de chiffre d'affaires) offre au jeune Ingénieur qui prendra en charge, au sein du service Logistique, la gestion des flux de production. Une à deux années d'expérience, si possible dans une fonction semblable, lui seront nécessaires pour devenir rapidement opérationnel dans cette unité qui vient de mettre en place le "juste à temps" et dont l'organisation est décentralisée en "ilôts de fabrication" "juste à temps" et dont l'organisation est décentralisée en "ilôts de fabrication" autonomes. Enfin, et ce n'est pas le moindre intérêt de ce poste, notre dimension et potre solitique de certification. et notre politique de gestion prévisionnelle des ressources humaines permettent d'envisager sur le même site des évolutions dans d'autres domaines.

Veuillez adresser, sous réf. 113381, votre dossier de candideture (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à PREMIER CONTACT 38 rue de Villiers 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex, qui transmettra.

Société, leader dons son domaine, spécialisée dans les systèmes informatisés d'accès au service d'entreprises au moyen d'un badge unique (carte à puce, cartes magnétiques,

recherche un

CHEF DE PROJET

Formation soit Ecole d'Ingénieur, soit Universitaire type DEA d'Informatique. Expérience professionnelle de 3 à 5 ans dans le domaine UNIX. Anglais impératif.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV. photo et prétentions sous réf. 010 à Sté ESTEREL - 22, rue Louis Blanc **93400 ST OUEN**



L'Intelligence des Systèmes

Lines of an increasing the Top Contract was a UNE MISSION DE SERVICE PUBLIC

32 implantations regionales recherche pour MONTPELLER

UN CHEF DE PROJET

De formation BAC + 5, professionnel confirmé du marketing, vous serez able de l'étude, de la gestion du fichier client et de la conception, de la mise en place des outils correspondants,
Créatif, spécialiste de méthodologies et de logiciels pour l'aptimisation du
traitement des fichiers, vous participerez à la stratégie de développement de

la vente de produits existants comme au lancement de nouveaux produits. Une définition de fonction est odressée aux candidats pré-selectionnés.

Envoyez C.V. + photo sous ref. IV 91C à notre conseil : CESI MEDITERRANEE Département Recrutement 501, Métairie de Soysset 34000 MONTPELLIER

INGÉNIEURS LOGICIEL

Société d'ingéniène informatique, nous concevons et réalisons des logiciels de base et d'application pour les grands projets du futur en automatismes industriels, aéronautique, espace

chiffre d'affaires de 110 MF en 1990, le groupe SEDI a su diversifier ses activités pour couvrir tous les domaines de l'informatique : prestations intellectuelles en informatique de tion et en informatique industrielle, gestion et en prometique mon distribution de micro-ordinaleurs, formation sux produits micro, sécurité informatique,
 services en électronique et en automatisme. Son Département Industriel recharche des

GRANDES ECOLES

CAO - génie logiciel - traitement du signal - logiciel embarqué téléphonie/réseaux - contrôle de process - eutomatisme/robotique Cet postes sont à pourvoir dans les secteurs de l'aéronautique, des Télécom,

des transports, de la recherche, de la distribution et de l'électronique.

débutants ou confirmés, vous avez des compétences en :

Adressez votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) à : SEDI Dépertement industriel - 164 evenue Charles de Gaulle 92200 NEUILLY - Tél. : 46.24.59.11

Jeune Ingénieur passionné de "micro"

Débutant ou ayant acquis une première expérience. rejoignez une PMI Française d'excellente réputation qui conçoit et fabrique des "micros" dans le cadre d'applications spécifiques.

Nous vous proposons selon vos gouts et vos connaissances (langage C, assembleur MASM, reseaux locaux, 80 x 86 et périphériques associés) de développer des applications hard et/ou soft dans les domaines reseaux/télécommunications, carte-mère, interfaces graphiques...

Ce poste qui est à pourvoir à CERGY (95) permettra à un candidat de valeur, d'exprimer ses talents au sein d'une petite équipe Etudes et Développement, conviviate et performante.

Si vous pensez avoir le profii de la personne recherchée, merci d'adresser votre candidature sous référence 588 M à :

tants paur vaire carriere

i.(panchon 38 rue de Lisbonne - 75008 Paris

Imaginez un monde qui vous mette en relation directe avec votre futur employeur

d'unnonces parues dans le Monde consultées en quelques minutes et la sélection de toutes les offres d'emplois correspondant à voire C.V. Avre 36, 15 LM vous êtes usure Têtre informé de Maintenant : 36,15 LM voits permet de répondre immédiatement à l'aifre d'em-plot de votre vie. 36,15 LM conserve ègalement dans une « Bolie nux let-tres » confidentielle la réponse de votre futur employeur, 36,15 LM tous les postes Impor-

REPORT STREET, STREET,

I lans un enemere en enle reseau EDF GES TERM en temp- reel at their at a des dennées, su la partire intermaturer, sent correct la conviviante de territore maintenis con respent githbuttons counts de m maintenis a englis de maintenis de conappliquant do occurrant. Vot qualités à promié ét complétées par suite se détentionne : par me de

AU SEIN D'UN GROUM

FRANÇAIS DE NOTORIETE

INTERNATIONALE,

NOTRE ENTREPHISE

CONCOST ET FARRIOUX

DES PRODUITS ELECTRON

W

NIQUES PROFESSIONARIES

Au sein du departement de fi Omanismos Communido Citaria charge la conduise de noting gu aspects conduite de projets et d'information.

Diplôme d'une grande échie d'ing Vous avez une expérience de 2: de projet dans le second la comme

Vous mainsez une ce photogra projets (type SDMS) of an appare ainsi qu'au m**ons un AG**.

Vous étes bien sur un romane de

Le Crédit Mutual, c'est à voiere Pt clieras, 23.000 collaboration as 414.9 is 50me Banque Française.

Le Monde

nformatique

Démarrer dans l'informatique avec le potentiel EDF GDF, un tremplin pour votre carrière...

An rythme des évolutions technologiques, le STI, Service du Traitement de l'Information d'EDF GDF, mène amprès de nos 200 Directions et Unités, des actions visant à développer et optimiser la qualité de nos services informatiques. Bénéficient d'importants loyens techniques, nos 850 spécialistes combibuent haque jour à amélierer la compétitivité de nos entreprises. Rejoindre le SII signifiera pour vous une nuverture sur de multiples champs d'action, pagnée de réelles opportunités à saisir.

EXPLOITATION

■ Dans un environnement IBM-3090/ BULL-DPS7, le réseau EDF GDF représente 4000 utilisateurs en temps réel et permet au client final d'accéder à des données, où la pertinence et la cohérence des informations sont controlées, où l'Interactivité et la convivialité du système sont privilégiées. Pour maintenir ces exigences, vos principales attributions seront de gerer et d'optimiser les matériels d'exploltation, en cholsissant et en appliquant de nouveaux outils d'automatisation. Vos qualités d'écoute et d'animation d'équipe, complétées par votre sens commercial, seront déterminantes pour rempfir pleinement votre rôle

d'assistance et de conseil auprès de vos clients "internes", (réf. M1/263)

Afin de répondre aux besoins spécifiques de nos différentes Directions, vous intervenez aussi blen dans la conception et le réalisation de systèmes d'information, que dans le développement d'applications, en élaborant la solution technique adéquate. En contact étroit avec les utilisateurs, votre participation à l'étude de projets, comme par exemple le contrôle de gestion, la trésorerie, la mobilité interne..., s'effectue toujours en veillant au respect des délais et à la parfaite cohésion avec les systèmes existants. Vos qualités de menagement, votre aisance relationnelle et vos compétences techniques vous permettrant rapidement d'évoluer comme chef de projet, (réf. M2/263)

RESEAUX

En contribuant à l'évolution du réseau de communication d'EDF et GDF, vous entrez au cœur du système, Imaginer et mettre en œuvre de nouvelles applications (services en temps réel.

services interactifs, systèmes experts, systèmes d'aide à la décision...), garantir la migration aux normes internationales du réseau, font partie des missions que nous souhaitons vous confier. Votre passion des télécommunications, votre esprit d'analyse et vos capacités d'innovation sauront nous séduire, tréf. M3/2631

Par la suite, vous pourrez à votre choix : poursuivre votre carrière dans l'un de ces domaines, avec des responsabilités croissantes. tant sur le plan humain que technique, ou bien assurer votre évolution dans l'une des Directions opérationnelles où des opportunités variées sont

Après une période de formation, les postes proposés sont à pourvoir à Issy-les-Moulineaux

Merci d'adresser votre candidature ICV, lettre de motivation et prétentions), en précisant la référence choisie, à Chantal Paré, Département recrutement d'EDF et GDF, 16 rue de Monceau, 75383 Paris Cedex 08.

JEUNES INGENIEURS DEBUTANTS OU PREMIERE EXPERIENCE

GRANDES ECOLES OU UNIVERSITES

INFORMATIQUE TELECOMMUNICATIONS



AU SEIN D'UN GROUPE

FRANÇAIS DE NOTORIETE

INTERNATIONALE,

NOTRE ENTREPRISE

CONÇOIT ET FABRIOUE

DES PRODUITS ALECTRO

NIQUES PROFESSIONNELS.

PARTICIPER A LA MISE EN PLACE DE NOTRE SCHEMA DIRECTEUR

vous onimerez une équipe de 4 onolystes programmeurs. Votre mission: concevoir, développer, assurer l'interface avec l'ensemble des services utilisateurs et... participer à la mise en place de notre schéma directeur. MIAGE ou équivalent, votre experience vous o permis d'affirmer vos qualités relationnelles et de manager des applications en environnement industriel (GPAO). Poste basé en proche banlieue Sud-Ouest.

Merci d'adresser votre dossier de condidature sous référence 4577/M à CURRICULUM 6, passage Lathuile 75018 PARIS.

PROJET

METHODE

RESPONSABLE

roire dossier de candidatur

à la DRHRS,

88-90, rue Cardinel

ous rélérence 306//LM

LES MUTUELLES DU MANS ASSURANCES

Important groupe français d'assurances mutuelles, nous sommes dotés de moyens informatiques puissants et diversifiés : IBM 3090 - 3084 - AS 400, BULL DPS 6000, système de 4-génération (IDMS/R), plus de 3,700 terminaux en France et à l'étranger. Notre dépertement Informatique et Organisation (plus de 600 personnes) conçoit et développe des projets importants pour les années à venir. Dans ce cadre, il recherche, pour son siège situé au MANS un

Adjoint au Responsable Méthodes

Ingénieur Grandes Ecoles ou équivalent, votre experience en conduite, conception et réalisation de projets sur gros système IBM-MVS (3 à 5 ens d'expérience), vous permettra de participer è la mise en plece

développements informatiques. Former, essister, promouvoir, contrôler l'approche méthodologique des développements seront vos maitres mots quotidiens.

Une pretique de la methode MERISE einsi propres à eccroître le productivilé des qu'une connaissance en AGL secont appréciées.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions sous réf. LM/RM à :

Antoine PUCCINELLI - D.P.R.S. LES MUTUELLES DU MANS ASSURANCES 19-21 rue Chanzy - 72030 LE MANS CEDEX

Une Equipe Confirmée et de Grands Projets

DES MISSIONS DE HAUT NIVEAU, LINE COMPÉTENCE RECONNUE DANS LES DOMAINES DES TELECOM, DE L'ESPACE, DU GÉNIE LOGICIEL ET DU TEMPS RÉEL : VOILÀ QUELQUES ATOLITS QUI PERMETTENT À GENCOM D'INTERVENIR

DANS LE CADRE DE PROJETS INFORMATIQUES DE GRANDE ENVERGURE.

DE SOLIDES PARTENAIRES, UNE ÉQUIPE EXPERIMENTÉE HABITUÉE À CONDUIRE

INGÉNIEURS CONFIRMÉS 2 À 10 ANS D'EXPÉRIENCE

Vous contribuerez activement à notre expansion et à notre diversification et serez directement associés aux résultats de la société.

TELECOMMUNICATIONS Réseaux mobiles (GSM),

FINANCE Schéma directeur, EDI. **AERONAUTIQUE ET SPATIAL** Logiciels embarques, participation o lo maitrise d'œuvre Réf. 2/M

securite Réf. 5/M **METHODES**

DEFENSE

supervision de réseaux,

normalisation Ref. 1/M

Formation, qualité Réf. 6/M

INDUSTRIE

Messagerie, systèmes de commandement Réf. 3/M

Transport, energie, électronique, informatique Réf. 4/M

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. choisie à Alain DESBOIS GENCOM Le Mermoz - 13 avenus Morane Saulnier - 78140 VEUZY - Tél , 34 65 01 15

UNE EQUIPE, DES AMBITIONS

Parlez-nous de vos ambitions

Au sein du département de l'Informatique Interne des Organismes Centraux du Crédit Mutuel, venez prendre en charge la conduite de notre projet Méthode dans ses espects conduite de projets et conception de systèmes

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs ou de commerce, vous avez une expérience de 2 à 5 ans en tant que chef de projet dans le secteur bancaire.

Vous maîtrisez une ou plusieurs méthodes de conduite de projets (type SDM/S) et de conception de S.I. (MERISE...) ainsi qu'au moins un AGL

Vous êtes bien sûr un homme de dialogue et d'ouverture.

Le Crédii Mutuel, c'est à travers 21 Groupes Régionaux, 7,6 millions de

clients, 23.000 collaborateurs et 4.130 points de vente, la puissance de la 5ème Banque Française.

Le chemin le plus court pour optimiser vos Ressources Humaines Informatiques passe par la rue Lecourbe Nouvelle adresse : Résidence du Grand Pavois 350, rue Lecourbe 75015 PARIS Téléphone : 40 60 02 34

refict Jil

Les Technologies de Demain, ...Aujourd'hui



Direction Industrielle

3 INGENIEURS **METHODES**

Au sein de notre Direction Industrielle située à Paris. yous aurez la responsabilité, a l'échelon central, de l'elaboration de nouveaux procedés technologiques applicables au developpement de nos produits, dans nos activités TELECOMMUNICATIONS, COMMUTATION

Vous prendrez également en charge la gestion des

6 INGENIEURS **PRODUCTION** Pour nos Centres Industriels de LANNION, DINAN, et

BAYONNE, vous participerez à la mise en place des nouvelles technologies de production des composants et cartes électroniques, des systèmes de transmissions

Votre mission s'élendra à l'assistance technique des operationnels sur site, et au suivi de l'application de ces

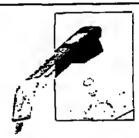
Pour etre les Hommes de ce Challenge, vous étes de formation Ingenieur Grande Ecole (ENSAM, ICAM, et équivalente), et lors de stages significatifs ou d'une tere expérience, vous avez intégre l'importance des Méthodes et ou de la Production dans une entreprise de Hautes Technologies.

Merci d'adresser CV, photo et pretentions, sous reference vous concernant, a Patrick Cordiez, SAT, DPRS, 58B rue du Dessous des Berges, 756\$1 Paris Cedex 13.

LA PRÉFECTURE DE POLICE DE PARIS

recrute sous contrat POUR SON SERVICE TÉLÉCOMMUNICATIONS :

- Un ingénieur des télécommunications (niveau maîtrise). Salaire net mensuel : 16 000 à 18 000 F suivant expérience et
- Un ingénieur électronicien (niveau 8TS DUT) Selaire net mensuel : 12 000 à13 000 F suivent expérience et
- Dégager des obligations militaires. Pour tous renseignements complémentaires s'adresser au : Tél. 43-37-11-58, poste 555



Ligne de conduite

ALCATEL Radiotéléphone : 1450 personnes, 1,3 milliard de F de CA - est le leader en France pour la conception et l'installation de réseaux et systèmes de radiotéléphonie publics et privés. De la conception à la commercialisation de nos produits, notre maîtrise est totale. C'est notre ligne de conduite.

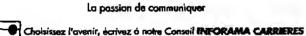
Pour développer nos grands projets...

Jeune ingénieur logiciel **Connectez-vous** avec passion dans le monde des télécoms

Votre mission: Développer, de la conception à l'intégration, des logiciels de télécommunication Temps Réel pour des projets diversifiés. Dans un environnement méthodologique rigoureux, vous travaillerez sur microprocesseurs el

Votre profil : Ingénieur Ecole débutant ou l'ère expérience de 1 à 3 ans, acquise dans un environnement Temps Réel/Télécom. Des connaissances en langages C et VAX sant vos atouts. Lo pratique de l'anglois est souhaitable. Votre implication sera le gage de votre ivolution au sein de notre groupe.





sous la réf. M/209, 50, rue Marcel Dassault - 92100 BOULOGNE

ENERGIE ET ENVIRONNEMENT

Nos projets vont intéresser des Ingénieurs Grandes Ecoles (Centrale, INSA, ESIM...)

Société d'Etudes d'Urbanisme, d'Aménagement et d'Equipement, filiale du Groupe Caisse des Dépôts Développement, GETURE SETANE est en France et en Europe le partenaire du développement des villes

pration avec ses clients. Apartement ENERGIE ET ENVIRONNEMENT recherche pour

ingénieur Thermicien confirmé (3 à 6 ans) de chaleur et les chaufferies industrielles, nieur Thermicien débutant (2 à 3 ans) Ref. 10.91 ur Environnement confirmé (3 é 6 ans) dans le traitement lets urbains et industriels. Réf. 11.91

Adresser lettre de motivation et cy en rappelant la réf. du poste à BETURE SETAME, Département



INSTITUT FRANÇAIS DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE POUR LE DÉVELOPPEMENT EN COOPÉRATION



recrute par voie de concours (femmes et hommes) pour ses programmes scientifiques à l'étranger (toutes régions)

34 DIRECTEURS DE RECHERCHE de 2º classe 5 CHARGÉS DE RECHERCHE de 1 = classe 23 CHARGÉS DE RECHERCHE de 2º classe

Les postes sont à pourvoir dans les domaines scientifiques suivants :

GÉOLOGIE, GÉOPHYSIQUE : HYDROLOGIE, PÉDOLOGIE; HYDROBIOLOGIE, OCÉANOGRAPHIE; SCIENCES DU MONDE VÉGÉTAL; SCIENCES BIOLOGIQUES ET BIOCHIMIQUES APPLIQUÉES A L'HOMME; SCIENCES SOCIALES.

Toute information complémentaire peut être obtenue auprès do bureau de concours de :

L'ORSTOM: 213, rue La Fayette, 75010 Paris Tél.: 48-03-77-82 og 48-03-77-83

> Les dossiers d'inscriptions peuvent être retirés à la même adresse

La clôture des inscriptions est fixée au 22 avril 1991, à 17 heures

LYON

Ingénieur d'essais comportements matériaux

Spécialiste mondial des matériaux composites appliqués au domaine de la friction, nous avons pour partenaires l'industrie aéronautique, le ferroviaire à grande vitesse et la compétition auto. Renforçant notre potentiel R et D Matériaux, nous vous proposons de coordonner la planification, la réalisation et l'exploitation d'Essais de comportements en Labo et sur le terrain. Vous prendrez personnellement en charge la définition et l'optimisation des protocoles d'essais (méthodologie et matériels) et assurerez la supervision et le suivi d'équipes extérieures de recherche. Vous collaborerez également lors d'essais terrain avec les équipes Développement Produits et participerez avec l'équipe Calcul à la modélisation des phénomènes physico-chimiques observés. Responsable d'une petite équipe de techniciens votre implication sera humaine, technique et budgétaire. Ingénieur mécanicien ou Matériaux vous possédez une première expérience en mécanique du frottement ou en composites hautes performances. Neus vous offrons autonomie d'action et opportunités d'évolution dans une entreprise en développement rapide. Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous Réf. 2324 à CARBONE INDUSTRIE, Service du Personnel 7, avenue du Bei Air, 69100 VILLEURBANNE.



Place à votre personnalité!

Chefs de groupe travaux

Prenez place à bord d'un groupe (1 200 personnes, 1 milliard de CA, 20 agences et filiales) qui assoit son image de marque sur la qualité de ses réalisations dans le domaine du bâtiment : construction, ingénierie, promotion.

Mener de front le suivi et la gestion de plusieurs chantiers importants, former et manager leurs conducteurs de travaux, apporter des solutions originales tant en termes d'organisation que de techniques utilisées.. sont autant de responsabilités que nous soubaitons vous confier.

Expérimenté et autonome, votre personnalité fera la différence. Maîtrise de l'outil informatique soubaitée. Postes à pourvoir à Paris, en Normandie ou en Picardie. Merci d'adresser CV, lettre et photo, sous réf. M/2603. au

Groupe Lanctuit, Ressources bumaines, BP 805, 27207

3616 code Lanctsit

Vernon Cedex.

LANCTUIT

INGENIEUR DEVELOPPEMENT INNOVEZ, CONSEILLEZ, REALISEZ

 Notre société (425 p.) est une filiale d'us groupe principalement oriente vers le service ou public (18 000 p. C.A. : 3 MDS F). Nous renforçons, en permanence, la qualité de notre offre et notre taux de pénétrotion du marché, notamment par la mise en ceuvre de technologies nouvelles, dans le cadre d'un partenariat très étroit avec les collectivité

 Membre du Comité de Direction, vous gerez un budget de 25 MF. Vous préparez les plans d'investissement, passez les marches, orchestrez la réalisation des projets, en rejonde. constante avec les services internes (marketing...) et externes (mairie, fournisseurs...). Responsable de l'étude, la recherche et la mise en place de produits innovants, vous vous assurez de

Ingénieur généraliste, H/F, 28-35 ans, vous avez de prétérence une première expérience de la gestion simultanée de plusieurs projets mattant en œuvre des techniques variées. Créatif, curieux, vous êtes rigoureux pour concevoir et gérer ferme et diplomate pour expliquer, convaincre, négocier

Pour ce poste bosé à CAEN, écrivez sous rél. C/966 à : CONCORDANCES - 129 rue Servient - 643 1 LYON CEDEX G3 Tél. 78.63.65.60.



CONCORDANCES

Les missions de configues

INDUSTRIELLE DANS UN ENVIRONNEMENT

LA RECHERCHE

DE HAUTE

TECHNOLOGIE

AERAULIQUE THERMIQUE



Le CETIAT, centre de recherche Industrielle (120 personnes recrute dans le csdre de son développement pour Villeurbanne

Ingénieurs

motivés par la recherche appliquée pour renforcer ses équipes dens les domaines sulvants : ACOUSTIQUE ET VIBRATIONS

pour Villeurbanne (69) _____ réf. A MECANIQUE DES FLUIDES pour Orsay (91) ____

Anglais nécessaire pour contacts internationaux

Merci d'envoyer c.v., photo et prét. en précisant la référence choisie su Service du Personnel, CETIAT, Plateau du Moulon, 91400 Orsay.

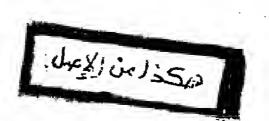
Quelles mission Quelles ambit Toutes ces que aux responsabi

Quelles activit

Quelles techno

Nous vous p inter

Pour recevo personnelle a CGI, merci c court résumé formation (ét année d'étu





Quelles activités et quels métiers ? Quelles technologies et quels outils ? Quelles missions, pour quels objectifs ? Quelles ambitions et quelles stratégies ? Quelles carrières, pour quels diplômés ? Quels moyens pour former quels professionnels ? Quels salaires et quelles évolutions ? Quel avenir pour vous, à quelles conditions ?

Toutes ces questions et d'autres encore, vous pourrez les poser "en direct" aux ingénieurs et aux responsables de CGI, réunis pour vous au siège mondial du Groupe, lors des

JOURNÉES CARRIÈRES CGI les 11 et 12 Avril 1991

Vous êtes diplômé ou futur diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs ou d'une Université Scientifique.

Vous allez choisir un secteur, un métier et une carrière. Nous vous proposons de découvrir, concrètement et complètement, ceux d'un des groupes internationaux les plus performants du monde du Conseil et de l'Ingénierie.

Pour recevoir votre invitation personnelle aux Journées Carrières CGI, merci de nous adresser un court résumé de votre parcours de formation (études poursuivies, année d'études, stages et spécialisations...), en nous précisant votre adresse et votre numéro de téléphone.

Soucieux de bien vous recevoir, nous vous fixerons par retour du courrier un rendez-vous précis.

CGI INFORMATIQUE Madame B. Lanneval 30, rue du Château des Rentiers - 75640 Paris Cedex 13





ARJOMARI, filiale du Groupe ARJOMARI - WIGGINS TEAPE APPLETON, premier papetier de la CEE (25 milliards de CA), recherche pour son usine de BESSE SUR BRAYE.

INGENIEUR

pour son DEPARTEMENT FINITION (300 personnes)

Adjoint ou Responsable du Service, il ouro pour mission immédiate - après avoir pris connaissance des diverses activités de ce secteur - la mise en place de la G.P.A.O., mission s'intégrant à un rôle plus général axé sur la LOGISTIQUE.

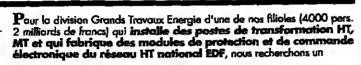


GROUPE GENERALE

DES EAUX

Ce poste - impliquant un goût prononcé pour les contacts et le terrain - s'adresse à un INGENIEUR de formation AM, INSA, IDN, ICAM, etc... DEBUTANT ou possédont une première expérience en milieu industriel. La Société offre de nombreux ovantages dont une moison de fonction agréable.

Les dossiers de candidature sous réf. 3950 M à préciser sur l'enveloppe seront traités confidentiellement par DEVELOPPENMENT 2, rue Dufrénoy 75116 PARIS.



VOTRE MISSION : a après une période d'intégration, onimer et coordonner l'activité du département contrôle commande a gérer votre activité en centre de profit, en supervisant les coûts, les devis et la mise en œuvre des moyens a assurer le commercial avec vos clients a assurer l'interface entre les différents services (production, bureau d'études, administration, recherche & développement) en veillant au respect des abjectifs de rentabilité,

VOUS AVEZ: a 30-40 ans, une formation supérieure (SUPELEC, ESME, INSA...) a une bonne connaissance du contrôle commande, la maîtrise des postes de transformation HT/MT serait un plus a l'envie de vous investir dans un métier alliant les aspects techniques, commerciaux et de management a un hout niveau d'exigence sur la qualité de vos prestations a une mobilité géographique.

NOUS VOUS OFFRONS:

le management d'une équipe de 25 à 50 personnes (selon les projets)

un hout niveau de décision et de responsabilités

une entreprise de forte notoriété sur un marché porteur

une structure

Pour un entretien individuel avec la société le 09/04/91.

CEMIEURS ETUDE

E ROBOTIQUE TELECOMM

INGENISURS D'ETUDES HARD/SOFT

INGENIEURS SUPPORT

de vos object

LECOMMUNICATIONS, TELEPHONIE

QUARANTONORM AND TE 33, rue H4 - Mar 7,000 TARIS

QUASAR INFORMATIQUE

ou expérimentés, nous surrons mente letre potentiel et confidéré à la réusette

Adressez ou télécopiez C.V., lettre et photo à EUROMAN - 41, avenue Victor Hugo 92100 BOULOGNE. Fax: 46.05.00.90 en indiquant la référence 6769 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

USA - BEIGIUM - GERMANY - UNITED KINGDOM - SPAIN

GAGNEZ L'ESPACE EUROPEEN

TEUCHOS est une jeune société d'ingénierie en expansion rapide. Son domaine: les grands programmes céronautiques et spatiaux nationaux et européens en collaboration avec un grand donneur d'ordre de la profession. Elle recherche pour ses activités de conception et de développement de satellites des

INGENIEURS 2 A 5 ANS D'EXPERIENCE (Bac + 5 minimum)

pour les postes suivants basés dans les Alpes-Maritimes.

- Développement de logiciels embarqués satellites en ADA. Développement de systèmes de détection embarqués (IR et visible).
- Etudes d'orchitecture chaînes électriques bord. - Analyse et modélisation des phénomènes EMC, ESD, radiations. - Support utilisateurs et développement logiciels de calcul structures (NASTRAN...).
- Vous justifiez d'une très bonne connaissance de l'anglais.
- · Vous savez laire preuve d'autonomie tout en

vous intégrant à des équipes pluridisciplinaires au sein de structures à dimension humaine.



Menci de nous adresser votre condidature (lettre de motivation manuscrite, CV détailé), en préci-sant la référence CAO1, à TEUCHOS EXPLOIDATION 6, Av. du Général de Gaulle, 78000 VESSALLES. Elle fera l'objet de la plus grande discrétion.

Nous vivons au cœur des grands projets de demain

Concepteur et réalisateur du Métro de Lyon, Semaly est recomme pour son savour-faire dans Fingénierie des réseaux de transports (Eindes et Infrastructures, Equipements fixes, Systèmes). Pour réaliser ces grands projets sur le transport urbain, nous recherchons un

INGENIEUR PLANNING

Chargé de la planification de projets dans les phases d'études puis de travaix, vous assurez l'établissement, le suivi et le contrôle d'avancement des plannings de plusieurs opérations importantes. Vous travaillez en étroite collaboration avec les cheis de projets et cheis de service et jouez un rôle important de coordination et d'alerte.

· Ingénieur Génie Civil, vous possédez 2 à 3 ans d'expérience dans l'organisation, la coordination d'affaires. La maîtrise de l'outil informatique est importante,



Merci d'adresser votre dossier de candida-ture à notre Conseil Pascale Garnier, sous réf. 1017. Hay Managers, 5 place Charles Bérandier, 69428 Lyon Cedex 03.

Unité de recherche en pleine expansion

souhaite recruter

dans un contexte de collaboration internationale

1 ingénieur mécanicien confirmé

pour assurer la conception et le développement d'appareillages. Ce poste s'adresse à un ingénieur grande école ou 3º cycle universitaire ayant quelques années de pratique en bureau d'études et/ou une expérience de conduite de projet qui lui ont permis d'affirmer son gout marqué pour les technologies avancées, son aptitude aux contacts et à l'encadrement.

Anglais indispensable. Connaissances précises en informatique (CAO/MEF).

1 ingénieur micro électronicien

pour assurer l'étude et la réalisation de circuits VLSL Full Custom.

Ce poste s'adresse à un ingénieur grande école ou 3° cycle universitaire ayant quelques années d'expérience en analogique.

Lieu de travail : littoral méditerranéen

Adresser CV, LM et prétentions à Marie-Pierre Devarieux, CPPM, faculté des Sciences Luminy, case 907, 13288 Marseille Cedex 9.

Participez à notre pin

Doubler notre production en 3 aus Filiale du nº 1 mondial de l'industrie papetière (50 000 personnes, CA : 13 miliards de S), notre unité de production petière - 100 personnes/100 000 tonnes par an - se trouve à proxim

Ingénieur des services techniques Posto évolutif - ARM, MINES, MEA...

d'une très agrésble ville de Provence.Nous rech

et à la réalisation. Responsable des études de faisabilité, vous participez à la conception et mettez en ceurre les programmes d'investissements (budget de 15 millions de francs annuels) afin de développer et optimiser les outils de production. Vous coordonnez la réalisation des travaux de textimologies très diversifiées et vallez au respect des délais et de la qualité, en étroite collaboration avec notre Direction Générale et les Services Production et Maintenance.Dans le souci constant d'efficacité, vous devez répondre à des objectifs embitieux.

A 28/32 ans, vous êtres de formation Ingénieur généraliste et possédez 3 à 5 ans d'expérieure, de préférence dans une industrie lourde. Des comaissances soirdes en automatisme, régulation, électricité et électronique sont souhaitées. Une expérience de l'industrie papetière et la pratique de l'anglais seraient un plus. Ce poste évolutif s'adresse à un candidat à fort potentiel, à même de prendre des

responsabilités importantes à court et moyen terme.

Merci d'adresser votre dossier de candidaure flettre manuscrite, CV et photo), sous néi. 2.3.91 LM, en précisant votre rémunération actuelle. Les entretiens aurorit leu à Paris et Nîmes.

Cospective

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES 4, rue Deyron, BP 1422, 30017 Nimes Cedex

MEMBRE DE LA COSSICER QUALITE + OPOCM

GARONOR

La groupe GARONOR, Leader européen dans la réalisation de plate-formes logistiques (terminaux de charge, centres de transit de marchandises et gares routières), désireux d'accentuer son développement, recrute, pour sa division ETUDES:

dossier de candidature

RESPONSABLE ETUDES ET ORGANISATION H/F FUTUR DIRECTEUR DE SITE LOGISTIQUE 240 KF +

A trente ans environ, vous avez exercé des responsabilités en relation avec le domaine de la logistique (Transports, entrepasage...) et avez eu un rôle d'encadrement. De formation supérieure scientifique, Bac + 4 minimum, vous avez

l'esprit d'analyse et le sens de la négociation.

Vous avez une bonne moîtrise de l'anglais, et de l'espagnol, et si

Votre mission: Etudes d'organisation de sites logistiques (France au Etranger), analyse, réalisation et suivi de projets - négociations avec les partenaires et les clients du groupe.

Réelles possibilités d'évolution de carrière, notamment comme Directeur de site, en Province ou à l'Etranger (séjour longue durée à

Poste basé à Aulnay-sous-Bois (93).

Adresser votre condidature + CV + photo et prétentions sous réf. GR à PROFIL CADRES CONSEIL - 76, Boulevard Magenta - 75010 PARIS

Profil Cadres Conseil

Ingénieur d'Études et d'Essais Isolation et Câbles Électriques

Notre métier

Étudier, tester, mesurer tout matériel électrique ou electronique.

Votre mission

- développer nos activités - Études dans le domaine de l'Isolation électrique - Essais de cables et connexions en favorisant leur synergie
- · assumer des responsabilités techniques et d'animation de votre équipe
- · participer à l'action commerciale et aux activités de normalisation

- · ingénieur, avec de solides connaissances en courants forts
- de préférence une expérience du secteur câbles électriques.
- Merci d'adresser lettre manuscrite. CV au:

LCIE - BP 08 - 92266 Fontenay aux Roses cedex

Ingénieur d'essais

Assisté d'une équipe de 8 techniciens, vous définissez des méthodes de mesures dynamiques afin de caractériser in-situ des matériaux et produits visco-élastiques, à l'aide d'instrumentations variées (capteurs piezo-électriques. radars, triangulation laser...). Vous mettez en oeuvre des sechniques d'acquisition des mesures à distance et de traitement informatisé du signal en temps réel.

Vous planifiez et gérez la réalisation opérationnelle des essais, travaillez en relation étroite avec nos Ingénieurs Développement et entretenez des contacts permanents avec nos clients, constructeurs et utilisateurs.

Ingénieur Grande Ecole (Mines, Ponts, Géologie, Agro., ENSTA, ENSAM...). vous avez acquis une première expérience dans le monde agricole, dans la mécanique des milieux continus ou dans l'instrumentation : nous vous proposons une responsabilité ouverte, vivante. composée de lechnique, d'animation... et d'action sur le terrain, dans la région d'AIX EN PROVENCE.



Pour nous rejoindre, au sein de notre Groupe Industriel (2,2 milliards de F. de CA), nous vous remercions d'adresser votre dossier à SEFOP, notre Conseil, sous la réf. BRA 342 M.

II rue des Pyramides, 75001 PARIS. MEMBRE DE SYNTEC

SEPRILL CTRIM SYSTEMS



Chaisir son entreprise S'EDORGLAT - DOS TOC type de poste vous pri Quelles socil les déser Quelle est la strange Chez MATRA EGM questions are vous n

Parce que nos proven

PAN EUROPEEN A phonie, D2 MACT so recrutera de munea. projets et de nos must debute generality were Your partupe by a x

sont ies specifications tion, Le développement transmission on siera chung underseré de se

Le diveloppement & devotue plus in ou ou d'architecture international), req

Lu tolent commission p

MATRA COMMENS Service Recritoryant BP 26 - Rue Jeon P. 78372 Bon direct

14. 人。\$\$\$\$\$**

Reliez von

milliards de CA co sociétés implantitus de principal de 1814 nous fabriquens l'an câbles d'énorgie et munications dess domaines terreste marins : études de

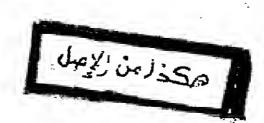
INGEN

Fort d'une expérience de dans le domaine de proje de biens d'équipamen charge dans le coulé de

Vous serez intégré del chorgée d'étédier

Ces postes, qui s'adressi maîtrise de l'anglais et a quelques années à expérie

en bulcader to a HUMBERS, NICH



Le Monde Secteurs de l'ointe

Ne signez pas un chèque en blanc sur votre carrière...



Choisir son entreprise pour réussir sa vie professionnelle, progresser, évoluer, s'épanouir... pas facile. Pourtant les questions-clés restent les mêmes : quel type de poste vous propose-t-on ? Sur quel projet ?

Quelles sont les différentes évolutions de carrières envisageables ? Quelle est la stratègie de l'entreprise paur les ainq ons à venir ? Chez MATRA COMMUNICATION, nous sovons répondre à toutes ces questions que vous vous posez.

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES Débutants ou première expérience

Parce que nos projets dans le domaine des radiocommunications numériques (PAN EUROPEEN ou RUBIS), des réseoux d'entreprise et de l'image (visiophonie, D2 MAC) sont l'illustration même de la reussite de nos équipes, nous recrutons de jeunes ingénieurs, capables d'évoluer parmi l'ensemble de nos projets et de nos métiers. Chez nous, le porcours professionnel des ingénieurs débute généralement par le développement logiciel :

Vous participerez à la réalisation d'un projet depuis sa conception, en définissant les spécifications fonctionnelles, jusqu'à la phase de validation et d'intégration. Le développement logiciel couvre les principaux domaines de notre activité : transmission de données, protocoles de réseaux (RNIS), interface homme/mochine, traitement du signol, logiciel intégré temps réel, systèmes d'exploitation.

Le développement logiciel : une formation essentielle qui vous permettro d'évoluer plus loin ou ou delà de la technique : responsable d'intégration ou d'orchitecture systèmes, responsable d'affaires (France ou International), responsable marketing...

Le talent commence par savoir choisir son entreprise. Posez-rious vos questions.

MATRA COMMUNICATION Service Recrutement B.P. 26 - Rue Jean-Pierre Timbaud 78392 8ois d'Arcy Cedex.



IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

Nous savons donner à votre évolution sa vraie signification

La Division RGS (Radiocommunication, Guerre électronique, Sécurité des systèmes et de l'information) conçoit, réalise et installe des produits et des réseaux en France et à

Au sein de notre Centre industriel de Cholet, le Service technique (220 personnes dont 80 ingénieurs, spicialisé dans les matériels de transmission tactique bautement protégée (érasion de fréquence, chiffre ...), guerre électronique, transmissions HF pour l'infrastructure et le naval, renjorce ses équipes et recherche :

INGENIEUR RADIO CONFIRME

Au sein d'une équipe-projet, vous prenez en charge des etudes dans le domaine des radiocommunications VHF et plus spécifiquement dans les techniques de contre-mesures (ECCM). A votre expérience des techniques analogiques, nous associerons la connaissance d'outils de simulation analogique (CIRCEC, ESOPE) qui vous permettra de mener à hien cette mission.

INGENIEUR RESPONSABLE D'ETUDES ANALOGIQUES

Dans le cadre des communications HF d'infinstructure marine, vous integrez une equipe projet d'un de nos laboratoires d'études pour prendre en charge le développement d'amplificateur de puissance transistorisé, lingénieur électronicien, votre matrise de l'aspect technique est matérialisée par une forte expérience dans le domaine de l'électronique analogique,

Ce poste vous permettra d'évoluer vers des fonctions de chef de projet ou vers un poste plus technique selon vos souhaits.

Réf. LM/TEA

CHEF DE PROJET

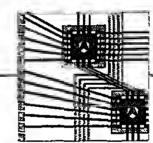
Vous avez la responsabilité de la conduite du projet technique d'un émetteur-récepteur dans le domaine des radiocommunications V UHF.

Vous assurez la définition de ce matériel, en évaluez le coût de développement, le prix de revient et argumentez vos choix techniques au plus haut niveau de décision

Ingénieur électronicien, vous bénéficiez d'une expérience de 8 à 10 ans et souhuitez poursuivre dans le domaine des énudes analogique Ce poste vous conduira vers des responsabilités techniques plus larges.

Merci d'adresser voire dossier de candidature fleure manuscrite, CV + photo) en précisant la référence du poste choisi à Didier PLANCHOT - THOMSON-CSF - Division RGS 110 avenue du Marèchai Leclerc - BP 945 - 49309 CHOLET CEDEX - Tél. 41.62.54.32.









Reliez votre avenir à celui du câble.

No I mondial du câble avec 24 milliards de CA consolidé, 70 sociétés implantées dans 20 pays et un effectif de 20.000 salariés, nous fabriquons l'ensemble des câbles d'énergie et de télécommunicotions dans tous les domaines terrestres et sousmarins : études des systèmes, fabrication, pose et raccordement. Relevant ainsi chaque jour de nouveaux défis, nous souhaitons vous associer à notre succés.

Dans le cadre de nos activités d'installation de projets clè en moin à l'exportation, nous recherchons

INGENIEUR D'AFFAIRES EXPORT CONFIRME (REF. DG/15)

Fort d'une expérience d'environ 5 ons dons le domaine de projets d'installation de biens d'équipement, vous serez chargé, dans le cadre de nos installations

de câbles télécom, des études et de la négociation des offaires en milieu

INGENIEUR D'AFFAIRES EXPORT DEBUTANT (REF. DG/16)

Vous serez intégré dons une équipe chargée d'étudier nos projets internationaux de réseaux de télécommunication.

Ces postes, qui s'odressent à des diplômés d'école d'ingénieurs, nécessitent lo moîtrise de l'anglais et/ou de l'espagnol et permettrant oux candidats de voleur, oprès quelques onnées d'expérience réussie, d'évoluer dans notre groupe. Déplacements de une à trois semaines dans le monde entier à prévoir.

ALCATEL

CABLE

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à Mille GALS. Direction des Ressources Humaines, ALCATEL CABLE, 30, rue des Chosses, BP 309, 92111 CUCHY Cedex.

'Point de rencontre

des compétences

et de la haute

technologie..."

Nous sommes l'un des leaders mondiaux de systèmes de commandes numériques pour machines et robots. [500 personnes - CA: 550 MF - 30 % de croissance -10 agences en France - 7 filiales dans le monde)

INGENIEURS Filiale # Telemecanique.

GRANDES ECOLES [SUPELEC, AM, ENSI OU EQUIVALENT]

pour participer à la conception et à l'élaboration de la future gamme des équipements NUM, à base de microprocesseurs

MOTOROLA 68020. Plusieurs postes sont à pourvoir dans chacune des fonctions

INCENIEURS ETUDES LOGICIELS TEMPS REEL

(ref. LM 06) chargés du développement de logiciels intégrés dans les équipements destinés à la commande de Machines de Production et de Robots.

INGENIEURS ETUDES ET SUIVI TECHNOLOGIQUE

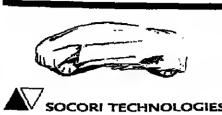
chargés de l'homologation des composants électroniques, en liaison avec les différents responsables d'études, et du suivi des fournisseurs, ils seront les interlocuteurs des services Qualité / Fiabilité, Achats et Laboratoires d'Analyses extérieurs.

Ces postes constituent une réelle opportunité de carrière pour des candidats motivés et désireux d'évoluer dans un environnement de haute technologie.

Votre candidature (lettre manuscrite portant la référence du poste choisi + CV et prétentions) sera examinée attentivement par Marc THEBAULT - Direction du Personnel -NUM S.A. - 21, avenue du Maréchai Foch 95101 ARGENTEUIL Cedex.

ROUPL SCHNEIPER=5=

(Réponse et discrètion tatale assurées).



Nous sommes l'un des tous premiers bureaux d'études européens (leader en France). Natre savoir-faire : études GROUPE autamabiles, aeronautiques, ferrovicires, nauliques, maquetlage et prototypes. Notre réussite exception-nelle est le résultat de notre politique

Le Monde

otion C /B

Avancées 🔾 vous prenez en charge une équipe qui compte aujourd'hui ó ingénieurs et lechniciens et que vous devrez faire évoluer, soit par vos propres compétences, soit en recuriant des spécialistes 🗆 vous gérez des études importantes en liaison avec le B.E. de conception et le bureau de calculs 🖸 vous êtes le responsable de certains projets auprès de nos

VOTRE PROFIL : □ 35 ans environ □ ingenieur A&M au équivalent □ une solide expérience des méthodes dans le domaine automobile (tôlerie, fonderie, usinage, soudage...) □ leadership, autorité de compétence et sens du résultat

NOUS VOUS OFFRONS:
une entreprise en très forte croissance dans un secteur HIGH TECH une position de leader qui nous permet de travailler sur des projets très valorisants un poste à responsabilités importantes ayant une influence directe sur nos performances un de réelles possibilités d'évolution au sein du groupe. Pour un entretien individuel avec la société le vendredi 12/04/91

Adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN - † 1 rue Heinrich - 92100 BOULOGNE. FAX : 46.21.78.13 en indiquant la référence 3577 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

Filiale du groupe ALCATEL-ALSTHOM, nous sommes depuis de nombreuses années les spécialistes de la location et de la vente d'équipements audiavisuels aux Particuliers et aux Entreprises.
Pour accentuer notre position de leader nous recherchons pour POISSY un

INGENIEUR ELECTRONICIEN (ENSI ou équivalent)

chargé de la conception et du suivi de la fabrication, de la documentation : de produits analogiques et numériques
 de logiciels d'application sur microcontrôleur et d'exploitation sur microordinateur et

en matière d'audiovisuel "grand public" ou "institutionnels".

Qualitės requises

expérience de 2 à 3 ans dans le développement hard et soft · bon contact humain (relations avec la clientèle)

esprit d'équipe

- connaissance de l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous la réf. IE/LM à : LOCATEL - Direction du Personnel - 16, rue Barbès - 92300 LEVALLOIS PERRET.



OUS ALLONS DOUBLER NOTRE CHIFFRE D'AFFAIRES CETTE ANNEE REJOIGNEZ-NOUS **POUR SOUTENIR** NOTRE CROISSANCE

Nous sammes une société multinationale du secteur des technologies de pointe. Notre centre d'études et de production, basé en Normandie, intègre de nouveaux colloborateurs pour assurer sa forte croissance dons le respect de la qualité totale.

SERVICE INDUSTRIALISATION

nieur électronicien diplômé d'une grande école au universitaire, vous serez chargé, lors de l'introduction en production de nouveaux produits, de concevoir et de mettre au point des équipements de test, Réf. IE30

SERVICE QUALITE

Ingénieur informaticien diplômé d'une grande école ou universitaire, vous analyserez et évaluerez la conception des logiciels à qualifier : élaboration des tests, conception d'autils de mesure de la qualité... Réf. 533

SERVICE INFORMATIQUE DE GESTION

2 Analystes ingénieurs informaticiens, grande école ou universitaire, participerant au sein de notre équipe à l'implantation de nouveaux modules pour notre programme de GPAO et au support de l'existant. Réf. MIS1

SERVICE ETUDES

2 ingénieurs logiciels (langage type C et microprocesseurs) diplômés d'une école d'ingénieurs en Informatique, dont l'un expérimenté, qui assureront des développements réseaux dans un environnement CTOS ou WINDOWS PC. Réf. E38

Plusieurs ingénieurs électroniciens qui intègreront nos départements support hardware, tests et développement de l'architecture logique et électronique de nouveaux produits. Réf. E19

Pour tous ces postes, la pratique de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence choisie à CURRICULUM 6, passage Lathuile 75018 PARIS qui transmettra.

Pour importante société Aéronautique, nous recherchons :

INGENIEURS GRANDES ECOLES, DESS, DEA, DOCTORATS,

AERODYNAMIQUE, MECANIQUE DES STRUCTURES ET DES FLUIDES, VIBRATIONS

Recherches, développement et suivi des essais.

DUT Génie Mécanique ou Thermique ou Mesures Physiques

Tous ces postes s'adressent à des débutants. Disposibles ment. Anglais souhaité.

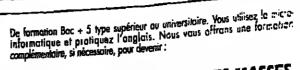
Lieu de travail : banlieue Sud

Adressez C.V. et prétentions à T2I. 92, rue Saint Lazare 75009 Paris ou téléphonez pour RV à François LAULAN au 42.85.38.41.

36 15







INGENIEUR EN METROLOGIE DES MASSES

Vous développez les étalons de référence et les methodes de mesure en métrologie des masses et des masses voluntiques, en ligison avec les travoux internationaux et les besoins de l'industrie. Bonnes connaissances en mesures physiques et technologie mécanique réf. 543

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Spécialisé en hyperfréquences, vous mettez en place les mayens d'essais des perturbations électromagnétiques. Vatre sens du contact vous permet de recherches des partenaires pour la réalisation d'essais en sous-kaitance, réf : 54,

INGENIEUR MATERIAUX

Vous développez nos moyens d'essais en matière de délemination des crapriètes thermiques des matériaux : diffusivité - conductivité - difotométrie. Vous réalisez les analyses thermiques DSC, TMA, spectromètrie lik et mettez au point les documents normatifs, tant au niveau national qu'européen, réf. : 603

Merci de nous écrire en précisant la référence chaisie à : LNE, 1 rue Gaston Boissier, 75015 PARIS.

LABORATOIRE NATIONAL D'ESSAIS

Spécialiste de la chimie des végétaux dans un centre de recherche en Aquitaine

SOCIETE NATIONALE

Rattaché au Directeur du Département Recherche et Opérations, ce chef de service assurera et fera réaliser toutes les déterminations de chimie. Il développera les INDUSTRIELLE techniques d'analyse appropriées à l'étude de nos matières premières et des constituants du sol. En relation

avec les autres services et les autres centres de recherche, il coordonnera, validera et synchronisera les méthodes et les thèmes de recherche. Ce poste conviendrait à un spécialiste en chimie des régétaux (docteur en chimie, ingénieur agroname, chimiste au équivalent), passédant dix à quinze ans d'expérience au cours de laquelle il aura acquis une bonne connaissance de l'analyse des végétaux. Aptitude au travail en équipe et au commandement, rigueur dans l'analyse et la méthade, maîtrise de l'informatique et de la langue anglaise, autara d'atouts pour réussir dans ce poste basé

Merci d'adresser vatre lettre de motivation + C.V. + prét, saus la réf. 4066 à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL - 11, rue Jean Mermoz - 75008 PARIS.



Nous sommes la division Réseau d'un grand groupe industriel,

VOUS AVEZ DEJA EXERCE DES RESPONSABILITES AU SEIN D'UNE EQUIPE DE DEVELOPPEMENT TELECOM, RESEAU, SYSTEME TEMPS REEL...

NOUS AVONS DE GRANDS PROJETS POUR VOUS !... et des PERSPECTIVES A VOTRE MESURE.

Votre profil : Ingénieur Grande Ecale, vous avez une dizaine d'années d'expérience en développement de logiciels dans le cadre de grands projets. Techniquement compétent et rigoureux dans l'utilisation de méthodes, vous témoignez d'un goût

affirmé pour le pilatage d'une équipe de développement. Votre mission: Cantribuer au développement de produits destinés au monde des Telecoms

selon votre profil et vos souhaits (conception ou realisation ou mise ou point).

Merci d'adresser votre dossier de condidature (lettre, CV et prétentions) en précisant la référence M/AS 205 à notre conseil: Anno STAROSWIECKI - INFORAMA Currières 50, rue Marcel Dassault - 92100 BOULOGNE





la technologie par les hommes

Les **Technologies** de Demain, ... Aujourd'hui





Division Optronique et Défense

INGENIEURS RESPONSABLES COMMERCIAUX **FRANCE**

Dans le cadre de nos programmes en Optronique aéroportee (Mirage 2000, Rafale), en Auto-directeurs et en cameras AC3G, en collaboration avec la DGA et les grands systémiers. AEROSPATIALE. MATRA, THOMSON, vous aurez la responsabilite des reponses aux appels d'offres.

Vous gererez les negociations des contrats, de 1MF à 600 MF. assurerez le sulvi commercial des programmes et monerez les

De formation supérieure, vous avez acquis lors d'une procedente expérience, une parfaite connaissance des aspects commerciaux. L'anglais et la connaissance des services tachriques de la DGA seront des atouts determinants pour ce poste.

Des postes sont bases à Paris

Merci d'adresser CV, photo et pretentions, sous ref. IRCF, à Jean-Marc BLAIRON, SAT, DPRS, 588 rue du Dessous des

Ingénieur Los Temps Réel

RIVERSE CTREE INTEREST

Páls aurogást de hadi Sedicale, miss estáblish aced pos hattiga d'An gamme reimphite d'éspe et de radionistrapée

de legetel de contrate à

Your methiperer and lintegration de co vater project jungs & RUDGE DIS CHEEK

manager of automate I ans d'expérience OUDSISSANCE BER MA on Metarola et 2013

Merci il adresses febre et presentions west MA COVERNI PLANTER VAL





SYSTEMES DE TRA

war renforcer son percente dance

■ RESEAUX A 社AUF 御収録す RESEAUX DE COMMENCE MOBILES RECEIVE

E TRAITEMENT DU SIGNA SATELLITAIRES CO postero Toulouse (Ref. TSLS)

■ TRANSMISSIONS 素系理解系 ■ TRAITEMENT **時間**料

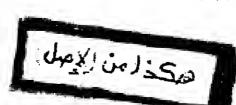
MANUSCRITS (ME TORM) ■ COMMUNICATIONS OF RE

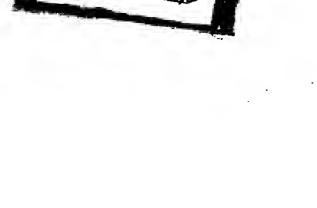
Vous animerez des cano

de projets d'élèves à rende recherche dans les laborate et de coopération

Diplômé(e) d'une Grand L'usersité, vous parte un des domaines franction tenseignement et du traval de l'enseignement superiore

> Merci d adresses votre will reletence(s) with Directeur de l Bette





REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde ■ Mercredi 27 mars 1991 XXI

Le Monde ecteurs de l'ointe

Ingénieur Logiciel Temps Réel

Pôle européeo du leader moodial de l'Imagerie Médicale, oous réalisons en étroite synergie evec oos unités d'Amériqoe et d'Asie une gamme complète d'équipements de radiologie

Nous renforçons nos equipes dans le domaine du logiciel de contrôle de systèmes d'imagerie.

Vous participerez eux spécifications fonctionnelles et vous serez eosuite charge de la cooceptioo, du développement, du test et de l'intégration de ce logiciel. Voos gérerez votre projet jusqu'à l'évaloation clinique aupres du client.

Diplôme d'une école d'Ingénieurs en informatique ou autometique, débutant ou avec 2 ans d'expérience, vous alliez à votre connaissance des microprocesseurs 68000 ou Motorola et noyan temps réel (VRTX), le pratique de l'anglais.

Nous vous proposons un poste évolutif dans un environnement technologique de haut niveau.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions s/réf. IL/M au Service Recrutement GENERAL ELECTRIC CGR - 283, rue de la Minière 78530 BUC.



& TE

建建设。 "五寸多" 》 [18] 於於於國立

A SECTION OF A PROPERTY.

THE REAL PROPERTY AND THE PARTY AND THE PART

STATE OF STREET

General Electric CCR



L'ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DES TELECOMMUNICATIONS

ENSEIGNANTS CHERCHEURS

aux compétences en

RESEAUX ET SYSTEMES DE TRANSMISSION

pour renforcer son potentiel dans des domaines tels que :

- RESEAUX A HAUT DEBIT (ref: RHD)
- RESEAUX DE COMMUNICATIONS AVEC LES
- MOBILES (Réf: CAM)

 TRAITEMENT DU SIGNAL POUR LIAISONS SATELLITAIRES. Ce poste est basé sur notre site de
- TRANSMISSIONS RADIO-MOBILES (réf: TRM) TRAITEMENT DES DOCUMENTS ECRITS
- MANUSCRITS (Réf: TDEM)
- COMMUNICATIONS OPTIQUES (Ref. COO)

Vous animerez des enseignements (cours, encadrement de projets d'élèves), vous mènerez des activités de recherche dans les laboratoires de l'Ecole et encadrerez des étudiants qui préparent une thèse. Vous participerez au développement de la politique de contrats industriels et de coopération internationale.

Diplômé(e) d'une Grande Ecole d'Ingénieurs ou de l'Université, vous possédez de solides compétences dans un des domaines énumérés ci-dessus et avez le goût de l'enseignement et du travail en équipe. Vous avez à votre actif une première expérience professionnelle en R et D dans une entreprise et/ou une expérieoce de l'enseignement supérieur et de le recherche.

Merci d'edresser votre dossier de candidature, sous référence(s) choisie(s), et prétentions eu Directeur de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications 46, rue Barrault - 75634 PARIS Cedex 13

NGENIEURS GRANDES ECOLES TRAVAUX NEUFS - MAINTENANCE

Aujourd'hui, Usinor Sacilor est le premier européen et le second mondial dans son métier : l'acier. Notre Groupe a dégagé en 1990 un bénéfice de 3,7 milliards de francs et consacre un budget de 6 milliards de francs en investissements industriels en 1991.

Vous êtes ingénieur généraliste, passionne par l'industrie et les maténaux. Vous recherchez un poste de terrain et de dialogue où vous verrez rapidement le résultat concret de vos actions.

Dans l'éventail des postes à pourvoir, nous vous proposons :

■ Ingénieur Travaux Neufs

Acteur de la politique d'investissement de nos unités de production, vous établirez des projets d'installations et piloterez leur réalisation ainsi que leur mise en service. Grâce à vos qualités de gestionnaire, vous saurez maîtriser les budgets importants mis en œuvre.

■ Ingénieur Maintenance

Animateur d'une équipe de techniciens, vous mettrez en pratique des technologies nouvelles afin d'améliorer les techniques de maintenance. Imaginatif et rigoureux, vous établirez des plans de maintenance préventive et assurerez la réalisation et la promotion des études de fiabilité.

Ces postes basés en province vous motiveront, si vous êtes doté de réelles capacités techniques et relationnelles. Vous êtes de formation ingénieur grandes écoles, débutant ou possedant une première expérience.

Travailler au sein d'Usinor Sacilor, c'est d'abord choisir de travailler avec les meilleurs de sa spécialité, c'est souhaiter prendre rapidement des responsabilités, c'est aussi se former et s'enrichir soi-même au quotidien.

Merci de nous contacter au 49.00.57.49 ou d'adresser votre candidature sous réf. LM263 à USINOR SACILOR - DRH Ingénieurs et Cadres CEDEX 33 - 92070 PARIS-LA DEFENSE



Conduire les projets de développement d'un réseau urbain...

Telle sera la mission que nous confierons au Responsable du Service Etudes du réseau urbain de Lille, metropole è la pointe des technologies

modemes dans le domeine des Transports. Nos objectifs de développement dépendent des projets menàs par une équipe dont vous serez le leader. Les projets les plus importants demanderont

votre implication personnelle. Vous el votre equipe serez responsables, depluis les phases d'études initiales jusqu'aux Réalisations vous participerez a la formation des utilisateurs.

35 ens environ, INGENIEUR CONFIRME, (Centrale-Télécom-Supélec ...) vous justifiez d'une expénence réussie, acquise si possible, à un poste de responsabilités d'études dens un environnement

Imagination, mobilité intellectuelle, sens relationnel doivent vous permettre de relever ce deli. Votre réussite est essentielle pour notre société. Elle vous permettra d'évoluer au sein d'un groupe, leader de l'exploitation des transports urbeins de France.

Merci de faire parvenir votre dossier, CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous reférence 803/777 UN a notre Conseil Françoise BARSI.



GROUPE INTERNATIONAL DE DISTRIBUTION

Sa filiale française (200 personnes, 1 millierd de Francs], commercialisant des produits de loisirs : jeux, jouets, cassettes, implante une unité de conditionnement hautement eutometisée et crée le poste, basé près de Pontoise (95) de

DIRECTEUR **DE PRODUCTION**

A la tête d'une équipe très technique, il participera è la conception et à la réalisation de l'unité, puis mettra en place des chaînes de pick end pack, de blistérisation et d'embellage, avec les matériels lee plue performants. Il eura la responsabilité de l'ordonnancement de le production, et de la supervision de son outil, en liaison avec les services compétents du

Ce poste essentiel et évolutif exige un ingénieur diplômé de type A & M, ECL, IDN ou similaire. Agé de 30 à 40 ans, il pourre faire état d'une expérience reussie à le tête d'un département de production. d'ordonnancement ou d'industrialisation. Il eera familier des systèmes de gestion de type COPICS et aura pratiqué le juste à temps. Anglais nécessaire.

Nous vous garantissons una discrétion ebsolue et vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, GV détaillé, photo et rémunération) sous réf. 9351 à notre Consell.

sélection conseil



L'objectif

TECHNIQUES DE POINTE

ALTRAN TECHNOLOGIES : société de conseil et d'ingénierle de haut niveau, cotée en Bourse, 1000 ingénieurs, Pour assurer notre forte croissance et la qualité de nos prestations, NOUS RECRUTONS :

INGENIEURS LOGICIELS CONSULTANTS (1000 EXPERIENCE OU DEBUTANTS)

Evolution : Responsabilité de projets, expertise de haut-niveau, postes da direction. Mission : conduite de projets, spécifications système, études et développement dans les domaines suivants : Logiciels Systèmes IBM (VM, MVS), DEC, UNIX,
Réseaux SNA, Ethernet, FDDI, X25; EDI,
SGBD (ORACLE, DB2,...), Systèmes répartis,
Applicatifs, Architectures Temps réel (VRTX, PSOS...),
Génie Logiciel, Méthodologia (SADT, SA-RT,...).

Secteurs:

Aéronautique, Espace, Défense,
Télécommunication, Réseaux,
Automobile, Transport,

luciéaire, ingénierie Pétrollère,

■ Banque, Assurance, Finance.

Pôles de Développements : Région Parisienne, Rhône-Alpes, Midi-Pyrénées, Sud-Est, Europe, Canada.

Merci de nous adresser votre CV en rappelant sur l'anveloppe la référenca DD-04. GROUPE ALTRAN 58, Boulevard Gouvion-Saint-Cyr - 75858 PARIS CEDEX 17

Filiales: ALTRAN SYSTEMES D'INFORMATION - DELTA - ALTRAN FORMATION - SEGIME - LORE - ALTRAN EUROPE - ALTRAN CANADA

important groupe international,

d'une équipe de 3 personnes.

fortement automatisés.

recherchons un



Pour soutenir la qualité des performances d'une de nos filiales spécialisée dans les travaux électriques en milieu industriel, nous recherchons des

MARSEILLE Réf. 6714 BORDEAUX Réf. 6692 PAU Réf. 6703 RÉGION PARISIENNE Réf. 6736

VOTRE MISSION : Ci oprès une période d'intégration Ci vous prenez en charge, avec une grande autonomie la responsabilité de projets complets dans le domaine industriel (automatismes, instrumentation, électricité générale...) O vous gérez les moyens mis à votre disposition (budget, personnel, technique) O par votre action commerciale, vous développez vos affaires avec vos clients.

VOTRE PROFIL : 🗆 jeune ingénieur électricien (SUPELEC, ESME, INSA, IDN...) de 28-35 ans environ au Ingénieur d'affaires confirmé a une expérience réussie dans un domaine d'activité proche a outre vos compétences techniques, vous avez le goût des responsabilités (management d'affaires et d'hommes) et souhoitez évoluer avec nous a rigoureux et bon gestionnaire, vous êtes très attentif au respect des objectifs en terme de délais et de qualité.

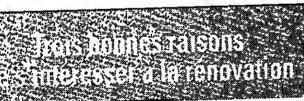
NOUS VOUS OFFRONS : 🗆 un poste clé dans notre arganisation 🗖 la responsabilité complète des offaires qui vous sont confiées et que vous gérez en centre de profit Ci une structure légère où vous pouvez exprimer vos compétences a un groupe très important et techniquement reconnu au sein duquel vous pouvez évaluer a des méthodes de travoil rigoureuses dans un environnement humain performant et motivé.

Pour une première série d'entretiens individuels avec la société le 08/04/91 à PARIS.

Adressez ou télécopiez C.V., lettre et photo à EUROMAN - 41, avenue Victor Hugo 92100 BOULOGNE. Fax : 46.05.00.90 en Indiquant la référence choisie sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

USA - BELGIUM - GERMANY - UNITED KINGDOM - SPAIN



Au sein de l'une de six agences d'Ile-de-France, vous êtes responsable du montage et de la réalisation des opérations de réhabilita-

tion du patrimoine. PROGRAMMER l'activité : montage financier, définition des prestations, choix des maîtres d'œuvres, ingénierie sociale et technique.

 NÉGOCIER auprès de nos clients et partenaires (entreprises générales, D.D.E., architectes, municipalités...) • INTÉGRER, à chaque étape, la qualité architecturale et tech-

nique de vos projets à la dimension urbaine de la réhabilitation.

La trentaine, un diplôme d'INGÉNIEUR BATIMENT, complété per une formation à la gestion, votre première expérience en maîtrise d'ouvrage, B.E.T alliée à vos qualités d'organisation et de communication vous permettront d'évoluer, au sein du groupe, vers d'autres métiers.

Faîtes-nous part de votre motivation en adressant CV + lettre sous référence ING/M à Rémy SAVANNE Département des Ressources Humaines - Groupe Immobilier 3 F 159, rue Nationale - 75638 Paris Cedex 13.

sommes 4800 personnes en Fronce. Nous sommes égolement l'un des principoux équipementiers des constructeurs outomobiles européens.

1101

¥j

ì

Ť

DANS LE CADRE DE MARCHES TRES IMPORTANTS, notre division "SYSTEMES DE

JEUNE INGENIEUR DEVELOPPEMENT

ILFORD Anitec

RESPONSABLE ASSURANCE QUALITE PRODUITS 11/1

Sous l'autorité du Chef du Service Assurance Qualité, vous êtes responsable

technique. Vous possédez un sens inné de la communication et un esprit de

Dans un environnement international, la maîtrise de l'anglais est impérative.

Nous offrons une rémunération attractive liée à la valeur, et divers avantages

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV, prétentions, photo à ILFORD Anitec SA, Service Recrutement, Chemin de la Fouillouse, BP 336, 69802 Saint-Priest Cedex.

Jeune Ingénieur physico-chimiste, ICPI, ESCIL... vous êtes attiré par une fonction

INTERNATIONAL PAPER Leader mondial dans notre specialité, nous sommes filiale d'un

La qualité reconnue de nos produits tient en grande partie à l'engagement des hommes, mais aussi à la performance technologique exceptionnelle de nos moyens de production

Pour continuer à assurer notre progression, ainsi que notre adaptation à une nouvelle gamme de produits d'avenir, nous

rigueur renforcé par la maîtrise des techniques statistiques.

sociaux ainsi que des possibilités d'évolution au sein du groupe,

VOTRE MISSION: A court terme: aprés une période d'intégration et de formation à nos méthodes, produits et concepts, vous êtes chargé d'analyser les produits et développements de nos concurrents. A moyen terme: en liaison avec d'autres ingénieurs, et les départements Achats et Industrialisation, vous assurez la réalisation de projets futurs destinés à nos nouveaux clients (foisobilité, cahier des charges, prototypes, essais,...).

VOTRE PROFIL: Di jeune ingénieur mécanicien Di débutant ou avec une première expérience Di un esprit d'équipe et le sens du concret Di de bonnes aptitudes relationnelles Di un bon niveau d'onglais (allemand apprécié).

NOUS VOUS OFFRONS: Que organisation par lignes de produits dans un contexte international Que environnement enrichissant (monagement participatif, concept de qualité totale...) Q les possibilités d'évolution offertes par le plus grand groupe industriel mondial.

Pour un entretien individuel avec la société le 11/04/91

Adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN - 41, ovenue Victor Hugo - 92100 BOULOGNE. Fox : 46.05.00.90 en indiquant la référence 3555 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

PARIS - LYON - TOULOUSE - NANTES - ATX

USA - BELGIUM - GERMANY - UNITED KINGDOM - SPAIN - ITALY

3 000 LOGEMENTS

CONSTRUITS PAR AN.

2.5 MILLIARDS DE C.A., 1 500 COLLABORATEURS,

100 000 LOGEMENTS LOCATIFS.

IMMOBILIER

POOLIFITE (7 milliards de Francs de CA * serio personnes), ést léadel mondiel de la production de solutio et l'er production étant als de produits amylaces Nous racheronons pour notre unité de production situés à

ROQUETTE

Filiale d'un groupe français, spécialiste de la MESURE et de l'ENVIRONNEMENT, nous recherchons deux :

Vous êtes passionnés par la venta d'équipements et da prestations de services à haute valeur ajoutée dans le domaine de la mesure et de la surveiliance de l'environnement.

De formation Ingénieur, vous aurez rapidamant la responaabilité d'un aactaur d'activité (prospection, négociation, vente, auivi clientèle) auprès de Grands Comptes

et de centres de Recherche. Créatif, rigoureux, sociabla, vous avez l'esprit d'équipe, le bon sens commercial at la sana de l'humour. Votre pramière

expérience vous a formé à travaillar avec de multiples partenaires (Ingénieur d'esaaia...). Vos connaiasances an acoustique, traitement du signal, chimie ou biologie sont un plus.



Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V. + lettre manuscrite) sous référence A1 03 19 à notre Conseil Madama Claude Favereau FAVEREAU CONSULTANTS 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS.

Etre h c'est un é

SEPRODUCTION POTENTS

Principal & trut du marche mendial du CAD/CAM/CAE une avance technologient dans l'univers de la CFAO avez CATIA, championes de France de l'exportation avec ochs de ses nemes realisées à l'export.

le professionnalisme de ses 700 collaborateurs au service de ses clients.

Autant de réalisations et de moyens qui condusant DASSAULT SYSTEMES

à préparer les grands dels de fan 2000.

C'est-d-dire demais

TV Han c'est aujourd'h

Installe et prosprinte de POPE, sen bisse et blocs de désention des bales senties Fans le cadre du derek projent de la le

En etrate callaboration more in December mentes un place un les authorités des developpes également les authorités des prendre en sample les authorités de production de Interlocuteur primitipe des Con Considerate of Intercepts one with spine.

intégré au sein de l'équipe moder par le generations ele carrois electrons de l'access checkens de l'access de l'a simulation free performant. en Recherche et Devek poetant

-INGENTER

CAPER A

Pour loss ces postes; des departes graspe sont a prevoit. Une best par





H O M

4.

هكذامن رلامل

Le Monde Jecteurs a Pointe

Etre high-tech, c'est un état d'esprit

Principal acteur du marché mondial

du CAD/CAM/CAE. une avance technologique

dans l'univers de la CFAO avec CATIA, championne

de France de l'exportation

avec 90% de ses ventes

réalisées à l'export,

le professionnalisme de ses 700 collaborateurs

au service de ses clients...

Aulant de réalisations et

de moyens qui conduisent

DASSAULT SYSTEMES

à préparer les grands défis de l'an 2000.

c'est-à-dire demain...

Ingénieurs et universitaires Confirmés et débutants

Aujourd'hui, pour aller encore plus loin dans nos projets d'étude et de développement d'avant-garde liés à :

- L'INGENIERIE ASSISTEE PAR ORDINATEUR,
- **LA CAO MECANIQUE INDUSTRIELLE,**
- L'ANALYSE PAR ELEMENTS FINIS ET LA SIMULATION.
- LE PILOTAGE DES MACHINES OUTILS ET DES ROBOTS.
- LES BASES DE DONNEES TECHNOLOGIQUES...

nous recherchons vos compétences en informatique, en algorithmique mathématique, en mécanique, en analyse numérique et en génie logiciel.

De l'analyse à la conception, vous élaborerez des logiciels applicatifs à nos domaines d'intervention. Vous mettrez en œuvre les techniques les plus avancées, de l'intelligence artificielle à l'interface-utilisateur jusqu'à la modélisation mathématique et aux bases de données.

Vous l'avez compris, si vous cherchez une entreprise où le mot "high-tech" a réellement un sens, alors adressez lettre manuscrite et CV à Dassault Systèmes, Catherine Fulda, sous réf. ID391, 24-28 avenue du Général-de-Gaulle.



Sûreté nucléaire : anticiper, simuler...



ET EXPORTATEUR MONGIAL DE CENTRALES NUCLEAJOES AVEC 56 UNITÉS EN SERVICE DANS LE MONDE. EST AUSSI LE DEL'XIEME GROUPE EUROPÉEN DE CONNECTIQUE. LA PREMIÈRE ENTREPRISE FRANÇAISE DE MÈCANIQUE ET LE PREMIER PÔLE EUROPÉEN O'INTELLIGENCE ARTIFI-CIELLE. AVEC 14 300 PERSONNES RÉPARTIES SUR LES CINQ CONTINENTS, UN CA DE 20 MILLIARDS DE FRANCS DON'T 25 % & L'EXPORT, LE GROUPE FRANATOME SAURA VOUS DONNER TOUS LES MOYENS POUR RÉLISSIE.

INGÉNIEUR EXPÉRIMENTE

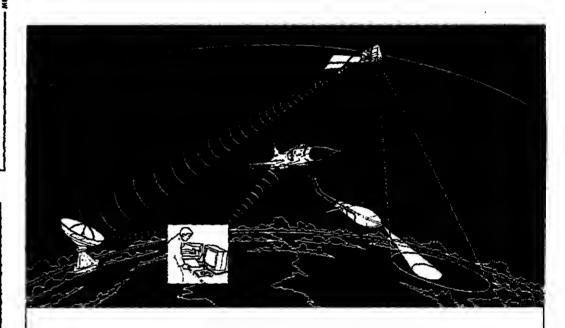
Ingénieur grande école, une expérience de 2 à 5 aos vous a permis de vous familiariser avec l'exploitation et la sureté des installations electronucleaires.

Nous vous proposons de rejoindre notre équipe de support opérationnel aux exploitants. Au sein d'une petite unité autonome, vous optimiserez les compétences de nos experts, développerez des scénarii d'anticipation complexe sur notre simulateur et qualifierez les outils indispensables à

Ce poste très varié, au carrefour des fonctions études, matériels et exploitation, requiert de réelles qualités relationnelles. Il vous permettra de développer vos compétences au meilleur niveau et de saisir les multiples opportunités d'évolution qu'offre un groupe de notre dimension.

Merci d'adresser votre candidature, sous référence PRY 05, a Pascal Garay, Groupe Framatome, Service gestion prévisionnelle, Tour Fial. Cedex 16. 92084 Paris-La Défense, Confidentialité assurée,





Maîtriser l'essentiel de la haute technologie pour aller plus loin...

INGÉNIEURS D'AFFAIRES ÉLECTRONICIENS, MÉCANICIENS, INFORMATICIENS

Seule la maîtrise de l'essentiel permet d'aller plus lain et de garder l'avance qui fait notre différence. Des mayens puissants et performants, une grande liberté d'action...: dans de telles conditions, nos ingénieurs accèdent au cœur même de la haute technologie.

Ingénieur d'affaires pour nos équipements électroniques au responsable de leurs essais et tests, de leur testabilité, des essais en vol, responsable d'affaires en fabrication de produits électro-optiques au responsable bureau d'études en électro-mécanique : vous assurez le suivi des études et du développement de nos produits, l'arientation et le contrôle des choix techniques et technologiques, l'arganisation, le suivi des plannings et des coûts de nos prajets.

Diplôme d'une grande écale d'ingénieurs, vous souhaitez évaluer dans un groupe international et maîtriser les secteurs de haute technologie.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 035/M à notre Service Recrutement.

Pour plus d'information, composez sur votre minitel 3617 JOBPLUS. annanceur MATRA.

MATRA DEFENSE Direction des Ressources Humaines 37, avenue Louis Bréguet - BP N°1 78146 Velizy-Villacoublay Cedex.



IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

TV Haute Définition: c'est aujourd'hui et c'est chez nous.

VIDEOCOLOR (2000 personnes, 2,5 milliards de CA), filiale de THOMSON CONSUMER ELECTRONICS, fait partie des leaders mondiaux du Tube Télévision couleur avec pour objectif la "Haute Définition". Installé à procentie de DIJON, son laboratoire d'optique électronique conçoit les Canons électroniques et blocs de déviation des tubes images couleur fabriqués et commercialisés dans le monde entier. Dans le cadre du développement du laboratoire, nous recherchons:

INGENIEUR QUALITE

En étroite collaboration avec le Directeur du Laboratoire, vous créez la fonction Qualité et dans ce but, mettez en place un système d'informations fiables entre les labos et les usines de production. Vous développez également les méthodes et outils Qualité appliqués aux projets de rechetche, afin de prendre en compre les évolutions de produits et d'anticiper les problèmes Qualité. Interlocuteur privilégié des Organisations Qualité opérationnelles, vous êtes Ingénieur Généraliste ou Qualitécien et présentez une expérience de 3 à 5 ans dans un contexte de technologies avancées.

INGENIEUR ETUDES

Intégré au sein de l'équipe Études Avancèes, vous prenez en charge la conception des nouvelles générations de canons électroniques. Vous vous appuyez pour cela sur un outil informatique et de Ingénieur Physicien (ECL, ESPM...), vous avez entre 27 et 30 ans et bénéficiez d'une première expérience

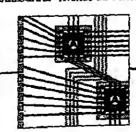
INGENIEUR EXPERIMENTATION

En liaison avec les Ingénieurs d'Etudes, vous avez la responsabilité des opérations de mesures électriques et physiques des canons électroniques et participez au développement de ces mesures. Ingénieur Physicien (ENSI, INSA...), vous justifiez d'une première expérience professionnelle au cours de laquelle vous avez mis en oeuvre des techniques d'expérimentation.

Pour tous ces postes, des déplacements dans les sites industriels et les autres centres de recherche du groupe sont à prévoir. Une bonne pratique de l'anglais est souhaitée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (Leure manuscrite, CV, rémunération actuelle et prétentions) à VIDEOCOLOR - Laurent MARESCHAL - Avenue du Général de Gaulle - 21110 GENUS.

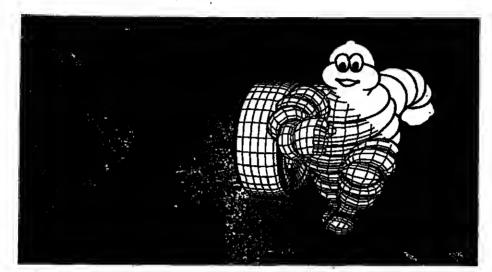








NOS CLIENTS SONT DANS 143 PAYS



HEC-ESSEC-ESCP-IEP débutants ou première expérience

Nous faisons appel à des hommes de terrain, désireux de prendra rapidement en charge après une période de formation en France d'environ 2 ans

LA DIRECTION COMMERCIALE D'UNE DE NOS FILIALES A L'ÉTRANGER

pour ne pes rester derrière un bureau. Vous voulez éviter la fillère -classique». Assistant Chef de Produit. Chef de Produit. Vous êtes tenté par l'aventure d'une expetriation, vous souhaitez prendre rapidement des responsabilités

LM/47 à MICHELIN, Olivier BRUET - Service du Personnel 63040 CLERMONT FERRAND CEDEX.

Les moyens de se passionner

Inspecteur commercialisation **Service**





Garant de l'image Service de V.A.G France et intervenant sur une zone géographique déterminée, vous êtes responsable auprès des concessionnaires : de l'application de la politique service (pièces de rechange et accessoires, après-vente) • des résultats commerciaux et financiers de cette activité · du suivi et de l'évolution de la qualification du personnel et des structures.

De la négociation des objectifs aux études de marché et arcuits de distribution jusqu'à la réalisation des actions promotionnelles, vous donnerez à



votre mission toute sa dimension conseil en intégrant les mayens financiers de chaque concession. Diplôme d'une école d'ingénieurs, vous possedez à la fois une expérience commerciale et une bonne appréhension de la technique. Vous saurez donc apporter votre expertise à toute l'activité service du premier importateur automobile français. Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre candidature à Pascal Cerneau, V.A.G France, Division du personnel et des relations sociales, BP 64, 02601 Villers-Cotterets Cedex.

UNE IMAGE, DEUX MARQUES

V∙A∙G

Le Monde

45



CENTRE NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

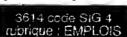


RIGUEUR ET PASSION

Premier organisme de recherche fondamentale en Europe. le Centre National de la Recherche Scientifique recrute par concours

- - 159 Ingénieurs 49 Techniciens 23 Administratifs

Dès anjourd'hui, composez sur Minitel



pour obtenir tous les renseignements sur les métiers, lieu de travail et formalités d'inscription.

Les dates limites de retrait et dépôt des dossiers de candidature sont fixées respectivement au

26 avril et 29 avril 1991

.Ingénieur Technico-Commercial



Europe, ann Amériques et en Asie. Aujourd'hui, nous recherchous pou Division en FRANCE (500 personnes) implantée à LIMOGES (52) un Ing

les, de poids-lourds et les fabricants d'embrayages du Nord de l'Europe.

mile, CV détaillé, photo et prétentions) s/réf. 13242 à EUROMESSAGES - BP 80 92105 BOULOGNE Cedex. Réponse et discrétion assurées.

Valeo compte près de 30.000 personnes réparties en dix Branches d'activité. Le Groupe



REPRODUCTION INTERDITE

2 chargés d'affaires grandes entreprises

Leader sur le marché des risques d'entreprise, dans un marché européen en plein essor, les AGF étoffent leurs équipes d'ingénieurs d'affaires.

Diplômés d'une Ecole d'Ingénieurs ou d'une Ecole Supérieure de Commerce, vous maîtrisez l'anglais et vous justifiez d'une expérience de 3 d 5 ans en négociations commerciales dans un secteur de pointe.

Nous vous proposons de rejoindre l'un de nos départements chargés de clientelle. Yous aurez, en relation avec nos intermédiaires et nos clients importants (grandes entreprises françaises et internationales) à proposer des couvertures d'assurance, à en évaluer le coût et en assurer le suivi commercial

Si ce paste évalutif vous intéresse, adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle) sous réf. M12lE à Isabelle DONNADIEU – AGF – Département des Ressources Humaines – 33, rue La Fayette 75009 Paris.

AGF L'ESPRIT OLYMPIQUE





dassault data services

2 Ingénieurs Commerciaux

Vous développerez et gérerez de prands comptes. La trentaine environ, diplômés ingénieur et forts d'une expérience commerciale d'au moins deux ans, vous êtes attirés par le domaine des secteurs de pointe, et en particulier par l'informatique technique. Une expérience en SSII ou dans Findustrie serait un plus. Merci d'envoyer lettre manuscrite et CV à Madame Christine Levesseur, 9 rue Pagès, 92150 Suresnes.

Conseil en Recrutement

recherche

CONSULTANTS (H./F.)

Nous voulons rencontrer des candidats motivés et désireux de s'engager dans un réel partenariat.

Indépendants, les Consultants se prennent en charge et réalisent l'intégralité des missions confiées.

Nous offrons une synergie, des compétences et un réel savoir-faire.

L'expérience et l'âge sont sans importance.

Formation technique assurée. Courrier et CV à adresser sous nº 8268

LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris

